



VERDAD, BELLEZA, PROBIDAD

ALTO **INFORME** **IT** **RECTORAL**

Ing. José Andrés Suárez Fernández

— **ANEXO** —
ESTADÍSTICO
— **2021** —



Ing. José Andrés Suárez Fernández



— ANEXO —
ESTADÍSTICO
— 2021 —



Ing. José Andrés Suárez Fernández

Í N D I C E

INTRODUCCIÓN	7
EJE TRANSVERSAL. RENDICIÓN DE CUENTAS	9
1.1 Cobertura Geográfica y Población Escolar UAT Periodo 2021-3	13
1.2 Egresados por ciclo escolar, por nivel de estudios.	13
1.3 Adquisiciones, arrendamientos y servicios, Actividades 2021	14
1.4 Procesos licitatorios 2021	14
1.5 Salidas de almacén 2021.	14
1.6 Ingresos por fuente de financiamiento	15
1.7 Ingresos devengados	16
1.8 Presupuesto devengado al 30 de septiembre de 2021	17
1.9 Estados Financieros	18
EJE TRANSVERSAL 2. IGUALDAD DE GÉNERO	25
2.1 Matrícula por Nivel Educativo	29
2.2 Matrícula por DES, tipo y género primavera 2021	30
2.3 Matrícula por DES, tipo y género otoño 2021	32
2.4 Actividades del Programa Institucional Igualdades UAT	34
2.5 Programas Educativos que incluyen temática de género en sus planes de estudio	36
2.6 Distribución de la población estudiantil de nuevo ingreso, Inicio del ciclo escolar 2021-2022	36
2.7 Egresados por género, enero-diciembre 2021	36
2.8 Titulados por periodo escolar, por nivel de estudios, enero a diciembre 2021	37
2.9 Titulados registrados en la Dirección General de Profesiones, por nivel de estudios y sexo	37
EJE TRANSVERSAL 3. GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	39
3.1. Accesos Externos al Portal de la Universidad Autónoma de Tamaulipas 2021	43
3.2. Procesos que están certificados en la Norma ISO 27001:2015, Administración Central	43

3.3. Procesos que están certificados en la Norma ISO 9001:2015, Administración Central .	44
3.4. Procesos Certificados en la Norma ISO 9001:2015, Unidades Académicas y Facultades	47
EJE ESTRATÉGICO 4. COBERTURA CON EQUIDAD	71
4.1 Atención a la demanda en la Licenciatura Periodo 03	75
4.2 Alumnos de Nuevo Ingreso a la Universidad	75
4.3 Matrícula total por Nivel Educativo	75
4.4 Matrícula por área de conocimiento y género 2021	76
4.5 Matrícula por área de conocimiento, estatus de ingreso y género 2021	76
4.6 Becas de Excelencia otorgadas a Estudiantes por Facultad o Unidad Académica . . .	77
4.7 Beca COVID-19	79
4.8 Beca Tam Nivel Superior por Facultad o Unidad Académica	80
4.9 Matrícula Escolar de Educación Media Superior 2021	81
4.10 Indicadores de Eficiencia Escolar 2021	81
4.11 Proporción de la matrícula atendida en Programas de Licenciatura, según nivel de calidad 2021	82
4.12 Proporción de la matrícula atendida en Programas de Licenciatura, según nivel de calidad 2021	82
4.13 Oferta Educativa de Licenciatura, TSU y Posgrado 2021	83
4.14 Programas evaluables de calidad por matrícula y organismo evaluador	84
EJE ESTRATÉGICO 5. PROGRAMAS DE ESTUDIOS PERTINENTES Y DE CALIDAD	91
5.1 Nivel de calidad de los Programas Educativos de Licenciatura y TSU 2021	95
5.2 Nivel de calidad de los Programas Educativos de Posgrado 2021	95
5.3 Programas educativos de Posgrado en PNPC 2021	96
5.4 Número de Programas Educativos de Licenciatura y TSU acreditados o reacreditados por organismos reconocidos por el COPAES, por área de conocimiento	97
5.5 Número de Programas Educativos de TSU y Licenciatura evaluados por los CIEES, por área de conocimiento 2021	97
5.6 Resultados globales Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL) 2021	98
5.7 Sustentantes del Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL - CENEVAL) por área de conocimiento 2021	98
5.8 Testimonios de Desempeño Satisfactorio o Sobresaliente Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL-CENEVAL) por Unidad Académica o Facultad Período 2021 . . .	99
5.9 Programas Educativos en el Padron EGEL de Programas de Alto Rendimiento Académico 2021	100
5.10 Indicadores CUMEX 2021	100
EJE ESTRATÉGICO 6. PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE	101

6.1 Número de Profesores atendidos por el Centro Institucional de Capacitación Docente	105
6.2 Contratación de Profesores de Tiempo Completo 2021	107
6.3 Total de Docentes Capacitados 2021-2022, Cursos y talleres impartidos al personal académico	108
6.4 Número de plazas ofertadas y asignadas	109
6.5 Género del personal docente 2021	110
6.6 Personal docente por grado académico y tiempo de dedicación 2021	110
6.7 Distribución del Profesorado de Tiempo Completo, por grado académico, por Facultad o Unidad Académica 2021	111
6.8 Producción académica del Profesorado registrada en el PRODEP 2021	112
6.9 Personal académico en formación, por nivel y país 2021	113
6.10 Becas otorgadas a personal académico para estudios de Posgrado por nivel y país .	113
6.11 Becarios graduados por fuente de financiamiento, nivel y país Periodo 2021 . . .	113
EJE ESTRATÉGICO 7. INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN	115
7.1 Realización de trámites ante el Instituto de Derechos de Autor y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial 2021	119
7.2 Proyectos de Investigación por fuente de financiamiento	121
7.3 Convocatorias para el Desarrollo de Proyectos relacionados con el Virus SARS-CoV2 (COVID-19) y los impactos derivados	122
7.4 Profesores que realizaron estancias en otras instituciones 2021	123
7.5 Profesores de tiempo completo dedicados a investigación por grado académico . .	123
7.6 Profesores de tiempo completo dedicados a investigación por área de conocimiento .	123
7.7 Distribución de Profesores de Tiempo Completo con reconocimiento de perfil deseable PRODEP y SNI por zona y Facultad o Unidad Académica 2021	124
7.8 Cuerpos Académicos y líneas de investigación por Dependencia Académica 2021 . .	125
7.9 Grado de consolidación de Cuerpos Académicos 2021	126
7.10 Número de miembros del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) en la Institución y en el estado de Tamaulipas 2021	126
EJE ESTRATÉGICO 8. INTERNACIONALIZACIÓN	127
8.1 Alumnos y docentes que salieron en Programa de Movilidad 2021	131
8.2 Alumnos y docentes visitantes en Programas de Movilidad 2021	131
8.3 Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada Número de usuarios por idioma 2021 . . .	131
8.4 Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada Número de usuarios por procedencia 2021 .	132
8.5 Certificaciones en lengua extranjera expedidas a través de centros universitarios 2021	132
EJE ESTRATÉGICO 9. VINCULACIÓN	133
9.1 Prestatarios de Servicio Social, distribución por estatus 2021	137

9.2 Prestatarios de Servicio Social por zona y estatus 2021	137
9.3 Distribución de Prestatarios por sector y estatus 2021	137
9.4 Concentrado de actividades COMASS-UAT enero-noviembre 2021	138
9.5 Acciones de la Dirección de Servicio Social 2021	138
9.6 Acciones de la Dirección de Participación Estudiantil 2021	139
EJE ESTRATÉGICO 10. INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y ACADÉMICA	141
10.1 Computadoras asignadas por Dependencia 2021	145
10.2 Relación de obras administradas por la Institución, por tipo de contratación 2021	147

4TO INFORME RECTORAL

Ing. José Andrés Suárez Fernández

Introducción

En cumplimiento con el artículo 30 fracción VI del Estatuto Orgánico, presento ante la Asamblea Universitaria el 4to. Informe anual de actividades de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, así como la evaluación del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2021.

El objetivo de mi gestión fue trazar la ruta para avanzar hacia la excelencia académica y la pertinencia social del servicio educativo que ofrece la Universidad Autónoma de Tamaulipas. El compromiso principal radicó en despertar y encauzar vocaciones, pero también en formar mejores ciudadanos; de educar en la ciencia, pero hacerlo con conciencia y con valores.

Educar no es solo transmitir conocimiento y enseñar habilidades y competencias. También es fomentar los valores que sustentan nuestra propia convivencia y que permiten la unidad dentro de la pluralidad.

Por lo anterior, planteamos tres retos importantes: la pertinencia, la cobertura y la calidad del quehacer universitario. Lo que fue trasladado posteriormente a un ejercicio de participación por parte de la comunidad universitaria para la construcción del PDI 2018-2021.

Para atender la pertinencia, generamos alianzas con diversos sectores de la sociedad, hoy la Universidad se encuentra en el proceso de actualización del modelo educativo y académico para lograr la pertinencia en consonancia con los sectores productivos y sociales del estado.

Para generar una mayor cobertura, hemos desarrollado acciones para que la universidad sea más incluyente y equitativa. La visión es que, quien aspire a una educación de calidad pueda encontrar en la UAT una opción y que

se logre la retención de estudiantes con circunstancias desiguales para contribuir al egreso de profesionales útiles a la sociedad.

Hoy en la Universidad, se fomentan los valores y principios con una perspectiva de igualdad, el pensamiento crítico y creativo, con acentuación en el emprendimiento, el deporte y el intercambio intercultural.

En lo que respecta a la calidad, trabajamos constantemente en la búsqueda de la consolidación de la oferta educativa dictaminada favorablemente y en proceso de alcanzar el 100 por ciento de programas de pregrado acreditados por su calidad.

En el posgrado, se ha optimizado la capacidad académica para organizar las líneas de generación y aplicación del conocimiento, atendiendo los requerimientos del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

La pandemia generada por el surgimiento del virus SARS-CoV2 presentó una situación compleja, las restricciones sanitarias y la necesidad del trabajo remoto presentaron un gran reto. Sin embargo, de manera institucional y en un corto plazo, hemos logrado el desarrollo de herramientas tecnológicas y capacitación a la comunidad educativa para su uso, con la intención de continuar con la impartición de educación de calidad. En este tránsito, la tecnología se ha convertido en parte imprescindible del modelo educativo y la infraestructura física se adapta para favorecer los nuevos enfoques en el proceso de enseñanza-aprendizaje.

La UAT tiene claro que somos y estamos formando personas con principios, sentimientos y valores. El presente informe de actividades es una aproximación para conocer lo que la Universidad Autónoma de Tamaulipas ha logrado durante esta gestión que está por concluir. Todas y todos los universitarios construimos a la UAT con Verdad, Belleza, Probidad.

¡Yo creo en la UAT!

José Andrés Suárez Fernández

Rector de la Universidad Autónoma de Tamaulipas

Eje transversal 1

RENDICIÓN DE CUENTAS

Eje transversal 1

Rendición de cuentas



La cultura de rendición de cuentas en las universidades públicas estatales y el reconocimiento de su responsabilidad de informar a la sociedad es una demanda en la actualidad.

La rendición de cuentas contará con indicadores de resultados, lo que permitirá informar sobre el uso de los recursos, presentará los resultados y avances académicos logrados con el financiamiento público; impactando en las funciones sustantivas y adjetivas de la Universidad.

Políticas institucionales

- Impulso a la rendición de cuentas del desempeño académico y administrativo con relación a los recursos y beneficios universitarios.
- Fortalecimiento de la cultura de la transparencia y el derecho de acceso a la información en la comunidad universitaria y sociedad en general.

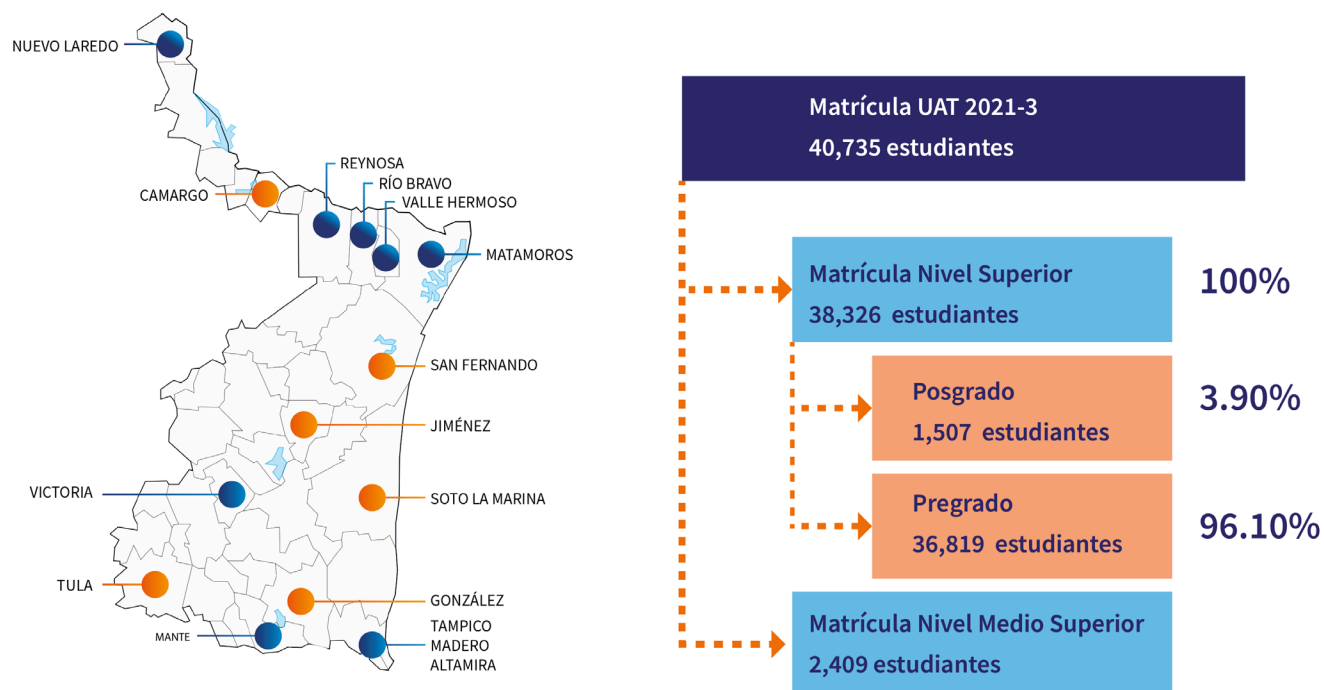
Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 1.1. Asegurar que los recursos públicos ejercidos obedezcan a la normatividad vigente y se cumpla con las obligaciones en materia de transparencia y rendición de cuentas.

- Objetivo estratégico 1.2. Impulsar la rendición de cuentas del desempeño e impacto en los indicadores académicos y administrativos.
- Objetivo estratégico 1.3. Asegurar el ejercicio del derecho de acceso a la información pública y salvaguardar los datos personales en posesión de la universidad de acuerdo a la normatividad.



1.1 Cobertura Geográfica y Población Escolar UAT Periodo 2021-3



Fuentes:

Desarrollo Curricular, 31 diciembre 2021.

Dirección de Posgrado y Educación Continua, 31 diciembre 2021.

Secretaría de Gestión Escolar, Dirección de Educación Media Superior, 31 diciembre 2021.

1.2 Egresados por periodo escolar

Periodo enero - diciembre 2021					
Nivel de estudios		enero - mayo	junio - julio	agosto - diciembre	Total
Posgrado	Especialidad	39	0	0	39
	Maestría	181	6	1	188
	Doctorado	28	15	0	43
Licenciatura		1,763	396	275	2,434
Profesional Asociado		88	18	0	106
Bachillerato		633	0	24	657
Otros Cursos		4	0	2	6
Total		2,736	435	302	3,473

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2021.

Dirección de Educación Media Superior, 31 de diciembre 2021

1.3 Adquisiciones, arrendamientos y servicios Actividades 2021

Solicitudes	Total
Solicitud salida de almacén atendidas	185
Requisiciones/órdenes de compra atendidas	3,017
Requisiciones de servicios/órdenes atendidas	2093
Oficios recibidos/atendidos	266
Procesos licitatorios realizados	15
Total	5,576

Fuente: Dirección de Adquisiciones y Servicios, 31 septiembre 2021.

1.4 Procesos licitatorios 2021

Categoría	Cantidad	Recurso propio	Recurso estatal	Recurso federal
Adjudicación Directa	5	\$6,727,218.54	\$0.00	\$865,713.12
Invitación a Cuando Menos Tres Personas (IR)	4	\$0.00	\$5,937,420.18	\$1,210,683.53
Invitación a Cuando Menos Tres Personas Simple (IRS)	4	\$1,446,731.26	\$0.00	\$1,020,160.81
Licitación Pública Nacional	2	\$0.00	\$2,206,572.65	\$8,382,925.43
Total	15	\$8,173,949.80	\$8,143,992.83	\$11,479,482.89

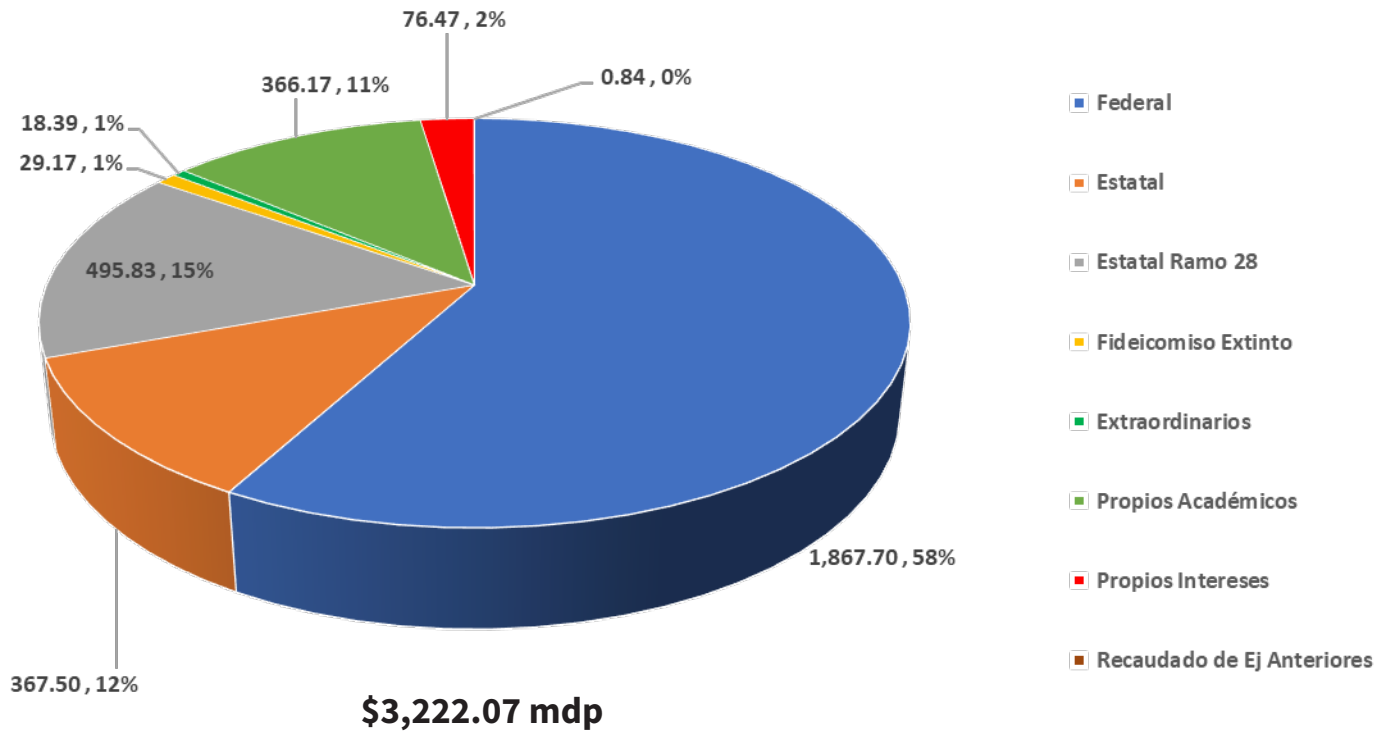
Fuente: Dirección de Adquisiciones y Servicios, 31 septiembre 2021.

1.5 Salidas de almacén 2021

Concepto	Monto
Material de Oficina	\$331,728.91
Material de aseo	\$233,491.10
Total	\$565,220.01

Fuente: Dirección de Adquisiciones y Servicios, 31 septiembre 2021.

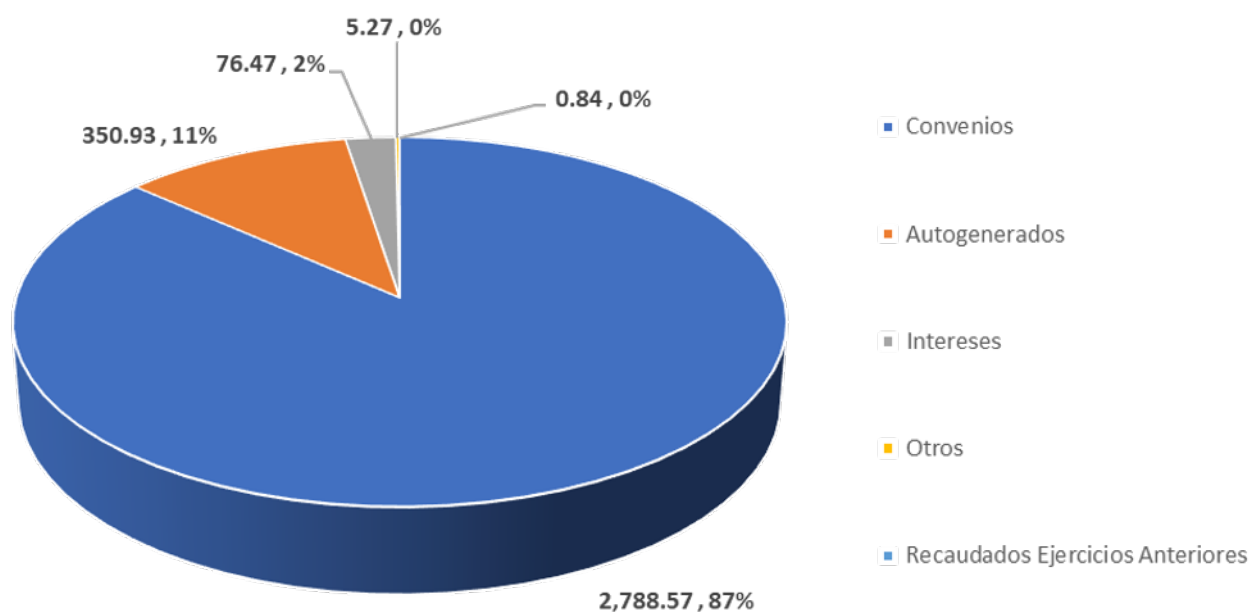
1.6 Ingresos por fuente de financiamiento Ingresos devengados al 30 de septiembre de 2021



Fuente de financiamiento	Importe Devengado (en millones de pesos)
Federal	1,867.70
Estatal	367.50
Estatal Ramo 28	495.83
Fideicomiso Extinto	29.17
Extraordinarios	18.39
Propios Académicos	366.17
Propios Intereses	76.47
Recaudado de Ej. Anteriores	0.84
Total	3,222.07

Fuente: Secretaría de Finanzas, 30 septiembre 2021.

1.7 Ingresos Devengados al 30 de septiembre de 2021

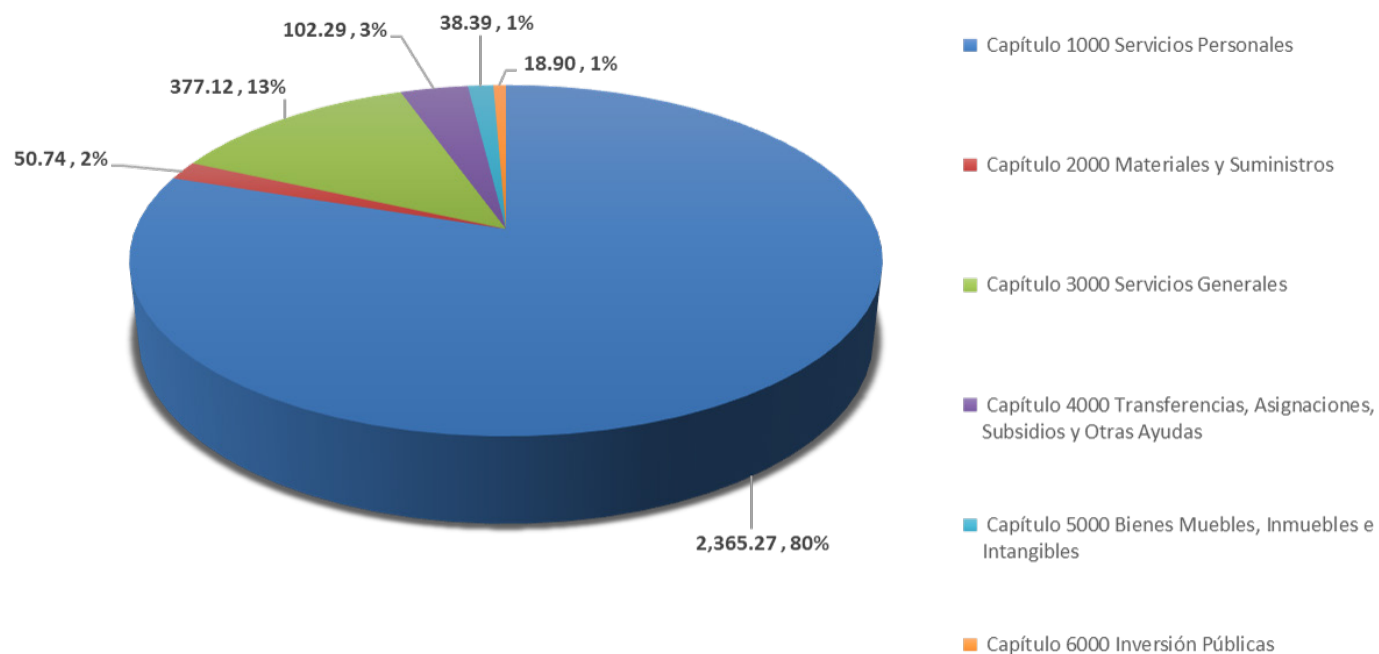


\$3,222.07 mdp

Tipo de Ingreso	Importe Devengado (en millones de pesos)
Convenios	2,788.57
Autogenerados	350.93
Intereses	76.47
Otros	5.27
Recaudados Ejercicios Anteriores	0.84
Total	3,222.07

Fuente: Secretaría de Finanzas, 30 septiembre 2021.

1.8 Presupuesto Devengado al 30 de septiembre de 2021



Capítulo	Importe (en millones de pesos)
Capítulo 1000 Servicios Personales	2,365.27
Capítulo 2000 Materiales y Suministros	50.74
Capítulo 3000 Servicios Generales	377.12
Capítulo 4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	102.29
Capítulo 5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	38.39
Capítulo 6000 Inversión Pública	18.90
Total Egresos	2,952.71

Fuente: Secretaría de Finanzas, 30 septiembre 2021.

1.9 Estados Financieros

CONSULTORES ASOCIADOS

J. RODRÍGUEZ TURCATO, S.C.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS

TERCER INFORME TRIMESTRAL ENERO - SEPTIEMBRE DE 2021

CONSULTORES ASOCIADOS

J. RODRÍGUEZ TURCATO, S.C.

INFORME DE REVISIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA

A la H. Asamblea Universitaria

Al H. Patronato de la Universidad

Autónoma de Tamaulipas

Introducción

He revisado el Estado de Situación Financiera que se acompaña de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, al 30 de septiembre del 2021, y los correlativos Estado de Actividades, Estado de Flujo de Efectivo, y el Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio por el periodo de nueve meses que terminó en esa fecha. La administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de esta información financiera intermedia de acuerdo con las normas de información financiera aplicables a la Universidad. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre esta información financiera intermedia con base en mi revisión.

Alcance de la revisión

Mi revisión fue realizada de acuerdo con la Norma para Trabajos de revisión 9020, *Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad*, emitida por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Una revisión de información financiera intermedia consiste en llevar a cabo investigaciones, principalmente con el personal responsable de los asuntos financieros y contables, así como en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión es sustancialmente menor en alcance que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría generalmente aceptadas en México y, en consecuencia, no permite tener la seguridad de conocer todos los asuntos importantes que pudieran identificarse en una auditoría. Consecuentemente, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, no tuve conocimiento de situación alguna que llamara mi atención para considerar que la información financiera intermedia que se acompaña no esté preparada, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las Normas de Información Financiera aplicables a la Universidad.

CONSULTORES ASOCIADOS
J. RODRÍGUEZ TURCATO S. C.

C.P.C. JUAN RODRÍGUEZ FLORES

Ciudad de México; a 29 de octubre del 2021.

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS

Estado de Situación Financiera
Al 30 de Septiembre de 2021



ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CIRCULANTE		PASIVO CIRCULANTE	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	919,372,664	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	317,930,486
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	298,464,176	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O EN ADMINISTRACION A CORTO PLAZO	237,769,592
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	16,052,967		
ALMACENES	3,336,253		
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	19,207,602		
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$ 1,256,433,662	TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES	\$ 555,700,078
ACTIVO NO CIRCULANTE		PASIVO NO CIRCULANTE	
INVERSIONES FINANCIERAS DE LARGO PLAZO	3,444,221,717	PROVISIONES A LARGO PLAZO	3,580,956
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	6,246,389,354		
BIENES MUEBLES	1,486,565,732	TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES	\$ 3,580,956
ACTIVOS INTANGIBLES	31,882,117	TOTAL DEL PASIVO	\$ 559,281,034
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	-1,306,804,140	HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO	
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$ 9,902,254,780	DONACIONES DE CAPITAL	96,350,460
		ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO	524,177,833
TOTAL DEL ACTIVO	\$ 11,158,688,442	HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO GENERADO	
		RESULTADO DEL EJERCICIO	268,265,669
		RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	5,062,670,265
		RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	103,970,694
		REVALUOS	4,543,972,487
		EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA /	
		TOTAL DEL HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO	\$ 10,599,407,408
		TOTAL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO	\$ 11,158,688,442

ING. JOSE ANDRES SUAREZ FERNANDEZ
RECTOR

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS

Estado de Actividades

Del 1 de Enero de 2021 al 30 de Septiembre de 2021



	Al 30 Sep 2021
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	
INGRESOS DE GESTION	350,926,236
APROVECHAMIENTOS	350,926,236
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCA	2,788,575,137
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCA	9,967,004
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y PENSIONES Y JUBILACIONES	2,778,608,133
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	81,735,335
INGRESOS FINANCIEROS	76,459,241
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	5,276,095
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	3,221,236,709
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2,790,677,460
SERVICIOS PERSONALES	2,365,267,296
MATERIALES Y SUMINISTROS	49,623,174
SERVICIOS GENERALES	375,786,989
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	102,287,349
AYUDAS SOCIALES	75,875,739
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	26,411,610
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	60,006,231
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	57,824,633
OTROS GASTOS	2,181,598
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	2,952,971,040
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	268,265,669

ING. JOSE ANDRES SUAREZ FERNANDEZ
RECTOR

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2021

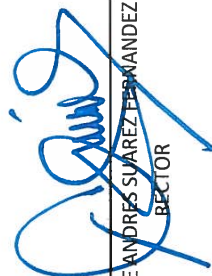


Concepto		2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		3,221,178,108
Participaciones y Aportaciones		350,926,236
Otros Orígenes de Operación		2,788,575,137
		81,676,735
Aplicación		
Servicios Personales		2,895,146,406
Materiales y Suministros		2,365,267,296
Servicios Generales		49,623,174
Ayudas Sociales		375,786,989
Transferencias al Exterior		75,875,739
Otras Aplicaciones de Operación		26,411,610
		2,181,598
		326,031,702
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Muebles		58,600
Otros Orígenes de Inversión		58,600
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		65,178,224
Bienes Muebles		16,895,543
Otras Aplicaciones de Inversión		46,007,415
		2,275,266
		-65,119,624
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Otros Orígenes de Financiamiento		698,364,103
		698,364,103
Aplicación		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		307,072,765
		307,072,765

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
 Estado de Flujos de Efectivo
 Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2021



Concepto	2021
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	391,291,338
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	652,203,416
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,453,348,509
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	4,105,551,925



 ING. JOSÉ ANDRÉS SUÁREZ FERNÁNDEZ
 RECTOR

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021

CONCEPTO	HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO E INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE:					
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio 2020	160,033,160	-	-	-	160,033,160
Donaciones de Capital	93,830,520	-	-	-	93,830,520
Actualización de la Hacienda Pública	66,202,640	-	-	-	66,202,640
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2019		9,512,245,648	225,261,108		9,737,506,756
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	225,261,108	-	225,261,108
Resultado de Ejercicios Anteriores	-	4,864,437,650	-	-	4,864,437,650
Revalúos	-	4,542,585,304	-	-	4,542,585,304
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019		105,222,694			105,222,694
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2020	160,033,160	9,512,245,648	225,261,108	-	9,897,539,916
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto	460,495,134				460,495,134
Donaciones de Capital	2,519,940	-	-	-	2,519,940
Actualización de Hacienda Pública / Patrimonio	457,975,193	-	-	-	457,975,193
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		198,367,797	43,004,561		241,372,358
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	288,285,669	-	288,285,669
Resultado de Ejercicios Anteriores	-	198,232,615	-	-	27,028,493
Revalúos	-	1,387,182	-	-	1,387,182
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020		1,252,000			1,252,000
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DE 2021	620,528,294	9,710,513,445	288,285,669	-	10,599,407,408

ING. JOSE ANDRES SUAREZ FERNANDEZ
RECTOR

Eje transversal 2

IGUALDAD DE GÉNERO

Eje transversal 2

Igualdad de género



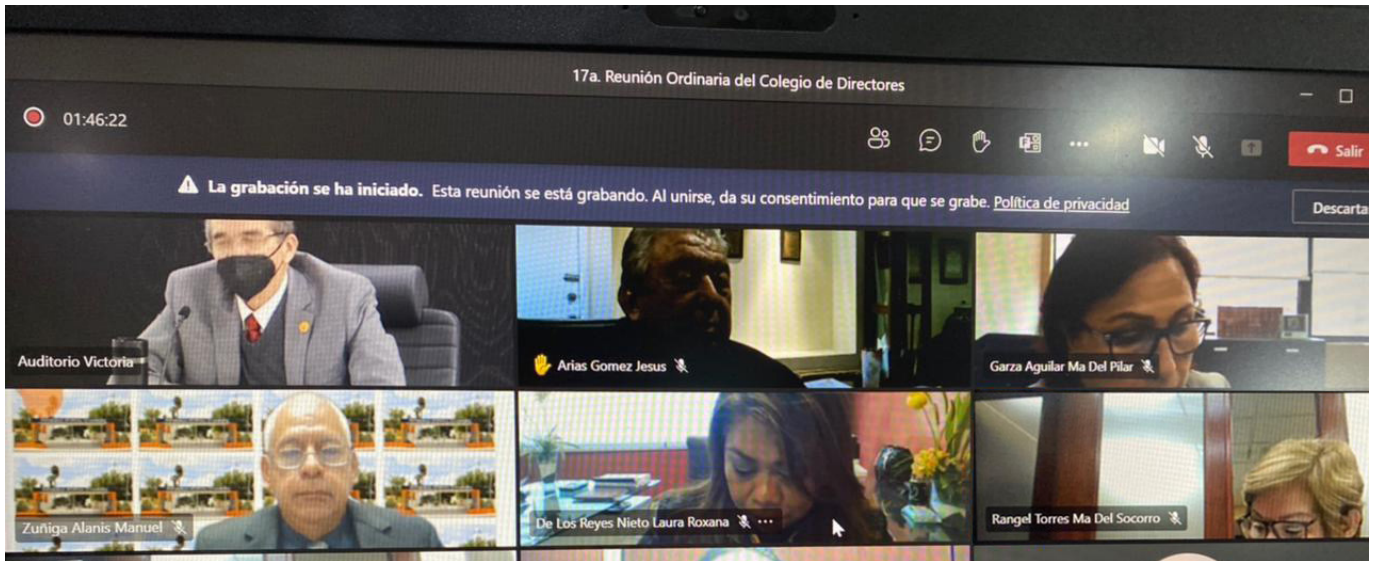
La universidad es una entidad en la que prevalece la igualdad de género en el acceso a la educación.

El proceso de transversalización de la perspectiva de género se convertirá en un proceso cultural que tendrá trascendencia en todos los universitarios por igual.

La incorporación plena de la perspectiva de género en todos los espacios educativos será materializada desde la planeación, estructura organizacional y en todas las acciones llevadas a cabo por la universidad.

Políticas institucionales

- Priorización institucional hacia la igualdad de género orientada a disminuir brechas de oportunidades entre personas con condiciones particulares, de tal forma que se erradique la discriminación.
- Transversalización de la igualdad de género en las funciones sustantivas y adjetivas del quehacer universitario con responsabilidad social universitaria.



Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 2.1. Transversalizar una cultura de la igualdad en la comunidad universitaria, con énfasis en la docencia, la investigación, la extensión y la gestión institucional.
- Objetivo estratégico 2.2. Extender los preceptos culturales básicos de la igualdad de género a los sectores sociales de la región.

2.1 Matrícula por Nivel Educativo

Matrícula Primavera 2021							
Nivel Educativo	Nuevo Ingreso			Reingreso			Matrícula
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	
Otros Cursos	0	0	0	2	2	4	4
Bachillerato	0	1	1	968	1,326	2,294	2,295
Técnico	10	5	15	83	106	189	204
Licenciatura	574	856	1,430	13,597	18,371	31,968	33,398
Especialidad	3	9	12	359	310	669	681
Maestría	20	20	40	176	160	336	376
Doctorado	1	6	7	103	63	166	173
Total	608	897	1,505	15,288	20,338	35,626	37,131

Matrícula Otoño 2021							
Nivel Educativo	Nuevo Ingreso			Reingreso			Matrícula
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	
Otros Cursos	0	0	0	1	1	2	2
Bachillerato	362	530	892	629	888	1,517	2,409
Técnico	40	36	76	38	22	60	136
Licenciatura	3,145	4,485	7,630	12,130	16,923	29,053	36,683
Especialidad	258	198	456	257	211	468	924
Maestría	88	86	174	109	112	221	395
Doctorado	17	22	39	86	63	149	188
Total	3,910	5,357	9,267	13,250	18,220	31,470	40,737

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2021.
Dirección de Educación Media Superior, 31 diciembre 2021.

2.2 Matrícula por DES, tipo y género primavera 2021

MATRÍCULA PRIMAVERA 2021									
CLAVE	Dependencia Académica	Nuevo Ingreso			Reingreso			Matrícula	
		Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total		
	Zona Norte	136	164	300	4,782	6,168	10,950	11,250	
71	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	4	8	12	783	913	1,696	1,708	
41	Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	110	110	220	1,190	1,161	2,351	2,571	
42	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	17	32	49	238	617	855	904	
62	Facultad de Medicina e Ingeniería En Sistemas Computacionales de Matamoros	0	0	0	529	673	1,202	1,202	
22	Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	0	1	1	160	155	315	316	
72	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	4	8	12	1,058	880	1,938	1,950	
61	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	1	3	4	361	1,030	1,391	1,395	
81	U.A.M. Valle Hermoso	0	2	2	128	274	402	404	
	U.A.M. Valle Hermoso (Bachillerato)	0	0	0	335	465	800	800	
	Zona Centro	166	252	418	4,829	6,900	11,729	12,147	
4	Facultad de Comercio y Administración Victoria	10	11	21	832	772	1,604	1,625	
7	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	70	87	157	885	1,065	1,950	2,107	
6	Facultad de Enfermería - Victoria	29	53	82	357	1,136	1,493	1,575	
1	Facultad de Ingeniería y Ciencias	6	0	6	400	133	533	539	
5	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	5	0	5	264	253	517	522	
14	Escuela Preparatoria N° 3	0	0	0	140	210	350	350	
51	Escuela Preparatoria Mante	0	0	0	380	563	943	943	
2	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias Para El Desarrollo Humano	28	54	82	456	1,083	1,539	1,621	
52	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante - Centro	8	31	39	856	1,114	1,970	2,009	
3	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	10	16	26	239	556	795	821	
9	Centro de Excelencia	0	0	0	14	10	24	24	

13	Instituto de Ecología Aplicada	0	0	0	0	6	5	11	11
	Zona Sur	306	481	787	5,677	7,270	12,947	13,734	
34	Facultad de Comercio y Administración Tampico	77	124	201	1,035	1,560	2,595	2,796	
32	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	53	86	139	1,118	1,847	2,965	3,104	
38	Facultad de Enfermería Tampico	15	93	108	223	966	1,189	1,297	
35	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	36	52	88	584	737	1,321	1,409	
33	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	47	16	63	1,246	412	1,658	1,721	
31	Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	15	29	44	891	1,184	2,075	2,119	
	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez" (Bachillerato)	0	1	1	113	88	201	202	
37	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	24	12	36	199	124	323	359	
36	Facultad de Odontología	39	68	107	268	352	620	727	
	Total	608	897	1,505	15,288	20,338	35,626	37,131	

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2021.

2.3 Matrícula por DES, tipo y género otoño 2021

MATRÍCULA OTOÑO 2021									
CLAVE	DES	Nuevo Ingreso			Reingreso			Matrícula	
		Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total		
	Zona Norte	1,192	1,656	2,848	4,121	5,471	9,592	12,440	
71	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	176	239	415	735	860	1,595	2,010	
41	Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	231	271	502	1,112	1,107	2,219	2,721	
42	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	28	78	106	217	551	768	874	
62	Facultad de Medicina E Ingeniería En Sistemas Computacionales de Matamoros	161	179	340	460	600	1,060	1,400	
22	Unidad Académica Multidisciplinaria Rio Bravo	50	39	89	143	149	292	381	
72	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	322	292	614	867	815	1,682	2,296	
61	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	79	270	349	276	834	1,110	1,459	
81	U.A.M. Valle Hermoso	39	101	140	100	247	347	487	
	U.A.M. Valle Hermoso (Bachillerato)	106	187	293	211	308	519	812	
	Zona Centro	1,213	1,770	2,983	4,113	6,059	10,172	13,155	
4	Facultad de Comercio y Administración Victoria	216	239	455	693	690	1,383	1,838	
7	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	184	271	455	823	1,012	1,835	2,290	
6	Facultad de Enfermería - Victoria	55	124	179	339	1,045	1,384	1,563	
1	Facultad de Ingeniería y Ciencias	93	31	124	330	113	443	567	
5	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	56	81	137	215	210	425	562	
14	Escuela Preparatoria N° 3	70	102	172	91	139	230	402	
51	Escuela Preparatoria Mante	158	217	375	246	369	615	990	
2	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias Para El Desarrollo Humano	129	308	437	415	1,032	1,447	1,884	
52 -	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante - Centro	192	265	457	740	979	1,719	2,176	
3	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	59	130	189	208	457	665	854	
9	Centro de Excelencia	0	0	0	8	8	16	16	

13	Instituto de Ecología Aplicada	1	2	3	5	5	10	13
	Zona Sur	1,505	1,931	3,436	5,016	6,690	11,706	15,142
34	Facultad de Comercio y Administración Tampico	200	325	525	1,001	1,607	2,608	3,133
32	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	344	592	936	969	1,606	2,575	3,511
38	Facultad de Enfermería Tampico	34	150	184	196	877	1,073	1,257
35	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	220	328	548	520	704	1,224	1,772
33	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	309	118	427	1,095	378	1,473	1,900
31	Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	264	284	548	726	984	1,710	2,258
	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez" (Bachillerato)	28	24	52	81	72	153	205
37	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	58	38	96	165	96	261	357
36	Facultad de Odontología	48	72	120	263	366	629	749
	TOTAL	3,910	5,357	9,267	13,250	18,220	31,470	40,737

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2021.

2.4 Actividades del Programa Institucional Igualdades UAT

Actividad	Número de emisiones	Participación Estudiantil		Total	Observaciones
		H	M		
Webinar “Lenguaje incluyente, No sexista” impartido por el personal del Instituto de Mujeres Tamaulipas. Plataforma Microsoft Teams. 18/Febrero/2021.	3	90	282	372	Esta actividad se llevó a cabo para las y los estudiantes de la Facultad de Derecho y Ciencias y Sociales Victoria, Facultad de Enfermería Victoria, UAMCEH y la UAMRR. Con la finalidad de crear conciencia sobre el uso del lenguaje incluyente y no sexista, que permita fomentar relaciones igualitarias entre las y los integrantes de la comunidad estudiantil.
Convocatoria de reconocimiento a la Maestra Universitaria 2021. Actividad realizada en el marco del Día de la Maestra y del Maestro. Acción promovida por la Red Nacional de Instituciones de Educación Superior. (RENIES)	1	0	12	12	Esta actividad se realizó a través de las redes sociales oficiales, en la cual se dio reconociendo a la gran labor que las profesoras universitarias realizan en la UAT. Se recibieron 12 propuestas, mismas que fueron sujetas a votación dando un total de 10,183 votos.
Webinar “Métodos anticonceptivos” impartido por el personal del Instituto de Mujeres Tamaulipas. Plataforma Microsoft Teams. 3/Marzo/2021.	2	83	168	251	Esta actividad se realizó con la finalidad de informar a las y los jóvenes universitarios sobre el uso responsable de métodos anticonceptivos. Participó la Facultad de Comercio y Administración Victoria y la Facultad de Enfermería Tampico.
Webinar “Acoso y hostigamiento sexual” impartido por el personal del Instituto de Mujeres Tamaulipas. Plataforma Microsoft Teams. 9/Marzo/2021.	1	114	277	391	Esta actividad tiene como finalidad concientizar a la comunidad universitaria sobre las diferencias entre el acoso y hostigamiento sexual y procurar su prevención temprana.
Webinar “La lucha de los derechos de las mujeres”. Impartido por la Dra. Josefina Guzmán Acuña. Responsable del Programa Igualdades UAT. Plataforma Microsoft Teams. 8/Marzo/2021.	1	329	615	944	Sensibilizar a la comunidad universitaria sobre como las mujeres han enfrentado desafíos para hacer valer y respetar sus derechos. Participaron diversas áreas de la administración central así como las escuelas, facultades y unidades académicas de la zona norte, centro y sur.
Webinar “Los Derechos sexuales reproductivos de las y los jóvenes”. Impartido por el personal del Instituto de Mujeres Tamaulipas. Plataforma Microsoft Teams. 10/Marzo/2021.	1	170	399	569	Esta actividad se realizó con el objeto de sensibilizar a la comunidad universitaria sobre los derechos sexuales y derechos reproductivos para garantizar vivir libre de discriminación. Participaron las y los jóvenes estudiantes de UAM Reynosa Rodhe, Facultad de Medicina Tampico, Facultad de Odontología, Facultad de Enfermería Tampico, CELLAP Tampico, UAM Mante, UA de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano, Facultad de Comercio y Administración Victoria, Facultad de Medicina Veterinaria, Facultad de Enfermería Victoria, Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria, Escuela Preparatoria No. 3, Facultad de Enfermería Laredo.
Panel “La inclusión de la perspectiva de género en las políticas universitarias. Avances y desafíos.” Impartido por Plataforma Microsoft Teams – Zona Norte, Centro, Sur. 11/Marzo/2021.	1	89	160	249	En esta actividad se contó con la participación de la Dra. Elvia González del Pliego Dorantes (Universidad Iberomericana A.C.) Dra. Lourdes C. Pacheco Ladrón de Guevara (RENIES) Dra. Josefina Guzmán Acuña (UAT) y Mtra. Rocío Álvarez Miranda (Universidad Autónoma del Estado de México) quienes tuvieron a bien compartir experiencias y conocimientos con las y los jóvenes universitarios de las distintas DES.

Webinar: “Claves para entender las brechas de género” Plataforma Microsoft Teams 30/Junio/2021.	2	62	146	208	Actividad dirigida al personal de la administración central con la finalidad de reconocer e identificar las brechas de género que dificultan el acceso de las mujeres a sus derechos humanos como la igualdad de oportunidades, el acceso a una vida libre de violencia y su pleno desarrollo en los ámbitos: económico, político, educativo y salud. Se contó con la participación de las escuelas, facultades y unidades académicas de la zona centro y sur.
“Taller de Incorporación de la perspectiva de género a los programas universitarios”. Impartido por la Dra. Leticia Janeth Paredes Guerrero (Universidad Autónoma de Yucatán) y la Dra. Josefina Guzmán Acuña (UAT) Plataforma Microsoft Teams. 5 al 8/Julio/2021.	1	35	60	95	Este taller fue dirigido a las y los coordinadores de los programas de estudios de las distintas DES, con la finalidad de reconocer los elementos fundamentales de la perspectiva de género para poder integrarlos a los programas de estudio que se manejan dentro de la institución.
Taller “Institucionalización y Transversalización de la Perspectiva de Género en la Universidad”, impartido por la Dra. Ana Buquet Corleto (UNAM) Plataforma TEAMS Microsoft 23 y 24/Septiembre/2021	1	69	112	181	Este taller fue impartido con la finalidad de conocer los elementos que ayuden a disminuir las asimetrías, la discriminación y la marginación por género dentro de la Universidad, en la cual se establezca la equidad de género dentro de sus estructuras académico-administrativas, en sus poblaciones prácticas, procesos y funciones sustantivas.
Taller “Feminicidio, Elementos claves para su comprensión” impartido por el Mtro. Pablo Naverrete Gutiérrez Plataforma Microsoft TEAMS 11 al 15/Octubre/2021	1	44	197	241	Participaron las y los estudiantes de las licenciaturas en Derecho, Criminología, Trabajo Social, Psicología entre otras. Esta actividad tiene como objetivo, analizar la violencia feminicida desde un enfoque de derechos humanos y con perspectiva de género.
Panel Universitario: “Los protocolos para la atención de violencia de género en las instituciones de Educación Superior en México Experiencias y Retos” Plataforma Microsoft TEAMS 11/Noviembre/2021	1	318	598	916	Se contó con la participación de la Mtra. Karla Elizabeth Urriola González, (Tec de Monterrey) de la Mtra. Mónica González Torres (Universidad de Colima) Dra. Beatriz Eugenia Rodríguez Pérez (Universidad Autónoma de Sinaloa) y la Dra. Josefina Guzmán Acuña, Responsable del Programa Igualdades UAT. Mediante este panel se analizaron los avances, el reforzamiento de las políticas implementadas para la erradicación de la violencia de género en las instituciones de Educación Superior en nuestro país.
Taller de Acoso y Hostigamiento Universitario. Plataforma Microsoft TEAMS 1 al 3 de Diciembre del 2021	1	75	99	174	Está dirigido a las y los tutores de las distintas escuelas, facultades y unidades académicas, con la finalidad de brindar las herramientas para visibilizar las características de género y sus implicaciones en la vida personal y laboral.
TOTAL	17	1,478	3,125	4,603	

Fuente: Dirección de Participación Estudiantil, 31 diciembre 2021.

2.5 Programas Educativos que incluyen temática de género en sus planes de estudio

Programa Educativo	Nombre de la Asignatura
Licenciado en Enfermería con sede en Mante, Tampico, Matamoros, Nuevo Laredo y Victoria	Enfermería y Salud de la Mujer I
	Enfermería y Salud de la Mujer II
	Práctica de Enfermería y Salud de la Mujer I
	Práctica de Enfermería y Salud de la Mujer II
Licenciado en Sociología	Sociología del Género
Licenciado en Lingüística Aplicada	Lenguaje y Género
Licenciado en Trabajo Social	Equidad y Género
Licenciado en Nutrición	Temas Selectos en Nutrición en la Mujer
Ingeniero en Negocios	Equidad de Género

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2021.

2.6 Distribución de la población estudiantil de nuevo ingreso, Inicio del ciclo escolar 2021-2022

Nivel Educativo	Hombres	Mujeres	Total
Posgrado	363	306	669
Doctorado	17	22	39
Maestría	88	86	174
Especialidad	258	198	456
Licenciatura	3,145	4,485	7,630
Profesional Asociado	40	36	76
Técnico Básico	0	0	0
Bachillerato	362	530	892
Total	3,910	5,357	9,267

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2021.
Dirección de Educación Media Superior, 31 diciembre 2021.

2.7 Egresados por género, enero-diciembre 2021

Nivel de estudios		Hombres	Mujeres	Total	
Posgrado	Especialidad	7	32	39	270
	Maestría	92	96	188	
	Doctorado	31	12	43	
Profesional Asociado		33	73	106	
Licenciatura		960	1,474	2,434	
Bachillerato		283	374	657	
Otros Cursos		4	2	6	
Total		1,410	2,063	3,473	

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2021.
Dirección de Educación Media Superior, 31 diciembre 2021.
NOTA: Egresados de enero a noviembre 18 de 2021.

2.8 Titulados por periodo escolar, por nivel de estudios, enero a diciembre 2021

Ciclos escolares en que se reportan 2020-2021 y 2021-2022						
Nivel de estudios		enero - mayo	junio - julio	agosto - diciembre	Total	
Posgrado	Especialidad	28	79	110	217	472
	Maestría	148	105	107	360	
	Doctorado	15	10	15	40	
Profesional Asociado		11	17	17	45	
Técnico Básico		2	1	2	5	
Otros Cursos		3	4	3	10	
Licenciatura		1,031	849	1,261	3,141	
Total		1,238	1,065	1,515	3,818	

Títulos registrados en la DGP.

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2021.

NOTA: Titulados de enero a noviembre 18 de 2021.

2.9 Titulados registrados en la Dirección General de Profesiones, por nivel de estudios y sexo, enero a diciembre 2021

Ciclos escolares en que se reportan 2020-2021 y 2021-2022										
Nivel de estudios		enero - mayo		junio - julio		ago-dic		Total		
		H	M	H	M	H	M	H	M	Subtotal
Posgrado	Especialidad	13	15	38	41	43	67	94	123	472
	Maestría	78	70	54	51	60	47	192	168	
	Doctorado	9	6	6	4	7	8	22	18	
Profesional Asociado		6	5	2	15	5	12	13	32	1,969
Técnico Básico		0	2	0	1	1	1	1	4	
Otros Cursos		0	3	0	4	1	2	1	9	
Licenciatura		414	617	337	512	466	795	1,217	1,924	2,586
Total		520	718	437	628	583	932	1,540	2,278	

Títulos registrados en la DGP.

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2021.

NOTA: Titulados de enero a noviembre 18 de 2021.

Eje transversal 3

**GESTIÓN Y
ADMINISTRACIÓN
EFICIENTE**

Eje transversal 3

Gestión y administración eficiente



El proceso de planificación, el seguimiento, la evaluación, y la implementación de un modelo de gestión eficiente serán una política institucional para mejorar el funcionamiento de las organizaciones universitarias.

Por ello, se propone a la H. Asamblea Universitaria modificar la estructura organizacional a efecto de que ésta se convierta en un instrumento eficiente y eficaz que permita lograr el objetivo plasmado en la Visión de la Universidad y que facilite la implementación de los cambios que procedan en el Modelo Educativo. Se acotarán estructuras y redefinirán alcances y funciones, con el objeto de que éstas sirvan de sostén a un proceso de enseñanza sólido.

Asimismo, en lo referente a la legislación universitaria, será necesario actualizar las normas contenidas en su Ley Orgánica.

Políticas institucionales

- Fortalecimiento de la comunicación asertiva del gobierno universitario que favorezca las funciones académicas y administrativas.

- Simplificación, sistematización y certificación de procesos ágiles que fomenten la eficiencia y la eficacia.
- Aseguramiento de la generación de resultados acordes con el PDI cumpliendo con la normatividad aplicable.
- Fortalecimiento del modelo de planeación estratégica en todas las áreas académicas y administrativas de forma participativa e incluyente.
- Consolidación de los fideicomisos de jubilados y pensionados con reformas estructurales que garanticen su solvencia económica.
- Actualización de la legislación universitaria que responda a las necesidades académicas y administrativas y favorezca el desempeño de sus funciones.

Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 3.1. Consolidar un gobierno institucional responsable que responda a las actividades académicas y administrativas de la universidad.
- Objetivo estratégico 3.2. Asegurar una administración efectiva, moderna que genere resultados eficientes y eficaces.
- Objetivo estratégico 3.3. Consolidar una administración eficiente, eficaz y transparente del manejo de los recursos financieros acorde con el PDI.
- Objetivo estratégico 3.4. Consolidar el proceso de planeación de forma incluyente y participativa.
- Objetivo estratégico 3.5. Consolidar la viabilidad financiera de los fondos de pensiones del personal Docente y Administrativo.
- Objetivo estratégico 3.6. Preservar el orden y certeza en los asuntos jurídicos y administrativos institucionales.



3.1. Accesos Externos al Portal de la Universidad Autónoma de Tamaulipas 2021

No.	Países más activos	Hits	Visitas
1	México	227,328,117	1,849,605
2	Estados Unidos	3,997,853	300,724
3	China	334,455	76,594
4	Federación Rusa	82,234	32,480
5	Reino Unido	410,586	25,255
6	Francia	429,568	12,835
7	Alemania	106,619	8,372
8	Colombia	207,942	6,619
9	Brazil	272,516	6,362
10	Perú	118,752	5,595
11	Otros	19,074,233	388,098
Total		252,362,875	2,712,539

Fuente: Dirección de Tecnologías de Información, 22 noviembre 2021.

3.2. Procesos que están certificados en la Norma ISO 27001:2015 Administración Central 2021

Dependencia	Código	Nombre del Procedimiento
Rectoría	P-AP-01-17	Procedimiento de Desarrollo de Software Financiero
Rectoría	P-AP-01-21	Procedimiento de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema SIIAA Académico
Rectoría	P-AP-01-19	Procedimiento de Operación de la Mesa de Servicios
Procedimientos Certificados		3

Fuente: Dirección de Desarrollo Institucional, 31 diciembre 2021.

3.3. Procesos que están certificados en la Norma ISO 9001:2015 Administración Central 2021

Dependencia	Código	Nombre del Procedimiento
Rectoría	P-AP-01-01	Procedimiento de Información Documentada
Rectoría	P-AP-01-02	Procedimiento de Comunicación
Rectoría	P-AP-01-03	Procedimiento para la Elaboración y el Control del Presupuesto
Rectoría	P-AP-01-04	Procedimiento de Egresos
Rectoría	P-AP-01-05	Procedimiento de Contabilidad
Rectoría	P-AP-01-06	Procedimiento de Revisión de Cuentas
Rectoría	P-AP-01-07	Procedimiento para la Elaboración de Prenómina
Rectoría	P-AP-01-08	Procedimiento de Nominas
Rectoría	P-AP-01-09	Procedimiento para el Levantamiento de Actas Administrativas DRH
Rectoría	P-AP-01-10	Procedimiento de Contratación de Personal Sindicalizado
Rectoría	P-AP-01-11	Procedimiento para la Expedición de Credenciales y Resellos para Alumnos y Empleados de la UAT
Rectoría	P-AP-01-12	Procedimiento de Control Patrimonial
Rectoría	P-AP-01-13	Procedimiento de Verificación y Validación de Obra
Rectoría	P-AP-01-14	Procedimiento para la Elaboración de Proyectos de Infraestructura Física
Rectoría	P-AP-01-15	Procedimiento de Mantenimiento a Infraestructura
Rectoría	P-AP-01-17	Procedimiento de Desarrollo de Software Financiero
Rectoría	P-AP-01-19	Procedimiento de Operación de la Mesa de Servicios
Rectoría	P-AP-01-21	Procedimiento de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema SIIAA Académico
Rectoría	P-AP-01-22	Procedimiento de Promoción y Difusión del CEDEMUN
Rectoría	P-AP-01-23	Procedimiento de Protección Universitaria
Rectoría	P-AP-01-25	Procedimiento de Prestaciones Contractuales
Rectoría	P-AP-01-26	Procedimiento de Desarrollo de Personal
Rectoría	P-AP-01-27	Procedimiento para Trámite de Servicios Económicos a los Trabajadores de la UAT
Rectoría	P-AP-01-28	Procedimiento de Fomento Editorial
Rectoría	P-AP-01-29	Procedimiento Atención a Convocatorias para PTC
Rectoría	P-AP-01-30	Procedimiento para Ingreso y Promoción de Personal Académico
Rectoría	P-AP-01-31	Procedimiento para los Servicios de Diseño Gráfico para la Imagen Institucional
Rectoría	P-AP-01-33	Procedimiento para Implementar el Programa de Estímulos Al Desempeño del Personal Docente (Recurso Federal Ordinario para PTC y Recurso Propio para PHL)
Rectoría	P-AP-01-34	Procedimiento de Cobertura de Eventos
Rectoría	P-AP-01-36	Procedimiento de la Dirección de INTERUAT
Rectoría	P-AP-01-37	Procedimiento para Producción del Noticiario UAT Informa
Rectoría	P-AP-01-38	Procedimiento de Programación y Seguimiento de Promocionales
Rectoría	P-AP-01-39	Procedimiento para la Expedición de Constancias Laborales
Rectoría	P-AP-01-41	Procedimiento de la Dirección de Bibliotecas
Rectoría	P-AP-01-42	Procedimiento para la Elaboración de Presupuestos Base de Infraestructura Física
Rectoría	P-AP-01-43	Procedimiento para la Revisión de Precios Unitarios Extraordinarios de Infraestructura Física

Rectoría	P-ED-01-01	Procedimiento de Auditorías Internas
Rectoría	P-ED-01-02	Procedimiento de Revisión Por la Dirección
Rectoría	P-ED-01-03	Procedimiento de Satisfacción de Clientes
Rectoría	P-LI-01-01	Procedimiento Organización de Informe Rectoral
Rectoría	P-LI-01-02	Procedimiento de la Oficina del Abogado General
Rectoría	P-LI-01-03	Procedimiento Capacitación y Profesionalización de los Actores Sociales
Rectoría	P-LI-01-04	Procedimiento del COMASS
Rectoría	P-LI-01-05	Procedimiento del Programa Brigadas Multidisciplinarias
Rectoría	P-LI-01-06	Procedimiento Diseño de Proyectos Estratégicos para el Desarrollo Municipal
Rectoría	P-LI-01-07	Procedimiento de Convenios Institucionales
Rectoría	P-LI-01-08	Procedimiento Apoyo a la Gestión de los Actores Sociales
Rectoría	P-ME-01-01	Procedimiento de Atención de Hallazgos
Rectoría	P-OP-01-01	Procedimiento de Inscripción y Reinscripciones En Línea de Alumnos de los Bachilleratos Dependientes de la UAT
Rectoría	P-OP-01-02	Procedimiento de Revalidación Equivalencia y Acreditación de Estudios
Rectoría	P-OP-01-03	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción En Línea de Alumnos de la UAT
Rectoría	P-OP-01-04	Procedimiento de Admisión
Rectoría	P-OP-01-05	Procedimiento de Diseño y Desarrollo del Plan de Estudios de Educación Media Superior
Rectoría	P-OP-01-06	Procedimiento de Diseño y Desarrollo de Programas Educativos
Rectoría	P-OP-01-07	Procedimiento Desarrollo y Fortalecimiento de Programas Educativos de Posgrado
Rectoría	P-OP-01-08	Procedimiento de Almacén General
Rectoría	P-OP-01-09	Procedimiento de Adquisiciones
Rectoría	P-OP-01-10	Procedimiento de los Servicios del Gimnasio
Rectoría	P-OP-01-11	Procedimiento de Evaluación Externa de Programas Educativos
Rectoría	P-OP-01-12	Procedimiento para el Desarrollo de Proyectos y Estímulos a la Investigación
Rectoría	P-OP-01-14	Procedimiento del Centro de Investigaciones Sociales Desarrollo de Proyectos de Investigación
Rectoría	P-OP-01-16	Procedimiento de Movilidad Académica
Rectoría	P-OP-01-20	Procedimiento de Servicio Social
Rectoría	P-OP-01-21	Procedimiento para el Trámite de Seguro Facultativo de Estudiantes
Rectoría	P-OP-01-22	Procedimiento General de Becas
Rectoría	P-OP-01-23	Procedimiento del Programa de Tutorías y Trayectoria Académica
Rectoría	P-OP-01-24	Procedimiento de Organización de Actividades Académicas, Culturales y Artísticas
Rectoría	P-OP-01-25	Procedimiento de Servicios del Instituto de Investigaciones Históricas
Rectoría	P-OP-01-29	Procedimiento de Servicios Bibliotecarios
Rectoría	P-OP-01-30	Procedimiento de Diseño, Desarrollo, Seguimiento y Evaluación de Programas En la Dirección de Deportes y Recreación
Rectoría	P-OP-01-31	Procedimiento para la Gestión, Coordinación y Seguimiento de Exámenes de Ceneval, A.C.
Rectoría	P-OP-01-33	Procedimiento de Trámite de Título
Rectoría	P-OP-01-36	Procedimiento de Acceso a la Información

Rectoría	P-OP-01-37	Procedimiento de Registro de Egresados En la Cedula de Egresado
Rectoría	P-OP-01-38	Procedimiento para el Registro de Alumnos, Egresados, Empresas E Instituciones En la Bolsa de Trabajo UAT-OCC
Rectoría	P-OP-01-39	Procedimiento para la Elaboración de Tesis de Posgrado del Instituto de Ecología Aplicada
Rectoría	P-OP-01-40	Procedimiento de Salidas No Conformes
Rectoría	P-OP-01-42	Procedimiento de Atención General del Usuario de CINOTAM
Rectoría	P-OP-01-43	Procedimiento Academias
Rectoría	P-OP-01-44	Procedimiento de Procesos Técnicos
Rectoría	P-OP-01-45	Procedimiento para el Desarrollo de Actividades de la Participación Estudiantil
Rectoría	P-OP-01-46	Procedimiento para la Oferta de Programas de Formación y Especialización Docente En Línea (PCHMCL, CBDL, DAVA)
Rectoría	P-OP-01-47	Procedimiento de Programas de Acreditación y Certificación Internacional Externos
Rectoría	P-OP-01-48	Procedimiento del Programa “UAT-PERAJ Adopta Un Amigo”
Rectoría	P-PL-01-01	Procedimiento de Planeación Estratégica Académica y de la Gestión Institucional del Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE)
Rectoría	P-OP-01-50	Procedimiento de Seguimiento de Impartición de Cátedra
PROCEDIMIENTOS CERTIFICADOS		86

Fuente: Dirección de Desarrollo Institucional, 31 diciembre 2020.

3.4. Procesos Certificados en la Norma ISO 9001:2015 Unidades Académicas y Facultades 2021

Dependencia	Código	Nombre del Procedimiento
Escuela Preparatoria Mante	P-LI-51-01	Para la Evaluación y Actualización de la Normativa Interna y Estructura Organizacional
Escuela Preparatoria Mante	P-AP-51-07	Procedimiento Infraestructura de Informática y Servicio
Escuela Preparatoria Mante	P-AP-51-09	Procedimiento de Protección Civil
Escuela Preparatoria Mante	P-AP-51-08	Procedimiento para Evaluar el Ambiente de Trabajo
Escuela Preparatoria Mante	P-AP-51-02	Procedimiento para la Formulación del Presupuesto Anual de Ingresos y Egresos
Escuela Preparatoria Mante	P-AP-51-05	Procedimiento para Evaluar Desempeño del Personal Administrativo Sindicalizado y de Confianza
Escuela Preparatoria Mante	P-AP-51-03	Procedimiento de Adquisición de Bienes y Servicios
Escuela Preparatoria Mante	P-AP-51-06	Procedimiento para la Planeación, Mantenimiento y Adecuación de Infraestructura Física
Escuela Preparatoria Mante	P-AP-51-01	Procedimiento para la Comunicación Interna
Escuela Preparatoria Mante	P-AP-51-04	Procedimiento para Evaluar Perfiles y Desempeño del Personal Docente
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-04	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-15	Procedimiento Uso de Sala de Videoconferencia
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-11	Procedimiento para la Administración de Becas
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-05	Procedimiento Impartición de Cátedra
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-03	Procedimiento para la Admisión de Alumnos
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-14	Procedimiento Seguimiento de Egresados
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-12	Procedimiento para Trámite de Certificado
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-08	Procedimiento para la Adquisición del Acervo Bibliográfico y Servicio de Biblioteca
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-13	Procedimiento para el Estudio de Trayectoria Escolar
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-07	Procedimiento para el Uso de Laboratorios de Prácticas
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-06	Procedimiento para Operación del Programa Institucional de Tutorías
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-16	Procedimiento para la Coordinación de Orientación
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-02	Procedimiento para Promover la Oferta Educativa
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-09	Procedimiento de Eventos Culturales
Escuela Preparatoria Mante	P-OP-51-17	Procedimiento de Actividades Deportivas
Escuela Preparatoria Mante	P-ED-51-01	Procedimiento para la Revisión por la Dirección
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-LI-37-01	Procedimiento de Responsabilidad Social
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-AP-37-01	Procedimiento de Asignación de Recursos
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-AP-37-02	Procedimiento de Selección de Personal Docente
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-AP-37-03	Procedimiento Mantenimiento de Infraestructura
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-AP-37-04	Procedimiento de Ambiente de Trabajo
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-AP-37-05	Procedimiento de Protección Civil
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-AP-37-06	Procedimiento de Comunicación

Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-AP-37-07	Procedimiento de Comunicación Externa
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-AP-37-08	Procedimiento de Logística de Eventos
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-02	Procedimiento de Selección y Admisión
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-03	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-04	Procedimiento de Planeación de la Oferta Educativa
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-08	Procedimiento General de Biblioteca
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-11	Procedimiento de Titulación
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-07	Procedimiento de Vinculación
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-12	Procedimiento de Seguimiento de Egresados
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-09	Procedimiento del Centro de Computo
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-13	Procedimiento de Promoción y Captación
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-14	Procedimiento de Desarrollo Personal y Salud Mental
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-OP-37-15	Procedimiento de Examen Profesional
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	P-ED-37-01	Procedimiento de Revisión por Dirección
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-LI-35-02	Evaluación y Actualización de la Normatividad
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-LI-35-03	Procedimiento de Vinculación y Responsabilidad Social
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-10	Procedimiento de Becas
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-21	Procedimiento de Servicios Generales de Biblioteca FADU
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-25	Procedimiento de Seguimiento de Egresados
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-07	Procedimiento de Servicio Social
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-26	Procedimiento de Satisfacción de Empleadores
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-16	Procedimiento de Movilidad Académica Estudiantil
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-24	Procedimiento Administrativo de Titulación
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-22	Procedimiento de Centro de Cómputo
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-01	Procedimiento de Planeación de la Oferta Educativa
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-09	Procedimiento de Impartición de Cátedra
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-05	Procedimiento de Trayectoria Escolar
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-17	Procedimiento de Vinculación Institucional
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-20	Procedimiento de Educación Continua
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-04	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-23	Procedimiento de Laboratorios
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-02	Procedimiento de Selección y Admisión
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-12	Procedimiento de Prácticas Profesionales
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-15	Procedimiento de Investigación
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-08	Procedimiento de Deportes
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-OP-35-03	Procedimiento de Promoción y Capacitación
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-AP-35-03	Procedimiento de Mantenimiento de Infraestructura

Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-AP-35-02	Procedimiento de Adquisiciones
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-AP-35-08	Procedimiento de Capacitación Docente
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-AP-35-05	Procedimiento de Ambiente de Trabajo
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-AP-35-09	Procedimiento de Comunicación
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-AP-35-07	Procedimiento de Selección de Personal Docente
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-AP-35-06	Procedimiento de Protección Civil
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-AP-35-04	Procedimiento de Mantenimiento de Infraestructura Informática
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-AP-35-01	Procedimiento de Elaboración y Control de Presupuesto
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	P-ED-35-01	Procedimiento de Revisión por Dirección
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-LI-32-03	Procedimiento de Extensión
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-LI-32-02	Procedimiento de Vinculación
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-10	Procedimiento Tutorías
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-08	Procedimiento de Impartición de Catedra
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-09	Procedimiento de Becas de Manutención
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-24	Procedimiento de Seguimiento de Egresados
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-25	Procedimiento de Satisfacción de Empleadores
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-12	Procedimiento de Deportes
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-27	Procedimiento del Centro de Auto Acceso del CUTM
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-02	Procedimiento de Selección y Admisión
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-18	Procedimiento de Asesoría Psicológica
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-26	Procedimiento de Promoción y Capacitación
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-17	Procedimiento de Becas de Intercambio y Movilidad Académica
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-13	Procedimiento de Bolsa de Trabajo
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-11	Procedimiento Prácticas Pre-Profesionales
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-20	Procedimiento de Servicios Generales de Biblioteca
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-03	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-06	Procedimiento de Trayectoria Escolar
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-23	Procedimiento de Titulación
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-16	Procedimiento de Educación Continua
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-22	Procedimiento de Laboratorios
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-01	Procedimiento Oferta Educativa
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-07	Procedimiento de Prácticas de Profesionalización del Pe Gestión y Desarrollo Turístico
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-21	Procedimiento Centro de Cómputo
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-OP-32-19	Procedimiento de Investigación
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-AP-32-06	Procedimiento de Capacitación Docente
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-AP-32-08	Procedimiento de Comunicación Interna
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-AP-32-09	Procedimiento de Recursos Didácticos
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-AP-32-05	Procedimiento de Protección Universitaria
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-AP-32-03	Procedimiento Mantenimiento de Infraestructura Informática
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-AP-32-10	Procedimiento de Selección de Personal
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-AP-32-02	Procedimiento de Mantenimiento de Infraestructura
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-AP-32-01	Procedimiento Gestión de Recursos
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-AP-32-04	Procedimiento Ambiente de Trabajo
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	P-ED-32-01	Procedimiento de Revisión por la Dirección
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-LI-41-03	Procedimiento de Vinculación y Responsabilidad Social

Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-LI-41-04	Procedimiento de Planeación y Actualización de Normatividad y Estructura Organizacional
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-LI-41-02	Procedimiento de Revisión por la Dirección
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-AP-41-05	Procedimiento de Mantenimiento General de Infraestructura
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-AP-41-02	Procedimiento de Adquisición de Bienes y Servicios y Gestión de Recursos
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-AP-41-04	Procedimiento de Competencias del Personal Docente
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-AP-41-03	Procedimiento de Contratación y Permanencia del Personal Docente
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-AP-41-06	Procedimiento de Infraestructura Tecnológica
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-AP-41-08	Procedimiento de Protección Civil
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-AP-41-07	Procedimiento de Ambiente de Trabajo
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-AP-41-09	Procedimiento de Inventarios
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-10	Procedimiento de Deportes
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-15	Procedimiento de Becas
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-20	Procedimiento de Trámite de Título y Cédula Profesional
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-11	Procedimiento de Actividades Culturales
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-07	Procedimiento de Impartición de Cátedra
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-08	Procedimiento de Tutorías y Asesorías Académicas
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-12	Procedimiento de Servicio Social
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-13	Procedimiento de Prácticas Profesionales
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-16	Procedimiento de Biblioteca
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-21	Procedimiento de Seguimiento de Egresados y Satisfacción de Empleadores
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-17	Procedimiento de Laboratorio de Computo
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-18	Procedimiento de Pre Nomina y Propuesta de Horario
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-04	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-01	Procedimiento de Diseño y Actualización de Programas Educativos
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-03	Procedimiento de Admisión y Selección
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-02	Procedimiento de Oferta Educativa
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-14	Procedimiento de Movilidad

Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-05	Procedimiento de Trayectoria Escolar
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-19	Procedimiento de Opciones de Titulación
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-22	Procedimiento de Revalidaciones, Equivalencias y Acreditaciones
Facultad de Comercio, Administración y C. Sociales	P-OP-41-06	Procedimiento de Enseñanza Aprendizaje
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-AP-34-03	Procedimiento Comunicación Interna
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-AP-34-05	Procedimiento Mantenimiento Correctivo a Hardware y Software
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-AP-34-06	Procedimiento Evaluación del Ambiente Laboral
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-AP-34-09	Procedimiento de Selección de Personal Académico
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-AP-34-01	Procedimiento de Desarrollo Docente
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-AP-34-11	Procedimiento de Entrega de Material del Almacén
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-AP-34-12	Procedimiento de Préstamo de Herramienta del Almacén
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-AP-34-04	Procedimiento de Requerimiento de Material Bibliográfico
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-AP-34-10	Procedimiento Mantenimiento Correctivo
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-ED-34-01	Procedimiento de Revisión del SGC por la Dirección
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-ED-34-04	Procedimiento Auditoría de Servicio
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-05	Procedimiento Inscripción y Aplicación del Examen General de Egreso
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-23	Procedimiento Prácticas Profesionales
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-02	Procedimiento Seguimiento de Egresados
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-19	Satisfacción de Empleadores
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-24	Movilidad Académica Nacional e Internacional
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-21	Procedimiento Actualización de Programas de Estudio
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-25	Movilidad Académica Nacional e Internacional Visitante
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-01	Elaboración de Horarios
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-07	Inscripción y Reinscripción de Licenciatura
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-06	Procedimiento Avance de Programa de Estudios
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-20	Procedimiento Deportes
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-10	Procedimiento Préstamo de Libros Biblioteca

Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-03	Recepción e Inscripción Al Examen de Ceneval
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-08	Trámites y Servicios Escolares
Facultad de Comercio y Administración Tampico	P-OP-34-04	Examen Profesional
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-LI-04-01	Planeación de Estructura Organizacional
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-LI-04-05	Responsabilidad Social y Ambiental
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-LI-04-02	Actualización de Normatividad
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-LI-04-04	Supervisiones Académicas
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-LI-04-03	Supervisiones Administrativas
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-AP-04-01	Comunicación y Difusión
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-AP-04-02	Operatividad Presupuestal
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-AP-04-04	Capacitación del Personal Docente
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-AP-04-05	Capacitación del Personal Administrativo
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-AP-04-08	Servicios de Infraestructura Tecnológica
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-06-01	Impartición de Catedra
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-06-02	Tutorías y Asesorías Académicas
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-01	Diseño y Actualización de Programas Educativos
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-06-05	Actividades Culturales y Deportivas
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-08	Servicio de Biblioteca
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-06-11	Prácticas Profesionales
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-10	Medios Audiovisuales
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-06-08	Emprendedores
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-12	Seguimiento de Egresados
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-11	Titulación
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-06-06	Investigación de Docentes
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-06-07	Investigación para Alumnos
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-05	Trayectoria Escolar
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-03	Admisión

Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-04	Reinscripción e Inscripción
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-OP-04-06-12	Movilidad Académica de Licenciatura
Facultad de Comercio y Administración Victoria	P-ED-04-01	Revisión por la Dirección
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-10	Suministro y Adquisición de Bienes y Servicios
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-04	Prenómina y Horarios de Profesores
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-01	Procedimiento para la Formulación y Aplicación del Presupuesto Anual de Ingresos y Egresos
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-09	Evaluación del Ambiente de Trabajo
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-05	Evaluación de Perfiles y Desempeño del Personal Administrativo
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-03	Comunicación Social de la FDCSV
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-06	Planeación del Mantenimiento y Adecuación de la Infraestructura Física
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-07	Planeación, Mantenimiento, y Adecuación de Infraestructura Informática y de Telecomunicaciones
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-08	Protección Civil
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-11	Diseño y Creación de Contenido Multimedia
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-AP-07-12	Planeación, Programación y Seguimiento Presupuestal
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-28	Fomento y Práctica de Actividades Culturales
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-10	Trayectoria Escolar Estudios de Seguimiento de los Estudiantes
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-22	Reinscripción de Alumnos
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-23	Inscripción de Alumnos de Nuevo Ingreso
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-13	Examen Extraordinario Especial
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-03	Procedimiento de Biblioteca
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-31	Procedimiento de Salas Polivalentes
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-12	Servicios Académicos
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-01	Examen Profesional de Licenciatura
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-25	Oferta Educativa
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-14	Aplicación del EGEL
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-04	Impartición de Cátedra
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-24	Selección y Admisión de Alumnos

Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-34	Laboratorio de Fotografía
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-02	Operación del Programa Institucional de Tutorías
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-11	Seguimiento de Egresados y Satisfacción de Empleadores
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-09	Servicio Social
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-27	Servicios Estudiantiles
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-05	Designación de Comités Tutoriales y Revisores para la Elaboración de Investigación
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-21	Internacionalización y Colaboración Académica
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-08	Prácticas Pre-Profesionales
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-30	Procedimiento del Centro de Cómputo
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-36	Laboratorio de Televisión
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-35	Laboratorio de Radio
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	P-OP-07-37	Estudios de Posgrado y Educación Continua
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-LI-42-01	Comunicación Interna
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-PL-42-04	Procedimiento para la Educación Continua
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-PL-42-03	Procedimiento para la Contratación y Permanencia del Personal Docente y Administrativo
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-PL-42-06	Procedimiento para Evaluar el Ambiente de Trabajo
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-PL-42-07	Procedimiento de Protección Civil
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-PL-42-02	Adquisición de Bienes y Servicios
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-PL-42-05	Procedimiento de Mantenimiento General de Infraestructura
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-PL-42-01	Procedimiento de Gestión de Recursos
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-AP-42-01	Procedimiento de Comunicación y Difusión
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-16	Procedimiento de Servicio de Biblioteca
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-08	Procedimiento para la Supervisión de la Pc
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-15	Procedimiento para la Prestación de Servicio Social
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-18	Procedimiento de Lab
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-10	Procedimiento Programa de Tutorías Facultad de Enfermería Nuevo Laredo
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-17	Procedimientos de Servicios Informáticos
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-06	Prop Prenom y Hor
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-13	Procedimiento de Movilidad y Estancia Académica
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-09	Procedimiento Avances Programáticos
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-07	Procedimiento Impartición de Catedra
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-03	Procedimiento de Selección, Admisión, Inscripción, Reinscripción
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-02	Procedimiento para la Promoción de la Oferta Educativa
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-12	Procedimiento de Becas
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-20	Procedimiento de Seguimiento de Egresados
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-05	Enseñanza Aprendizaje

Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-19	Procedimiento de Titulación y Trámite de Título y Cédula Profesional
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-14	Procedimiento de Actividades Culturales y Deportivas
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-01	Procedimiento para el Diseño y Actualización de los Programas de Estudio
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-11	Procedimiento para el Registro de Proyectos de Investigación
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-OP-42-04	Trayectoria Escolar
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	P-ME-42-01	Procedimientos de Salidas no Conformes
Facultad de Enfermería Tampico	P-LI-38-01	Procedimiento de Responsabilidad Social
Facultad de Enfermería Tampico	P-AP-38-02	Procedimiento de Selección de Personal Docente
Facultad de Enfermería Tampico	P-AP-38-01	Procedimiento de Asignación de Recursos
Facultad de Enfermería Tampico	P-AP-38-06	Procedimiento Mantenimiento de Infraestructura
Facultad de Enfermería Tampico	P-AP-38-08	Procedimiento de Ambiente de Trabajo
Facultad de Enfermería Tampico	P-AP-38-05	Procedimiento de Evaluación del Desempeño Docente
Facultad de Enfermería Tampico	P-AP-38-08	Procedimiento de Protección Civil
Facultad de Enfermería Tampico	P-AP-38-03	Competencias y Desarrollo de Personal Docente
Facultad de Enfermería Tampico	P-AP-38-09	Procedimiento de Comunicación Interna
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-06	Procedimiento de Academias
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-04	Procedimiento de Planeación de Oferta Educativa
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-20	Procedimiento de Titulación
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-01	Procedimiento Diseño y Actualización de Programas Educativos de la Licenciatura en Enfermería
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-21	Procedimiento para los Estudios de Seguimiento de Egresados
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-22	Procedimiento para Satisfacción de Empleadores de Egresados de la FET-UAT
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-11	Procedimiento de Práctica Clínica
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-19	Procedimiento de Laboratorio de Simulación Clínica de Enfermería
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-12	Procedimiento de Educación Continua
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-10	Procedimiento de Servicio Social
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-16	Procedimiento de Vinculación
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-08	Procedimiento de Becas
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-17	Procedimiento de Servicios Generales de Biblio-hemeroteca
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-18	Procedimiento de Servicios Biblioteca Virtual
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-14	Procedimiento de Producción de Investigación por Cuerpos Académicos
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-07	Procedimiento de Impartición de Cátedra
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-13	Procedimiento de Intercambio y Movilidad Académica
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-02	Procedimiento de Selección y Admisión
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-03	Procedimiento de Inscripción y Re-Inscripción
Facultad de Enfermería Tampico	P-OP-38-05	Procedimiento de Trayectoria Escolar
Facultad de Enfermería Tampico	P-ED-38-02	Procedimiento de Satisfacción de Clientes
Facultad de Enfermería Tampico	P-ED-38-01	Procedimiento de Revisión por Dirección
Facultad de Enfermería Victoria	P-LI-06-02	Procedimiento para la Planeación y Actualización de la Normativa Interna y Estructura Orgánica
Facultad de Enfermería Victoria	P-LI-06-01	Procedimiento de Vinculación y Responsabilidad Social
Facultad de Enfermería Victoria	P-AP-06-04	Procedimiento de Mantenimiento General de la Infraestructura
Facultad de Enfermería Victoria	P-AP-06-01	Procedimiento para la Gestión de Recursos
Facultad de Enfermería Victoria	P-AP-06-07	Procedimiento de Comunicación

Facultad de Enfermería Victoria	P-AP-06-03	Procedimiento de Competencias para el Personal Docente y Administrativo
Facultad de Enfermería Victoria	P-AP-06-06	Procedimiento de Protección Civil
Facultad de Enfermería Victoria	P-AP-06-02	Procedimiento para la Contratación y Permanencia del Personal Docente y de Confianza
Facultad de Enfermería Victoria	P-AP-06-05	Procedimiento para Evaluar el Ambiente de Trabajo
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-27	Procedimiento de Adquisición de Bienes y Servicios
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-03	Procedimiento para la Selección, Admisión e Inscripción de Alumnos
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-21	Procedimiento para el Manejo del Laboratorio de Enfermería
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-20	Procedimiento para la Prestación de Servicio del Centro de Tecnología Avanzada
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-12	Procedimiento para la Operación del Programa Institucional de Tutorías FEV
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-02	Procedimiento para Promover la Oferta Educativa
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-14	Procedimiento para la Administración de Becas
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-07	Procedimiento de Enseñanza Aprendizaje
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-05	Procedimiento de Revalidación, Equivalencias y Acreditación
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-17	Procedimiento para el Fomento y Práctica de Actividades Culturales
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-16	Procedimiento de Actividades Deportivas y de Recreación
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-10	Procedimiento para la Supervisión de la Práctica Clínica
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-01	Procedimiento para el Diseño y Actualización de los Planes y Programas de Estudio
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-13	Procedimiento para Fomentar la Investigación
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-23	Procedimiento de Titulación
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-24	Procedimiento para el Trámite de Título
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-09	Procedimiento de Impartición de Cátedra
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-04	Procedimiento para la Reinscripción de Alumnos
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-08	Procedimiento para la Propuesta de Prenómina y Horario
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-11	Procedimiento para Evaluar el Cumplimiento de los Avances Programáticos
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-15	Procedimiento para Movilidad Académica
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-06	Procedimiento de Trayectoria Escolar
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-25	Procedimiento para los Estudios de Seguimiento de Egresados y Satisfacción De
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-19	Procedimiento para la Administración del Acervo Bibliográfico
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-26	Procedimiento para la Actualización y Compra de Acervo Bibliográfico
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-18	Procedimiento para la Prestación de Servicio Social
Facultad de Enfermería Victoria	P-OP-06-22	Procedimiento de Enfermería Escolar
Facultad de Enfermería Victoria	P-ED-06-02	Procedimiento de Revisión por la Dirección
Facultad de Enfermería Victoria	P-ED-06-01	Procedimiento de Satisfacción del Cliente
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-LI-33-01	Procedimiento de Responsabilidad Social
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-AP-33-05	Procedimiento de Mantenimiento de Infraestructura
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-AP-33-06	Procedimiento de Ambiente de Trabajo
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-AP-33-07	Procedimiento de Protección Civil
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-AP-33-09	Procedimiento de Comunicación
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-AP-33-01	Procedimiento de Asignación de Recursos

Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-AP-33-02	Procedimiento de Ingreso y Competencia del Personal Académico
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-01	Diseño y Actualización de Programas Educativos
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-04	Oferta Académica
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-06	Impartición de Cátedra
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-10	Prácticas Pre-Profesionales
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-02	Procedimiento de Promoción y Captación
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-17	Seguimiento de Egresados
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-18	Opinión de Empleadores
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-14	Procedimiento de Servicio de Centro de Computo
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-16	Titulación
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-03	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-05	Procedimiento de Trayectoria Escolar
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-12	Procedimiento de Actividades Extracurriculares
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-13	Procedimiento de Servicio de Biblioteca
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-15	Procedimiento de Servicio de Laboratorio
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-07	Becas
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-OP-33-11	Movilidad Académica
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	P-ED-33-01	Procedimiento de Revisión por la Dirección
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-LI-10-03	Procedimiento de Vinculación y Extensión
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-LI-10-02	Procedimiento para la Formulación y Seguimiento Plan de Desarrollo de la FIC
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-LI-10-01	Procedimiento para la Evaluación y Actualización de la Normativa Interna y Estructura Organizacional
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-AP-10-06	Procedimiento de Comunicación Interna
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-AP-10-04	Procedimiento para el Mantenimiento de Infraestructura y de Equipo
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-AP-10-05	Procedimiento de Infraestructura de Informática
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-AP-10-08	Procedimiento de Protección Civil
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-AP-10-09	Procedimiento de Gestión Ambiental
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-AP-10-07	Procedimiento para Evaluar el Ambiente de Trabajo de la FIC
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-18	Procedimiento de Seguimiento de Egresados y Satisfacción a Empleadores
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-09	Procedimiento para el Fomento y Practica Deportivas
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-06	Procedimiento para la Operación Institucional de Tutorías
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-23	Procedimiento para la Administración del Acervo Bibliográfico y Servicio de Biblioteca
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-13	Procedimiento para la Movilidad Academica
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-07	Procedimiento para Fomentar la Investigación
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-14	Procedimiento de Servicio Social
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-15	Procedimiento de Prácticas Profesionales
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-11	Procedimiento de Valores
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-08	Procedimiento para el Uso de Laboratorio de Practicas
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-03	Procedimiento para la Selección y Admisión de Alumnos
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-04	Procedimiento para Inscripción y Reinscripción de Alumnos
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-OP-10-16	Procedimiento de Titulación
Facultad de Ingeniería y Ciencias	P-ED-10-01	Procedimiento Revisión por la Dirección
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-LI-62-01	Planeación y Actualización de la Normativa y Estructura Orgánica

Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-LI-62-02	Procedimiento de Vinculación e Intercambio Académico
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-AP-62-08	Procedimiento de Mantenimiento de Tecnologías de la Información
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-AP-62-03	Procedimiento para Evaluar el Ambiente de Trabajo
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-AP-62-05	Procedimiento de Seguridad e Higiene
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-AP-62-04	Procedimiento de Adquisición de Bienes y Servicios
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-AP-62-06	Procedimiento de Educación Continua
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-AP-62-07	Procedimiento de Mantenimiento General de Infraestructura
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-AP-62-01	Procedimiento de Difusión y Comunicación Social
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-AP-62-02	Procedimiento de Gestión de Recursos
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-06	Procedimiento de Trayectoria Escolar del Alumno
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-19	Procedimiento para el Servicio de Laboratorio de Informática
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-05	Procedimiento de Movilidad Académica
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-09	Procedimiento de Reuniones Académicas
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-28	Procedimiento de Trámite de Título
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-03	Procedimiento Revalidación Equivalencia y Acreditación de Estudios
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-11	Procedimiento de Becas
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-29	Procedimiento de Seguimiento de Egresados y Empleadores
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-22	Procedimiento de Servicio Social
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-12	Procedimiento de Elaboración de Prenómina y Propuesta de Horarios
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-04	Procedimiento de Seguimiento de Pre-Prácticas Profesionales
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-10	Procedimiento de Programa de Tutorías
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-20	Procedimiento de Servicio de Biblioteca
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-02	Procedimiento de Impartición de Cátedra
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-08	Procedimiento Titulación
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-01	Procedimiento de Diseño, Evaluación y Actualización del Plan de Estudios
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-13	Procedimiento de Participación Estudiantil
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-07	Procedimiento de Selección Admisión e Inscripción

Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-24	Procedimiento de Internado de Pregrado
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-OP-62-30	Procedimiento de Deportes
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	P-ED-62-01	Procedimiento de Revisión por la Dirección
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-LI-31-01	Responsabilidad Social
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-LI-31-02	Vinculación
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-PL-31-01	Planeación Estratégica
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-AP-31-05	Ambiente de Trabajo
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-AP-31-02	Competencia del Personal Docente
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-AP-31-01	Selección de Personal Docente
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-AP-31-04	Adquisición de Bienes y Servicios
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-AP-31-06	Comunicación Interna
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-AP-31-08	Control de Inventarios
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-AP-31-03	Asignación de Recursos
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-AP-31-07	Mantenimiento de Infraestructura
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-12	Psicopedagogía
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-10	Internado de Pregrado
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-26	Centro de Medicina Inteligente
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-23	Laboratorios de Práctica
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-19	Procesos Técnicos, Manejo y Control del Acervo de la Biblioteca
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-20	Servicios Generales de Biblioteca
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-18	Informática
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-04	Planeación Académica
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-13	Tutorías
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-09	Titulación
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-27	Seguimiento de Egresados y Satisfacción de Empleadores
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-05	Diseño y Actualización de Programas de Estudio
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-08	Manejo y Archivo de Expedientes

Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-01	Inscripción - Reinscripción
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-11	Servicio Social
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-15	Investigación
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-06	Impartición de Cátedra
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-14	Academias de Profesores
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-16	Movilidad
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-30	Aplicación de Examen Profesional
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-28	Asesorías Académicas
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-21	Desarrollo Extracurricular
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-OP-31-17	Becas y Apoyos Económicos
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	P-ED-31-01	Revisión por la Dirección
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-LI-05-01	Procedimiento para el Diseño y Actualización de la Normativa Interna
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-LI-05-02	Procedimiento de Extensión y Vinculación
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-AP-05-08	Procedimiento para la Comunicación Interna en la FMVZ
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-AP-05-01	Procedimiento de Ingresos
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-AP-05-02	Procedimiento de Adquisición de Bienes y Servicios
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-AP-05-04	Procedimiento para el Programa de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Infraestructura Física y de Equipo
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-AP-05-03	Procedimiento para la Contratación y Permanencia del Personal Docente y Administrativo
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-AP-05-06	Procedimiento para Evaluar el Ambiente de Trabajo en la FMVZ-UAT
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-AP-05-05	Procedimiento para el Mantenimiento y Adecuación de la Infraestructura de Informática y Comunicaciones
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-AP-05-07	Procedimiento para Las Especificaciones de Manejo de Residuos Peligrosos en la FMVZ-UAT
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-14	Procedimiento para el Trámite de Titulación
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-16	Procedimiento para la Operación de Laboratorios de Enseñanza
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-07	Procedimiento para la Operación de Las Tutorías en la FMVZ UAT
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-19	Procedimiento de Enfermería y Atención Médica Escolar
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-20	Procedimiento del Área Interactiva de Idiomas "AIDI"
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-12	Procedimiento de Educación Continua

Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-11	Procedimiento para la Titulación por Tesis y Fomento a la Investigación
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-13	Procedimiento de Movilidad Estudiantil
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-02	Procedimiento para Promover la Oferta Educativa
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-01	Procedimiento para el Diseño, Evaluación y Actualización del Plan de Estudios
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-03	Procedimiento para la Selección, Admisión, Inscripción y Reinscripción de Alumnos
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-04	Procedimiento para la Organización Documental de Expedientes de los Alumnos
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-05	Procedimiento del Proceso de Enseñanza-Aprendizaje
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-06	Procedimiento de Impartición de Cátedra en FMVZ - UAT
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-09	Procedimiento para la Prestación del Servicio Social, Valores y Fomento de Actividades Culturales
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-15	Procedimiento para los Estudios de Seguimiento de Egresados
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-18	Procedimiento para el Servicio del Salón de Computación
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-21	Procedimiento de Satisfacción de Empleadores
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-22	Procedimiento de Salidas No Conformes
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-08	Procedimiento para el Fomento y Práctica de Actividades Deportivas
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-10	Procedimiento para el Seguimiento de Alumnos Que Realizan Prácticas, Estancias O Residencias en el Medio Profesional
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-OP-05-17	Procedimiento para la Administración del Acervo
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	P-ED-05-01	Revisión por la Dirección
Facultad de Odontología	P-LI-36-02	Procedimiento de Responsabilidad Social
Facultad de Odontología	P-LI-36-01	Procedimiento de Junta de Consejo Técnico
Facultad de Odontología	P-AP-36-04	Procedimiento de Mantenimiento de Infraestructura
Facultad de Odontología	P-AP-36-03	Procedimiento de Selección de Personal
Facultad de Odontología	P-AP-36-05	Procedimiento de Ambiente de Trabajo
Facultad de Odontología	P-AP-36-06	Procedimiento de Protección Civil
Facultad de Odontología	P-AP-36-07	Procedimiento de Comunicación
Facultad de Odontología	P-AP-36-01	Procedimiento de Asignación de Recursos
Facultad de Odontología	P-OP-36-01	Procedimiento para el Diseño y Actualización del Programa Educativo de Licenciatura de MCD
Facultad de Odontología	P-OP-36-02	Procedimiento de Planeación de la Oferta Educativa
Facultad de Odontología	P-OP-36-03	Procedimiento de Selección y Admisión
Facultad de Odontología	P-OP-36-04	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción
Facultad de Odontología	P-OP-36-05	Procedimiento de Trayectoria Escolar
Facultad de Odontología	P-OP-36-06	Procedimiento de Impartición de Cátedra
Facultad de Odontología	P-OP-36-10	Procedimiento de Servicios Estudiantiles
Facultad de Odontología	P-OP-36-11	Procedimiento de Vinculación
Facultad de Odontología	P-OP-36-12	Procedimiento de Biblioteca

Facultad de Odontología	P-OP-36-13	Procedimiento del Centro de Computo
Facultad de Odontología	P-OP-36-14	Procedimiento de Laboratorio
Facultad de Odontología	P-OP-36-15	Procedimiento de la Clínica Dental
Facultad de Odontología	P-OP-36-16	Procedimiento de Titulación
Facultad de Odontología	P-OP-36-18	Procedimiento de Satisfacción de Empleadores
Facultad de Odontología	P-OP-36-08	Procedimiento de Movilidad Académica
Facultad de Odontología	P-OP-36-17	Procedimiento de Seguimiento de Egresados
Facultad de Odontología	P-ED-36-01	Procedimiento de Revisión por Dirección
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-LI-03-01	Unidad de Planeación
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-AP-03-08	Procedimiento de Comunicación Interna y Social
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-AP-03-02	Procedimiento de Contratación de Personal Docente
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-AP-03-04	Procedimiento de Infraestructura Física
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-AP-03-03	Procedimiento de Actualización y Capacitación Docente
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-AP-03-05	Procedimiento de Infraestructura Tecnológica
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-AP-03-06	Procedimiento de Clima Laboral
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-AP-03-07	Procedimiento de Protección Civil
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-20	Centro de Desarrollo Integral del Estudiante
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-19	Procedimiento de Laboratorios Experimentales
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-06	Supervisión de la Impartición de Cátedra
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-04	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-17	Procedimiento de Seguimiento de Egresados y Satisfacción de Empleadores
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-22	Procedimiento de Registro de Egresados en la Cédula de Egresado
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-03	Procedimiento de Selección y Admisión
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-05	Procedimiento de Desarrollo Escolar
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-07	Procedimiento de Tutorías
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-10	Procedimiento de Servicio Social
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-21	Procedimiento de Educación Continua
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-23	Procedimiento de Salidas No Conformes
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-18	Procedimiento de Servicio de Biblioteca
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-11	Procedimiento de Prácticas Pre-Profesionales

Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-01	Diseño, Desarrollo, Evaluación y Actualización de Planes y Programas de Estudio.
Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-16	Procedimiento de Becas, Apoyos y Servicios
Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-12	Procedimiento de Movilidad Estudiantil
Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-13	Procedimiento de Deportes y Cultura
Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-09	Procedimiento de Investigación
Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-02	Procedimiento de Difusión de la Oferta Educativa UAMCEH
Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-OP-03-15	Procedimiento de Titulación y Trámite de Título
Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-ED-03-02	Procedimiento de Satisfacción del Cliente
Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	P-ED-03-01	Procedimiento de Revisión por la Dirección
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-LI-52-01	Procedimiento para la Evaluación y Actualización de la Normativa Interna y Estructura Organizacional
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-LI-52-02	Procedimiento de Vinculación y Extensión
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-AP-52-06	Procedimiento para Evaluar el Ambiente de Trabajo
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-AP-52-05	Procedimiento de Infraestructura de Informática
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-AP-52-01	Procedimiento de Comunicación Interna
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-AP-52-02	Procedimiento para la Formulación del Presupuesto de Ingreso y Egreso
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-AP-52-07	Procedimiento de Protección Civil
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-AP-52-04	Procedimiento de Mantenimiento a Infraestructura Física
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-AP-52-03	Procedimiento para Evaluar Perfiles y Desempeño Docente y Administrativo
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-22	Procedimiento para la Coordinación del Acervo Bibliográfico y Servicios de Biblioteca
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-07	Procedimiento para Fomentar la Investigación
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-08	Procedimiento para el Uso de Laboratorios de Prácticas
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-03	Procedimiento para la Selección y Admisión de Alumnos
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-19	Procedimiento de Sala de Videoconferencia
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-01	Procedimiento para el Diseño, Evaluación y Actualización de Programas Educativos
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-05	Procedimiento de Impartición de Cátedra
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-20	Procedimiento Prácticas del Laboratorio de Ingles
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-13	Procedimiento para la Prestación del Servicio Social y Practicas Pre-Profesionales

Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-12	Procedimiento para el Seguimiento de Movilidad Academica
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-15	Procedimiento para la Trayectoria Escolar
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-02	Procedimiento para la Oferta Educativa
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-18	Procedimiento de Servicio de Laboratorio de Cómputo
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-14	Procedimiento para el Trámite de Titulación
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-16	Procedimiento de Seguimiento de Egresados y Satisfacción de Empleadores
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-09	Procedimiento para el Fomento y Practica de Actividades Deportivas
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-04	Procedimiento para la Inscripción y Reinscripción de Alumnos
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-21	Procedimiento de Actividades Artísticas y Culturales
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-11	Procedimiento de Becas
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-OP-52-17	Procedimiento de Adquisiciones de Bienes y Servicios
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	P-ED-52-01	Procedimiento de Revisión por la Dirección
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-LI-61-01	Procedimiento para Vinculación
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-PL-61-01	Procedimiento para la Actualización de la Normatividad Interna
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-AP-61-08	Procedimiento para Protección Civil
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-AP-61-06	Procedimiento para la Propuesta de Prenómina
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-AP-61-07	Procedimiento para la Administración del Acervo Bibliográfico
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-AP-61-05	Procedimiento para Mantenimiento General de Infraestructura
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-AP-61-01	Procedimiento para Comunicación Interna
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-20	Procedimiento para Salidas No Conformes
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-12	Procedimiento para el Laboratorio de Cómputo
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-08	Procedimiento para Fomentar la Investigación
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-13	Procedimiento para el Laboratorio de Enfermería
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-18	Procedimiento para los Estudios de Seguimiento de Egresados de Psicología
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-16	Procedimiento para Titulación Académica
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-05	Procedimiento para Prácticas Pre-Profesionales de Psicología
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-19	Procedimiento para Seguimiento de Egresados y Opinión de Empleadores de Licenciatura en SSMA

Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-17	Procedimiento para los Estudios de Seguimiento de Egresados de Enfermería
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-06	Procedimiento para Prácticas Profesionales de Seguridad, Salud y Medio Ambiente
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-03	Procedimiento para la Impartición de Cátedra
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-01	Procedimiento para la Selección, Admisión, Inscripción y Reinscripción
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-07	Procedimiento del Programa Institucional de Tutorías
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-10	Procedimiento para Movilidad Académica
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-14	Procedimiento para el Laboratorio de Seguridad, Salud y Medio Ambiente
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-15	Procedimiento para el Laboratorio de Psicología
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-09	Procedimiento para Becas
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-OP-61-04	Procedimiento para la Coordinación de Práctica Profesional de Enfermería
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-ED-61-03	Procedimiento para Satisfacción de Clientes
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-ED-61-04	Procedimiento para Evaluar el Ambiente de Trabajo
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	P-ED-61-02	Procedimiento para Revisión por la Dirección
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-LI-71-03	Procedimiento de Responsabilidad Social
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-LI-71-04	Planeación y Actualización de Normatividad y Estructura Organizacional
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-AP-71-06	Procedimiento de Protección Civil
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-AP-71-01	Procedimiento de Comunicación Interna
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-AP-71-04	Procedimiento de Ambiente de Trabajo
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-AP-71-07	Procedimiento de Mantenimiento
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-AP-71-02	Procedimiento de Asignación de Recursos
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-AP-71-05	Procedimiento de Profesionalización Academica
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-AP-71-03	Procedimiento de Contratación de Docentes
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-15	Procedimiento de Programa de Tutorías
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-13	Procedimiento de Servicio Social
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-18	Procedimiento de Deportes
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-11	Procedimiento de Practicas Pre-Profesionales
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-05	Vinculación Con Instituciones y O Empresas

Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-16	Procedimiento de Titulación
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-02	Procedimiento de Servicio de Biblioteca
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-17	Procedimiento de Seguimiento de Egresados y Satisfacción a Empleadores
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-09	Procedimiento de Revalidaciones, Equivalencias y Acreditaciones
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-06	Procedimiento de Difusión de Programas Educativos
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-07	Procedimiento de Selección, Admisión e Inscripción
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-04	Procedimiento de Trayectoria Escolar
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-10	Procedimiento General de Becas
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-14	Procedimiento de Planeación y Compra de Material y Reactivos
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-08	Procedimiento de Elaboración de Prenomina y Propuesta de Horarios
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	P-OP-71-01	Procedimiento de Diseño, Desarrollo, Evaluación y Actualización de Planes y Programas de Estudio
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-LI-22-01	Procedimiento Revisión por la Dirección
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-LI-22-02	Procedimiento de Actualización de la Normatividad y Estructura Orgánica
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-PL-22-02	Procedimiento de Vinculación
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-PL-22-03	Procedimiento de Diseño y Actualización de Programas Educativos
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-PL-22-04	Procedimiento de Oferta Educativa
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-PL-22-01	Elaboración de Pre-Nomina y Propuesta de Horarios
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-12	Procedimiento de Laboratorios
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-14	Procedimiento de Cultura
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-13	Procedimiento Centro de Cómputo
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-07	Procedimiento Tutorías
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-15	Procedimiento Protección Civil
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-10	Procedimiento de Deportes
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-09	Procedimiento de Servicio Social
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-02	Procedimiento de Adquisición de Bienes y Servicios
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-04	Procedimiento Comunicación Interna
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	P-AP-22-08	Becas

Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-AP-22-03	Procedimiento Contratación y Permanencia de Personal Docente
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-AP-22-11	Procedimiento Biblioteca
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-AP-22-05	Procedimiento de Mantenimiento de Infraestructura Física y Tecnológica
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-AP-22-06	Procedimiento de Ambiente de Trabajo
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-AP-22-01	Gestión de Recursos
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-OP-22-01	Procedimiento de Selección, Admisión, Inscripción y Reinscripción
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-OP-22-02	Trayectoria Escolar
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-OP-22-03	Enseñanza, Aprendizaje e Impartición de Cátedra
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-OP-22-05	Titulación
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	P-ED-22-01	Seguimiento de Egresados y Satisfacción de Empleadores
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-PL-72-01	Procedimiento para la Planeación y Actualización de la Normatividad y Estructura Orgánica
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-AP-72-06	Procedimiento de Protección Civil
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-AP-72-05	Procedimiento de Clima Laboral
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-AP-72-01	Procedimiento de Gestión y Asignación de Recursos
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-AP-72-07	Procedimiento de Comunicación
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-AP-72-02	Contratación de Docentes
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-AP-72-03	Competencias del Personal Docente
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-AP-72-04	Procedimiento de Infraestructura
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-08	Procedimiento de Seguimiento de Egresados
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-17	Procedimiento para Centro de Cómputo
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-11	Procedimiento de Vinculación
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-12	Procedimiento de Coordinación de Emprendimiento
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-19	Procedimiento de Desarrollo y Aplicación de Tecnologías
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-05	Procedimiento de Titulación
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-30	Eventos Deportivos
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-06	Procedimiento de Tutorías
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-18	Procedimiento General para los Laboratorios

Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-02	Procedimiento de Selección y Admisión
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-10	Servicio Social
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-15	Procedimiento de Participación Estudiantil
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-14	Movilidad
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-20	Becas
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-23	Investigación
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-25	Procedimiento de Academias
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-16	Procedimiento de Biblioteca
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-27	Procedimiento de Servicios Escolares
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-01	Procedimiento de Difusión
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-09	Procedimiento de Practicas Pre Profesionales
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-03	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-24	Procedimiento de Edición y Publicación
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-28	Procedimiento de Impartición de Cátedra
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-22	Procedimiento de Evaluación y Acreditación de Pe
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-04	Procedimiento Asignación de Horarios
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-07	Diseño Curricular y Actualización de Programas Educativos
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-21	Orientación Educativa
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-13	Asesorías Académicas
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-26	Procedimiento de Apoyo a la Acción Tutorial
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-33	Procedimiento de Coordinación de Carrera
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-32	Seguro Facultativo
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-31	Procedimiento de Extensión
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-OP-72-34	Proceso Académico
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-ED-72-03	Procedimiento de Seguimiento de Empleadores
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-ED-72-02	Revisión por la Dirección

Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	P-ED-72-01	Satisfacción de Clientes
U.A.M. Valle Hermoso	P-LI-81-02	Procedimiento de Vinculación y Responsabilidad Social
U.A.M. Valle Hermoso	P-AP-81-01	Procedimiento Comunicación Interna
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-19	Medicina Escolar
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-15	Actividades de Apoyo a la Formación del Estudiante
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-20	Procedimiento de Centros de Cómputo
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-05	Procedimiento de Trayectoria Escolar del Alumno
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-21	Procedimiento Practicas Pre-Profesionales
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-04	Selección y Admisión
U.A.M. Valle Hermoso	R-OP-81-13	Procedimiento de Servicio de Biblioteca
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-10	Procedimiento de Egresados a Través de la Bolsa de Trabajo de la UAT
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-07	Procedimiento de Titulación y Trámite del Título Profesional
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-18	Orientación Psicopedagógica
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-02	Enseñanza-Aprendizaje
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-14	Laboratorios Experimentales
U.A.M. Valle Hermoso	P-OP-81-01	Diseño, Desarrollo y Actualización de Planes y Programas de Estudio
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-LI-02-02	Procedimiento de Vinculación y Extensión
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-LI-02-01	Procedimiento de Revisión y Actualización de Normatividad Interna y Estructura Organizacional
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-AP-02-08	Procedimiento de Brigadas de Protección Civil
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-AP-02-05	Procedimiento de Clima Laboral
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-AP-02-07	Procedimiento de Contratación de Personal en General y Administrativo Eventual
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-AP-02-03	Procedimiento Capacitación, Actualización y Evaluación Docente
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-AP-02-01	Procedimiento de Comunicación Interna
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-AP-02-04	Procedimiento de Mantenimiento de Infraestructura
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-AP-02-06	Procedimiento de Egresos y Adquisiciones
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-AP-02-09	Procedimiento de Contratación de Personal Académico
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-16	Procedimiento de Servicio de Biblioteca
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-25	Procedimiento de Servicios de Laboratorio de Nutrición
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-10	Procedimiento de Movilidad Académica y Verano de Investigación Científica
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-18	Procedimiento de Servicios del Laboratorio Multifuncional de Desarrollo Humano
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-04	Procedimiento de Inscripción y Reinscripción de Alumnos
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-03	Procedimiento de Selección y Admisión
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-21	Procedimiento de Titulación

Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-05	Procedimiento de Trayectoria Escolar
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-11	Procedimiento de Supervisión de la Práctica
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-02	Procedimiento Oferta Educativa
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-07	Procedimiento de Impartición de Cátedra
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-23	Procedimiento de Audiovisual
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-19	Procedimiento Desarrollo Integral del Estudiante
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-14	Procedimiento del Centro de Atención para el Desarrollo Humano
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-22	Procedimiento de Asesoría de Ponencias de Alumnos
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-17	Procedimiento de Manejo de Recursos Informáticos
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-15	Procedimiento de Seguimiento de Egresados y Satisfacción de Empleadores
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-09	Procedimiento de Otorgamiento de Becas
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-20	Procedimiento de Coordinación de Viajes de Estudio
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-13	Procedimiento de Posgrado e Investigación
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-OP-02-08	Procedimiento de Tutorías
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-ED-02-02	Procedimiento de Satisfacción del Cliente
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	P-ED-02-01	Procedimiento de Revisión por la Dirección
PROCEDIMIENTOS CERTIFICADOS		737

Fuente: Dirección de Desarrollo Institucional, 31 diciembre 2021.

Eje estratégico 4

**COBERTURA
CON EQUIDAD**

Eje estratégico 4

Cobertura con equidad



Actualmente la Universidad tiene presencia en 14 de los 43 municipios del estado donde se concentra el 79% del total de la población. En el ciclo escolar 2017-2018 se atendió a un tercio de la población estudiantil de Tamaulipas inscrita en educación superior.

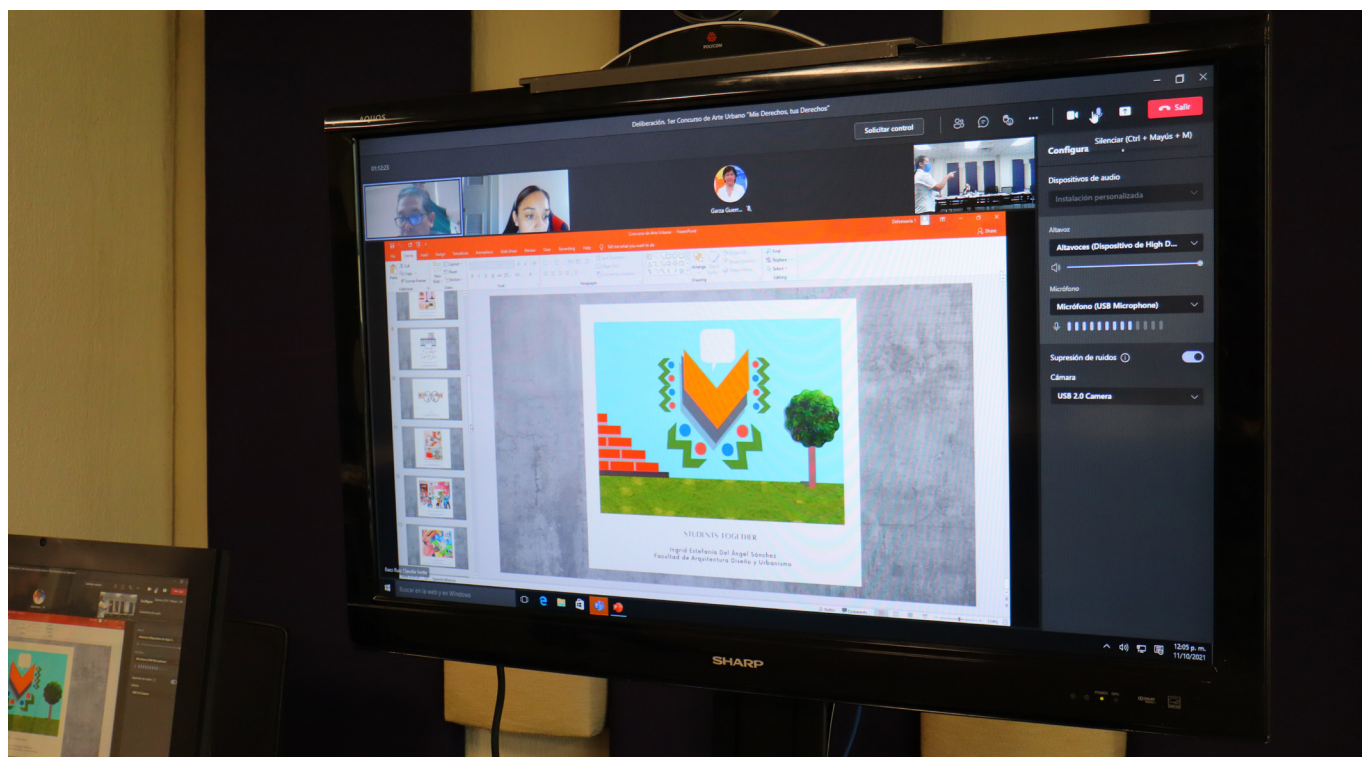
Para incrementar la cobertura, será necesario consolidar la capacidad instalada, hacer uso de las tecnologías para fortalecer la educación a distancia y el modelo de Campus en Línea, con programas de estudios cortos, flexibles e integrales. Así mismo, se incrementarán los apoyos tanto para la inclusión como la reducción de la deserción escolar.

Políticas institucionales

- Consolidación e implementación de un modelo educativo flexible e innovador con soporte en la tecnología, que favorezca un mejor desarrollo cognitivo e integral de los estudiantes.
- Regionalización de la oferta educativa pertinente y de calidad en las modalidades escolarizada y no escolarizada, en las distintas áreas de formación del conocimiento, acorde con las demandas establecidas por el sector social y productivo y en respuesta a los requerimientos del desarrollo económico de cada región del estado.
- Fortalecimiento de la formación profesional e integral del estudiante y su acompañamiento durante su ingreso, permanencia y egreso de la Universidad.

Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 4.1. Contribuir al incremento de la cobertura y absorción educativa en el estado con equidad, a partir de una oferta formativa equilibrada en las regiones por áreas de conocimiento.
- Objetivo estratégico 4.2. Consolidar el proceso de acompañamiento de los estudiantes durante su trayectoria profesional.
- Objetivo estratégico 4.3. Fortalecer la atención para la formación profesional e integral de los estudiantes acorde al modelo educativo y a las necesidades de los sectores empleadores.



4.1 Atención a la demanda en la Licenciatura Periodo 03

Indicadores	Inicio de ciclo escolar
	2020-2021
Total de sustentantes del EXANI II (licenciatura)	9,791
Total de aceptados e inscritos (licenciatura) que presentaron EXANI II	7,387
% de atención a la demanda	75.4%

Fuente: Dirección Información Académico Administrativa, 31 diciembre 2021.

4.2 Alumnos de Nuevo Ingreso a la Universidad
Bachillerato, Licenciatura y Posgrado

Indicadores	Año escolar		
	2021		
	Periodo 01	Periodo 03	TOTAL
Alumnos de nuevo ingreso al Bachillerato	15	859	874
Alumnos de nuevo ingreso al Pregrado	1,445	7,706	9,151
Alumnos de nuevo ingreso al Posgrado	59	669	728
Total Nuevo Ingreso	1,519	9,234	10,753

Fuente: Dirección de Información Académico Administrativa, 31 diciembre 2021.

4.3 Matrícula total por Nivel Educativo

Nivel educativo	2021-3		
	Nuevo ingreso	Reingreso	Total
Bachillerato	892	1,517	2,409
Pregrado	7,706	29,113	36,819
Posgrado	669	838	1,507
Total	9,267	31,468	40,735

Fuente: Dirección de Información Académico Administrativa, 31 diciembre 2021.

4.4 Matrícula por área de conocimiento y género 2021

Área del Conocimiento	Hombres	Mujeres	Total	% por área*
Educación	285	711	996	2.60%
Artes y Humanidades	661	946	1,607	4.19%
Ciencias Sociales, Administración y Derecho	7,024	10,358	17,382	45.35%
Ciencias Naturales, Exactas y de la Computación	248	92	340	0.89%
Ingeniería, Manufactura y Construcción	3,528	1,771	5,299	13.83%
Agronomía y Veterinaria	678	436	1,114	2.91%
Salud	3,744	7,844	11,588	30.24%
TOTAL	16,168	22,158	38,326	100%

Fuente: Dirección de Información Académico Administrativa, 31 diciembre 2021.

4.5 Matrícula por área de conocimiento, estatus de ingreso y género 2021

	Nuevo ingreso			Reingreso			Total			% por área
Área del Conocimiento	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	
Educación	59	175	234	226	536	762	285	711	996	2.60%
Artes y Humanidades	231	315	546	430	631	1061	661	946	1607	4.19%
Ciencias Sociales, Administración y Derecho	1465	2344	3809	5559	8014	13573	7024	10358	17382	45.35%
Ciencias Naturales, Exactas y de la Computación	51	23	74	197	69	266	248	92	340	0.89%
Ingeniería, Manufactura y Construcción	751	393	1144	2777	1378	4155	3528	1771	5299	13.83%
Agronomía y Veterinaria	152	114	266	526	322	848	678	436	1114	2.91%
Salud	839	1463	2302	2905	6381	9286	3744	7844	11588	30.24%
TOTAL	3,548	4,827	8,375	12,620	17,331	29,951	16,168	22,158	38,326	100%

Fuente: Dirección de Planeación y Evaluación Institucional, 31 diciembre 2021.

4.6 Becas de Excelencia otorgadas a Estudiantes por Facultad o Unidad Académica

Facultad / Unidad Académica / Escuela	Periodo							
	2018-1	2018-3	2019-1	2019-3	2020-1	2020-3	2021-1	TOTAL
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales	41	45	50	46	59	59	50	350
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	11	8	10	12	10	10	9	70
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	18	20	21	16	18	17	15	125
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	22	24	20	21	25	24	16	152
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	56	49	62	44	89	85	57	442
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	57	65	75	65	74	72	60	468
Unidad Académica Multidisciplinaria Rio Bravo	15	17	17	11	15	15	13	103
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	51	42	46	37	61	58	53	348
Unidad de Educación a Distancia	3	5	0	0	0	0	0	8
Zona Norte	274	275	301	252	351	340	273	2,066
Escuela Preparatoria Mante	3	3	3	2	12	11	5	39
Escuela Preparatoria No 3	3	3	3	3	5	5	4	26
Facultad de Comercio y Administración Victoria	36	38	45	42	39	39	32	271
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales- Victoria	47	49	44	45	60	60	43	348
Facultad de Enfermería - Victoria	8	9	10	9	9	9	9	63
Facultad de Ingeniería y Ciencias	26	25	26	27	29	29	23	185
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	9	8	8	8	9	9	11	62
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias Para El Desarrollo Humano	36	33	37	29	32	32	30	229

Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	35	35	41	31	39	38	30	249
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante - Centro	39	45	40	36	43	41	36	280
Zona Centro	242	248	257	232	277	273	223	1,752
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	40	40	38	38	72	67	52	347
Facultad de Comercio y Administración Tampico	30	25	34	35	43	42	35	244
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales - Tampico	61	58	63	47	56	55	54	394
Facultad de Enfermería Tampico	8	9	10	11	14	14	11	77
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	34	38	39	38	41	41	40	271
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	23	20	18	18	14	14	16	123
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	31	31	27	26	26	25	29	195
Facultad de Odontología	10	11	13	10	13	13	11	81
Zona Sur	237	232	242	223	279	271	248	1,732
Total	753	755	800	707	907	884	744	5,550

Fuente: Dirección de Becas, 31 diciembre 2021.

4.7 Beca COVID-19

Núm.	Facultad / Unidad Académica / Escuela	2020-3	2021-1	2021-3	Total
1	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales	384	384	283	1,051
2	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	124	154	43	321
3	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	182	195	165	542
4	Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	210	259	124	593
5	Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	336	336	246	918
6	Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	526	416	273	1,215
7	Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	93	86	47	226
8	Unidad Academica Multidisciplinaria Valle Hermoso	91	90	65	246
Zona Norte		1,946	1,920	1,246	5,112
9	Facultad de Comercio y Administración Victoria	359	294	172	825
10	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales- Victoria	380	282	191	853
11	Facultad de Enfermería - Victoria	266	182	212	660
12	Facultad de Ingeniería y Ciencias	72	57	41	170
13	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	94	68	41	203
14	Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias Para El Desarrollo Humano	132	51	102	285
15	Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	226	137	81	444
16	Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	230	522	341	1,093
Zona Centro		1,759	1,593	1,181	4,533
17	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	188	153	139	480
18	Facultad de Comercio y Administración Tampico	603	529	379	1,511
19	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales - Tampico	654	754	479	1,887
20	Facultad de Enfermería Tampico	302	382	246	930
21	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	275	261	188	724
22	Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	348	385	237	970
23	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	70	74	34	178
24	Facultad de Odontología	72	91	84	247
Zona Sur		2,512	2,629	1,786	6,927
Total		6,217	6,142	4,213	16,572

Fuente: Dirección de Becas, 31 diciembre 2021.

4.8 Beca Tam Nivel Superior por Facultad o Unidad Académica

Facultad / Unidad Académica / Escuela	2018	2019	2020	Total
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales	141	153	325	619
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	48	84	87	219
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	101	53	95	249
Unidad Academica Multidisciplinaria Matamoros - Uat	167	114	199	480
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlan	210	175	218	603
Unidad Academica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	150	95	194	439
Unidad Academica Multidisciplinaria Rio Bravo	44	59	80	183
Unidad Academica Multidisciplinaria Valle Hermoso	80	89	135	304
Unidad de Educación a Distancia	1	2	0	3
Zona Norte	942	824	1,333	3,099
Facultad de Comercio y Administración Victoria	226	190	280	696
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales- Victoria	415	454	586	1,455
Facultad de Enfermería - Victoria	265	365	464	1,094
Facultad de Ingeniería y Ciencias	92	81	85	258
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	37	15	69	121
Unidad Academica de Trabajo Social y Ciencias Para El Desarrollo Humano	675	429	440	1,544
Unidad Academica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	177	146	205	528
Unidad Academica Multidisciplinaria Mante - Centro	371	488	544	1,403
Zona Centro	2,258	2,168	2,673	7,099
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	70	57	105	232
Facultad de Comercio y Administración Tampico	209	220	214	643
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales - Tampico	266	244	289	799
Facultad de Enfermería Tampico	199	236	291	726
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	80	64	69	213
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	124	145	229	498
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	44	45	98	187
Facultad de Odontología	36	46	39	121
Zona Sur	1,028	1,057	1,334	3,419
Total	4,228	4,049	5,340	13,617

Fuente: Dirección de Becas, 31 diciembre 2021.

4.9 Matrícula Escolar de Educación Media Superior 2021

Preparatorias	Hombres	Mujeres	Total
Dependientes	991	1,418	2,409
Incorporadas	2,832	3,282	6,114
Total	3,823	4,700	8,523

Fuente: Dirección de Educación Media Superior, 31 diciembre 2021.

4.10 Indicadores de Eficiencia Escolar 2021

Indicadores De Eficiencia Escolar	Año Escolar 2021
Porcentaje de alumnos que continúan en la licenciatura en el segundo año de estudios	80.40%
Porcentaje de eficiencia terminal en Bachillerato*	69.40%
Porcentaje de eficiencia terminal en Licenciatura*	48.20%
Porcentaje de egresados que se incorporan al ámbito laboral al año de su egreso	80.40%

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2021.
Dirección de Planeación y Evaluación Institucional, 31 diciembre 2021.

NOTA: El modelo educativo de la UAT se caracteriza por ser flexible curricularmente, es decir, los estudiantes pueden elegir sus trayectorias formativas de acuerdo a sus necesidades, ello les permite cambiar de programa educativo tanto al interior de su escuela, facultad o unidad académica como al interior de la misma universidad en sus diferentes campus, adelantar asignaturas, tomar cursos de verano, realizar movilidad. Dado lo anterior los estudiantes tienen la posibilidad de tener trayectorias formativas diversificadas. Una trayectoria puede estar determinada por la secuencia curricular del programa educativa (trayectoria deseable), otra trayectoria por la normatividad institucional (el doble del tiempo de la duración de los estudios, y otra trayectoria por la generalidad de tránsito de los estudiantes entre periodos escolares.

4.11 Proporción de la matrícula atendida en Programas de Licenciatura según nivel de calidad 2021

Situación	2020		2021	
	Número	%	Número	%
Matrícula en programas acreditados COPAES	24,921	68.1%	24,517	66.6%
Matrícula en programas en Nivel 1 de los CIEES	2,999	8.2%	1,503	4.1%
Matrícula en programas acreditados por los CIEES	3,839	10.5%	7,417	20.1%
Matrícula en programas evaluados y sin dictamen	333	0.9%	176	0.5%
Matrícula en programas pendientes de evaluar	1,889	5.2%	2,636	7.2%
Matrícula en programas no evaluables	2,608	7.1%	570	1.5%
Total de la Matrícula de Licenciatura	36,589	100.0%	36,819	100.0%
<i>Proporción de la matrícula en Programas de buena calidad, respecto a la matrícula en programas evaluables</i>	90.30%		91.84%	
<i>Número total de estudiantes en programas de pregrado evaluables</i>	33,981		36,249	

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

4.12 Proporción de la matrícula atendida en Programas de Licenciatura, según nivel de calidad 2021

Programas Educativos	Matrícula Escolar				
	En Programas Evaluables	En Programas de Calidad	% en Programas de Calidad	En Programas que NO son de calidad	% en Programas que NO son de calidad
Licenciatura	36,249	33,437	92.24%	2,812	7.76%
Total Matrícula en Licenciatura y TSU	36,249	33,437	92.24%	2,812	7.76%

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

4.13 Oferta Educativa de Licenciatura, TSU y Posgrado 2021

Nivel Educativo	Programas Educativos					
	Total	%	Vigente	%	En Liquidación	%
Técnico Superior Universitario	5	2.98%	2	1.25%	3	37.50%
Licenciatura	81	48.21%	80	50.00%	1	12.50%
Posgrado	82	48.81%	78	48.75%	4	50.00%
Total	168	100%	160	100%	8	100%

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2021.
Secretaría de Investigación y Posgrado, 31 diciembre 2021.

NOTA: En 2021 se sometieron a liquidación 4 programas 3 maestrías y una especialidad (Maestría en Ecología y Manejo de Recursos, Ciencias de la Vida y Maestría y Especialidad en Gerencia y Gestión de los Servicios de Salud).

4.14 Programas evaluables de calidad por matrícula y organismo evaluador

No	Zona	Sede	DES	Nivel	Programas Educativos	PE Evaluable	Matrícula total ciclo 2021-3	Matrícula en PE Evaluables 2021-3	Matrícula en PE de Calidad 2021-3	Organismo evaluador	Calidad
1	N	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales	L	Contador Público	SI	525	525	525	CIEES	Calidad
2	N	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio Administración y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Administración	SI	696	696	696	CIEES	Calidad
3	N	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio Administración y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Comercio Exterior	SI	894	894	894	CIEES	Calidad
4	N	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio Administración y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Informática	NO	1				
5	N	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio Administración y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Tecnologías de la Información	SI	230	230	230	CIEES	Calidad
6	N	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio Administración y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Derecho	SI	339	339	339	CIEES	Calidad
7	N	Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	L	Licenciado en Seguridad Salud y Medio Ambiente	NO	0				
8	N	Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	L	Licenciado en Enfermería	SI	873	873	873	COMACE	Calidad
9	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	L	Ingeniero Industrial	SI	538	538	538	CACEI	Calidad
10	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	L	Ingeniero Químico	SI	202	202	202	CACEI	Calidad
11	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	L	Licenciado en Criminología	SI	290	290	290	CONAC	Calidad
12	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	L	Lic. en Nutrición y Ciencia de los Alimentos	SI	268	268	268	CONCA-PREN	Calidad
13	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	L	Químico Farmacéutico Biólogo	SI	584	584	584	COMAEF	Calidad
14	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	L	Ingeniero en Procesos Petroquímicos	SI	59	59			
15	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Licenciado en Informática	NO	0				
16	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Ingeniero Ambiental y en Seguridad	SI	190	190	190	CACEI	Calidad
17	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Ingeniero en Electrónica	SI	109	109	109	CACEI	Calidad

18	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Ingeniero en Sistemas Computacionales	SI	282	282	282	CONAIC	Calidad
19	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Ingeniero en Sistemas de Producción	SI	256	256	256	CACEI	Calidad
20	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Licenciado en Comercialización	SI	862	862	862	CACECA	Calidad
21	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Licenciado en Economía	SI	235	235	235	CIEES	Calidad
22	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Ingeniero Petrolero	SI	91	91	91	CIEES	Calidad
23	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Licenciado en Tecnologías de la Información	SI	94	94	94	CONAIC	Calidad
24	N	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	L	Ingeniero en Energías Renovables (Distancia)	SI	154	154	154	CIEES	Calidad
25	N	Rio Bravo	Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	L	Licenciado en Negocios Internacionales	SI	220	220	220	CIEES	Calidad
26	N	Rio Bravo	Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	L	Ingeniero en Mantenimiento Industrial	SI	161	161	161	CIEES	Calidad
27	N	Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoras	L	Médico Cirujano	SI	1,115	1115	1115	COMAEM	Calidad
28	N	Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoras	L	Ingeniero en Sistemas Computacionales	NO	65				
29	N	Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	L	Licenciado en Enfermería	SI	951	951	951	COMACE	Calidad
30	N	Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	L	Lic. en Seguridad, Salud y Medio Ambiente	SI	155	155	155	CIEES	Calidad
31	N	Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	L	Licenciado en Psicología	SI	350	350	350	CNEIP	Calidad
32	N	Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	L	Licenciado en Mercadotecnia Digital	NO	0				
33	N	Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	L	Licenciado en Mercadotecnia y Administración	SI	264	264			
34	N	Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	L	Licenciado en Educación y Tecnologías para el Aprendizaje	SI	93	93			
35	N	Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	L	Licenciado en Tecnología Educativa	SI	130	130			
36	C	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	L	Ingeniero Agrónomo	SI	246	246	246	CIEES	Calidad

37	C	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	L	Ingeniero en Ciencias Ambientales	SI	110	110	110	CIEES	Calidad
38	C	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	L	Ingeniero en Tele-mática	SI	180	180	180	CIEES	Calidad
39	C	Victoria	Facultad de Enfermería Victoria	L	Licenciado en Enfermería	SI	1,563	1563	1563	COMACE	Calidad
40	C	Victoria	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	L	Médico Veterinario Zootecnista	SI	551	551	551	CONEVET	Calidad
41	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	Licenciado en Atención al Desarrollo y Bienestar Infantil	NO	293				
42	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	Licenciado en Sociología	SI	40	40	40	ACCECISO	Calidad
43	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	Licenciado en Ciencias de la Educación	SI	337	337			
44	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	LCE. con Opción en Administración y Planeación Educativa	NO	0				
45	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	LCE. con Opción en Ciencias Sociales	NO	0				
46	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	LCE. Con Opción en Ciencias Químico Biológicas	NO	0				
47	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	LCE con Opción en Tecnología Educativa	NO	0				
48	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	Licenciatura en Lingüística Aplicada	SI	107	107	107	ACCECISO	Calidad
49	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	Licenciado en Historia y Gestión del Patrimonio Cultural	No	38				
50	C	Victoria	Unidad Académica Multi-disciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	L	Licenciado en Historia	NO	0				
51	C	Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	L	Licenciado en Psicología	SI	811	811	811	CNEIP	Calidad
52	C	Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	L	Licenciado en Trabajo Social	SI	579	579	579	ACCECISO	Calidad
53	C	Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	L	Licenciado en Nutrición	SI	476	476	476	CIEES	Calidad

54	C	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	L	Contador Público	SI	900	900	900	CACECA	Calidad
55	C	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	L	Licenciado en Administración	SI	563	563	563	CACECA	Calidad
56	C	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	L	Licenciado en Informática	NO	2				
57	C	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	L	Ingeniero Comercial	NO	0				
58	C	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	L	Licenciado en Tecnologías de la Información	SI	237	237	237	CACECA	Calidad
59	C	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	L	Licenciado en Economía y Desarrollo Sustentable	SI	76	76			
60	C	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	TSU/PA	Técnico Superior Universitario en Administración de Empresas Energéticas	No	2				
61	C	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	L	Licenciado en Derecho	SI	1,274	1274	1274	CIEES	Calidad
62	C	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	L	Licenciado en Ciencias de la Comunicación	SI	356	356	356	CONAC	Calidad
63	C	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	L	Licenciado en Turismo	SI	124	124	124	CONAET	Calidad
64	C	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	L	Licenciado en Negocios Internacionales	SI	508	508	508	CONACI	Calidad
65	C	Victoria	Unidades de Educación Permanente	TSU/PA	Técnico Superior Universitario en Hidrocarburos	NO	0				
66	C	Victoria	Unidades de Educación Permanente	TSU/PA	Técnico Superior Universitario en Operación Logística	NO	0				
67	C	Victoria	Unidades de Educación Permanente	TSU/PA	Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información	NO	0				
68	C	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	L	Contador Público	SI	348	348	348	CIEES	Calidad
69	C	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	L	Ingeniero Agrónomo	SI	279	279	279	CIEES	Calidad
70	C	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	L	Ingeniero Bioquímico Industrial	SI	226	226			
71	C	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	L	Ingeniero en Sistemas Computacionales	SI	250	250			
72	C	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	L	Licenciado En Enfermería	SI	909	909	909	CIEES	Calidad
73	C	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	L	Licenciado en Nutrición	NO	0				
74	C	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	L	Licenciado en Nutrición y Salud Integral	SI	164	164			
75	S	Tampico	Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo	L	Arquitecto	SI	759	759	759	ANPADEH	Calidad

76	S	Tampico	Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo	L	Licenciado en Diseño Gráfico	SI	527	527	527	COMA- PROD	Calidad
77	S	Tampico	Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo	L	Licenciado en Arqui- tecto de Interiores y Habitabilidad	SI	146	146	146		
78	S	Tampico	Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo	L	Licenciado en Diseño Gráfico y Animación Digital (En línea)	SI	321	321			
79	S	Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	L	Contador Público	SI	885	885	885	CACECA / CIEES	Calidad
80	S	Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	L	Licenciado en Admi- nistración	SI	779	779	779	CACECA / CIEES	Calidad
81	S	Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	L	Licenciado en Nego- cios Internacionales	SI	1,435	1435	1435	CACECA / CIEES	Calidad
82	S	Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	L	Licenciado en Infor- mática	NO	0				
83	S	Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	L	Licenciado en Enfer- mería	SI	1,226	1226	1226	COMACE	Calidad
84	S	Tampico	Facultad de Música	L	Licenciado en Educa- ción Artística	SI	104	104	104	CAESA	Calidad
85	S	Tampico	Facultad de Música	L	Licenciado en Música	SI	174	174	174	CAESA	Calidad
86	S	Tampico	Facultad de Música	TSU/ PA	Técnico Superior Uni- versitario en Música	SI	79	79	79	CAESA	Calidad
87	S	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	L	Ingeniero Civil	SI	600	600	600	CACEI	Calidad
88	S	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	L	Ingeniero Industrial	NO	2				
89	S	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	L	Ingeniero Industrial y de Sistemas	SI	661	661			
90	S	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	L	Ingeniero en Siste- mas Computacio- nales	SI	394	394	394	CACEI	Calidad
91	S	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	L	Ingeniero en Nego- cios	NO	32				
92	S	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	L	Ingeniero en Siste- mas de Mercado- tecnia	NO	72				
93	S	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	L	Ingeniero en Geo- mática	NO	61				
94	S	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Cien- cias de la Comuni- cación	SI	466	466	466	CONAC	Calidad
95	S	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Derecho	SI	1,252	1252	1252	CIEES	Calidad
96	S	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Eco- nomía	No	0				
97	S	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Econo- mía y Finanzas	SI	176	176			
98	S	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Psi- cología	SI	836	836	836	CNEIP	Calidad
99	S	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Turismo	NO	1				

100	S	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Gestión y Desarrollo Turístico	SI	360	360	360	CONAET	Calidad
101	S	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	L	Licenciado en Idioma Inglés	SI	361	361	361	COAPE-HUM	Calidad
102	S	Tampico	Fac. de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	L	Médico Cirujano	SI	1,590	1590	1590	COMAEM	Calidad
103	S	Tampico	Fac. de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	TSU/PA	Profesional Asociado en Administración Biomédica	NO	0				
104	S	Tampico	Fac. de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	TSU/PA	Profesional Asociado en Laboratorista de Análisis Clínicos	NO	0				
105	S	Tampico	Fac. de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	TSU/PA	Profesional Asociado en Rehabilitación Física	NO	0				
106	S	Tampico	Facultad de Odontología	L	Medico Cirujano Dentista	SI	639	639	639	CONAEDO	Calidad
107	S	Tampico	Facultad de Odontología	TSU/PA	Técnico Superior Laboratorista en Prótesis Dental	SI	55	55			
TOTALES					107		36,818	36,249	33,437		64
								2021			
								Mat. Calidad		92.24%	

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

Eje estratégico 5

**PROGRAMAS
DE ESTUDIOS
PERTINENTES Y
DE CALIDAD**

Eje estratégico 5

Programas de estudios pertinentes y de calidad



Se realizará un análisis minucioso, y en su caso las adecuaciones necesarias, del procedimiento para apertura, mantenimiento y cierre de programas educativos. Este procedimiento deberá reflejar objetivamente la demanda no solo del estudiantado, sino también del sector laboral. Se redefinirán los tiempos en los que los programas que se imparten necesitan ser reevaluados, y se tomará en consideración la opinión de los empleadores.

Se continuará con los procesos de evaluación y acreditación de los programas educativos por los organismos externos, buscando alcanzar el 95% de programas educativos de buena calidad. Se instrumentará un mecanismo de seguimiento de las observaciones que permita mantener las acreditaciones y el nivel de calidad.

Políticas institucionales

- Aseguramiento de la oferta educativa sustentada en estudios que aseguren su pertinencia y factibilidad.
- Fortalecimiento del bachillerato de acuerdo a los criterios del Padrón de Buena Calidad del Sistema Nacional de Educación Media Superior (PBC-SiNEMS).

- Evaluación permanente de los PE de pregrado por organismos externos nacionales e internacionales reconocidos, priorizando la acreditación.
- Fortalecimiento de los indicadores de calidad del posgrado orientado a la mejora de los niveles de evaluación obtenidos en el Padrón de Posgrados de Calidad (PNPC) o equivalentes según el área del conocimiento.
- Fortalecimiento de los conocimientos profesionales básicos de los egresados de bachillerato y pregrado.

Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 5.1. Asegurar una oferta educativa pertinente y factible en las regiones del estado.
- Objetivo estratégico 5.2. Impulsar la oferta del tipo educativo medio superior de calidad del bachillerato.
- Objetivo estratégico 5.3. Consolidar la oferta educativa de pregrado dictaminada favorablemente por su calidad.
- Objetivo estratégico 5.4. Fortalecer la formación de profesionales competitivos en el ámbito nacional e internacional.
- Objetivo estratégico 5.5. Fortalecimiento de los indicadores de calidad del posgrado orientado a la adscripción y mejora de los niveles de evaluación obtenidos en el Padrón de Posgrados de Calidad (PNPC) o equivalentes según el área del conocimiento.



5.1 Nivel de calidad de los Programas Educativos de Licenciatura y TSU 2021

Situación	2021	
	Número	%
Programas Educativos acreditados	44	41.1%
Programas Educativos en Nivel 1 de los CIEES	3	2.8%
Programas Educativos Acreditados por los CIEES	18	16.8%
Programas evaluados y sin dictamen	1	0.9%
Programas pendientes de evaluar	12	11.2%
Programas no evaluables	29	27.1%
Total de la oferta educativa de Licenciatura	107	100.0%
<i>Proporción de Programas de buena calidad, respecto al total de programas evaluables</i>	83.3%	
Total de la oferta educativa de Licenciatura evaluable	78	72.9%

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

5.2 Nivel de calidad de los Programas Educativos de Posgrado 2021

Programas Educativos	Programas Evaluables	Programas en el PNPC	% de Programas de calidad*	Programas que NO son de calidad	% Programas Que NO son de Calidad*
Especialidad	26	3	11.54%	23	88.46%
Maestría	38	10	26.32%	28	73.68%
Doctorado	14	7	50.00%	7	50.00%
Total Programas de Posgrado	78	20	25.64%	58	74.36%

Fuente: Dirección de Posgrado, 31 diciembre 2021.

5.3 Programas Educativos de Posgrado en PNPC 2021

No.	Programa	Dependencia Universitaria	Nº de Referencia	Nivel	Orientación
1	Maestría en Ciencias y Tecnología de Alimentos	U.A.M. Reynosa Aztlán	1736	En Desarrollo (PFC)	Investigación
2	Maestría en Análisis Clínicos	U.A.M. Reynosa Aztlán	657	En Desarrollo (PFC)	Investigación
3	Maestría en Criminología y Ciencias Forenses	U.A.M. Reynosa Aztlán	1954	Consolidado (PNP)	Profesional
4	Maestría en Ingeniería Eléctrica y Electrónica	U.A.M. Reynosa Rodhe	2331	En Desarrollo (PFC)	Investigación
5	Maestría en Ciencias y Tecnologías Computacionales	U.A.M. Reynosa Rodhe	5794	Reciente Creación (PFC)	Profesional
6	Doctorado en Ciencias Administrativas	Facultad de Comercio y Administración Victoria	2333	En Desarrollo (PFC)	Investigación
7	Maestría en Dirección Empresarial	Facultad de Comercio y Administración Victoria	1014	En Desarrollo (PFC)	Profesional
8	Maestría en Ciencia Política y Administración Pública	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	4306	En Desarrollo (PFC)	Profesional
9	Doctorado en Gestión E Innovación Educativa	U.A.M. de Ciencias, Educación y Humanidades	5919	Reciente Creación (PFC)	Investigación
10	Maestría en Psicología Clínica y de La Salud	U.A. de Trabajo Social y Ciencias Para El Desarrollo Humano	2298	En Desarrollo (PFC)	Profesional
11	Doctorado en Ciencias Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	Facultad de Ingeniería y Ciencias	2275	En Desarrollo (PFC)	Investigación
12	Maestría en Ciencias Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	Facultad de Ingeniería y Ciencias	2277	En Desarrollo (PFC)	Investigación
13	Esp. en Telecomunicaciones E Informática	Facultad de Ingeniería y Ciencias	1065	En Desarrollo (PFC)	Profesional
14	Especialidad en Reproducción Animal	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata”	6326	Reciente Creación (PFC)	Profesional
15	Doctorado en Ciencias en Sanidad y Producción Animal	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata”	6519	Reciente Creación (PFC)	Investigación
16	Doctorado en Ecología y Manejo de Recursos Naturales	Instituto de Ecología Aplicada	2337	En Desarrollo (PFC)	Investigación
17	Doctorado en Gestión Estratégica de Negocios	Facultad de Comercio y Administración Tampico	4044	Consolidado (PNP)	Investigación
18	Especialidad en Enfermería	Facultad de Enfermería Tampico	1055	En Desarrollo (PFC)	Profesional
19	Doctorado en Ciencias de La Computación	Facultad de Ingeniería “Arturo Narro Siller”	5377	En Desarrollo (PFC)	Investigación
20	Maestría en Ciencias de La Computación	Facultad de Ingeniería “Arturo Narro Siller”	5376	En Desarrollo (PFC)	Investigación

Fuente: Dirección de Posgrado, 31 diciembre 2021.

5.4 Número de Programas Educativos de Licenciatura y TSU acreditados o reacreditados por organismos reconocidos por el COPAES, por área de conocimiento

Organismo Acreditador en el área de:	2020
Asociación para la Acreditación de las Ciencias Sociales (ACCECISO)	3
Acreditadora Nacional de Programas de Arquitectura y Disciplinas del Espacio Habitable A.C. (ANPADEH)	1
Consejo de Acreditación de la Enseñanza en la Contaduría y Administración, A.C (CACECA)	7
Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería, A.C. (CACEI)	7
Consejo para la Acreditación de la Educación Superior de las Artes (CAESA)	3
Consejo Nacional para la Enseñanza e Investigación en Psicología, A.C. (CNEIP)	3
Consejo para la Acreditación de Programas Educativos en Humanidades (COAPEHUM)	1
Consejo Mexicano de Acreditación y Certificación de la Enfermería, A. C. (COMACE)	4
Consejo Mexicano para la Acreditación de la Educación Farmaceutica (COMAEF)	1
Consejo Mexicano para la Acreditación de la Educación Médica (COMAEM)	2
Consejo Mexicano para la Acreditación de Programas de Diseño (COMAPROD)	1
Consejo para la Acreditación de la Comunicación (CONAC)	3
Consejo para la Acreditación del Comercio Internacional (CONACI)	1
Consejo Nacional de Educación Odontológica (CONAEDO)	1
Consejo Nacional Para la Calidad de la Educación Turística (CONAET)	2
Consejo Nacional de Acreditación en Informática y Computación (CONAIC)	2
Consejo Nacional para la Calidad de Programas Educativos en Nutriología, A.C. (CONCAPREN)	1
Consejo Nacional de Educación de la Medicina Veterinaria y Zootecnia, A.C. (CONEVET)	1
Total	44

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

5.5 Número de Programas Educativos de TSU y Licenciatura evaluados por los CIEES, por área de conocimiento 2021

Área	2021
Ciencias Sociales y Administrativas	10
Ciencias de la Salud	3
Ingeniería y Tecnología	6
Ciencias Agropecuarias	2
Total	21

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

5.6 Resultados globales Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL) 2021

Concepto	Número	%
Sustentantes	2,630	100%
Testimonios de Desempeño Satisfactorio (TDS)	694	26.39%
Testimonios de Desempeño Sobresaliente (TDSS)	256	9.73%
Total de alumnos con desempeño satisfactorio o sobresaliente.	950	36.12%

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

5.7 Sustentantes del Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL - CENEVAL) por área de conocimiento 2021

Área del Conocimiento	Sustentantes	TDS	TDSS	Premios CENEVAL
Ciencias Sociales y Administrativas	846	166	31	6
Ciencias de la Salud	1,176	438	206	74
Ingeniería y Tecnología	400	48	13	0
Ciencias Naturales y Exactas	90	7	0	0
Educación y Humanidades	28	6	0	0
Ciencias Agropecuarias	90	32	6	0
Total	2,630	697	256	80

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

5.8 Testimonios de Desempeño Satisfactorio o Sobresaliente Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL-CENEVAL) por Unidad Académica o Facultad Período 2021

Unidad Académica / Facultad	Sustentantes	Número de Testimonios de Desempeño Satisfactorio (TDS)	Número de Testimonios de Desempeño Sobresaliente (TDSS)
Zona Norte	855	194	26
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales	210	25	3
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	157	47	9
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	104	45	5
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	99	50	7
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlán	241	23	1
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	5	1	0
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	39	3	1
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	0	0	0
Zona Centro	714	176	53
Facultad de Comercio y Administración Victoria	98	23	10
Facultad de Enfermería Victoria	139	51	2
Facultad de Ingeniería y Ciencias	41	13	2
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	56	20	5
Unidad Académica de Derecho y Ciencias Sociales	101	15	6
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	78	9	2
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	17	3	0
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante - Centro	184	42	26
Zona Sur	1061	327	177
Facultad de Comercio y Administración Tampico	0	0	0
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	322	79	9
Facultad de Enfermería Tampico	206	64	81
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	246	36	10
Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	188	117	17
Facultad de Odontología (Nivel 1 PLUS)*	99	31	60
Total	2,630	697	256

*En el Nivel 1PLUS se ubican los programas de licenciatura en los que 80% o más de sus egresados obtuvo algún testimonio de desempeño (satisfactorio –TDS– o sobresaliente –TDSS–) y 50% o más obtuvo TDSS.

** Faltan resultados de la aplicación del EGEL de diciembre 2021.

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

5.9 Programas Educativos en el Padron EGEL de Programas de Alto Rendimiento Académico 2021

DES	Programa Educativo	Nivel de Rendimiento Académico	Sede
Facultad de Odontología	Médico Cirujano Dentista	1Plus	Centro Universitario Sur
Totales		1	

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2021.

5.10 Indicadores CUMEX 2021

Indicadores Cumex	Meta Cumex %	Valores Actuales UAT %	Fecha de Corte
PTC con Posgrado	92%	98.2%	2 de noviembre del 2021
PTC con Doctorado	47%	54.9%	2 de noviembre del 2021
PTC con Perfil PRODEP	55%	56.4%	2 de noviembre del 2021
PTC con SNI	22%	26.7%	2 de noviembre del 2021
Cuerpos Académicos Consolidados	35%	37.0%	30 de octubre de 2021
Cuerpos Académicos Consolidados y en Consolidación	65%	74.0%	30 de octubre de 2021
Programas Educativos de Pregrado de Calidad	80%	77.2%	30 de octubre de 2021
Matrícula en Programas Educativos de Pregrado de Calidad	90%	90.4%	30 de octubre de 2021
Programas Educativos de Posgrado en el PNPC	50%	24.7%	30 de octubre de 2021
Matrícula en Programas Educativos en PNPC	47%	22.4%	30 de octubre de 2021

Fuente: Dirección de Planeación y Evaluación Institucional, 31 diciembre 2021.

Eje estratégico 6

PROFESIONALIZACIÓN

DOCENTE

Eje estratégico 6

Profesionalización docente



Para la Universidad hay dos factores importantes que atender en el ámbito docente: uno es la renovación de la plantilla de profesores, el otro la formación pedagógica-disciplinar de los mismos. En virtud del proceso de jubilación de los docentes, es necesario reactivar el Programa de Formación de Capital Humano, gestionando los apoyos en materia de becas ante instancias nacionales.

Aunque la renovación de la planta docente es importante, lo es también el hecho que nuestros docentes, aunque son expertos en su área disciplinar, no tienen la formación docente pedagógica-didáctica para desarrollar un eficiente proceso de enseñanza-aprendizaje. Por ello se instrumentará un programa de formación pedagógica y didáctica en todos los docentes de la Universidad, para adecuarnos al Modelo Educativo.

Políticas institucionales

- Implementación institucional del modelo educativo en las funciones sustantivas que realizan los docentes en todas las sedes.
- Aseguramiento de la formación profesional con posgrado disciplinar de los docentes que impacten en el ámbito relacionado con su actuar docente.

- Fortalecimiento de la cooperación académica con instituciones, organismos y asociaciones profesionales relacionadas con las áreas de impacto de los docentes.

Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 6.1. Fortalecer la formación y actualización pedagógica, disciplinar, tecnológica e integral de la planta docente.
- Objetivo estratégico 6.2. Consolidar la planta docente con posgrado disciplinar afín al área de impacto en sus actividades de docencia.
- Objetivo estratégico 6.3. Impulsar la relación formal de los profesores con los organismos y asociaciones afines a su disciplina de estudios y docencia.

The screenshot shows a Zoom meeting interface. At the top, there is a toolbar with icons for 'Solicitar control', chat, video, and a 'Salir' button. The main content area displays a presentation slide from UAT (Universidad Autónoma de Tlaxcala). The slide has the UAT logo and the text 'Secretaría Académica', 'CICAD Centro Institucional de Capacitación Docente', and 'Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada CELLA VICTORIA'. The title of the slide is 'Evaluación del aprendizaje'. The text on the slide reads: 'La evaluación del aprendizaje es un proceso sistemático, planificado minuciosamente. Toma en cuenta diversos aspectos: cuándo, qué, cómo realizar la evaluación.' To the right of the text is an illustration of a person pointing at a screen showing a gauge and stars. On the right side of the Zoom window, there is a vertical list of participants. The top participant is 'García Islas Ana Bertha'. Below her is 'Rico García Jose Antonio'. At the bottom, there is a button '+26' and a small thumbnail of another participant.

6.1 Número de Profesores atendidos por el Centro Institucional de Capacitación Docente 2021

Facultad / Unidad Académica / Escuela	Capacitaciones	Certificaciones	Asesorías	Profesores PTC	Profesores PHL	Total	Número de docentes que tomaron capacitación													Total
							Construcción de Ambientes de Aprendizaje	Competencias Docentes en Planeación Académica	Docencia Universitaria	1er Taller de Elaboración de Reactivos para Académias EGEL-UAT	Inducción a la Universidad Autónoma de Tamaulipas	Administración y Gestión de Entornos de Aprendizaje en la Plataforma Mi aula	Desarrollo de Cursos en Entornos de Aprendizaje en la Plataforma Moodle	Aplicación de las Tecnologías de la Información para el Desarrollo de Recursos Educativos	Uso pedagógico de la Herramienta Microsoft Teams	Uso directivo de la Herramienta Microsoft Teams	Cursos CICAD con certificación CONOCER	Consistencia Pedagógica en la Elaboración de las UEA e IC	Capacitación Modelo "Mi Tutoría"	
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	39	2	71	105	141	246				20	17				71		2	70	66	246
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales de Nuevo Laredo	6			39	36	75				4								71	0	75
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	15			22	26	48				13								35	0	48
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	20			11	20	31				18								13	0	31
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	14	7		18	47	65				5				7			7	24	22	65
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	19			38	56	94				17								77	0	94
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros	24			23	29	52				22								30	0	52
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	15			42	48	90				13								57	20	90
Zona Norte	152	9	71	298	403	701	0	0	0	112	17	0	0	7	71	0	9	377	108	701
Facultad de Comercio y Administración Victoria	18	2		102	68	170				16							2	72	80	170
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	34	2		105	99	204				30		1	1				2	61	109	204
Facultad de Enfermería Victoria	24			5	26	31				22								9	0	31
Facultad de Ingeniería y Ciencias	44	4		100	18	118		1		41							4	44	28	118

Fac. de Medicina Veterinaria
y Zootecnia "Dr. Norberto
Treviño Zapata"

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2021.

6.2 Contratación de Profesores de Tiempo Completo 2021

Facultad o Unidad Académica	Plazas ofertadas 2021	Aspirantes 2021	Contratados 2021
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros	3	8	2
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoros	3	0	0
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	2	5	2
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	3	6	3
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Rodhe	3	9	1
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	3	17	3
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	2	10	2
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	2	6	1
Zona Norte	21	61	14
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante	2	2	2
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	3	10	2
Facultad de Comercio y Administración Victoria.	1	5	1
Facultad de Enfermería Victoria	2	8	2
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	3	9	0
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	3	20	4
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	2	10	2
Facultad de Ingeniería y Ciencias	2	14	0
Instituto de Ecología Aplicada	0	0	0
Zona Centro	18	78	13
Facultad de Música y Artes	1	1	0
Facultad de Comercio y Administración Tampico	2	8	2
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	3	16	2
Facultad de Medicina Dr. Alberto Romo Caballero	3	6	3
Facultad de Enfermería Tampico	3	5	1
Facultad de Odontología	1	2	0
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	2	3	2
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	3	8	2
Zona Sur	18	49	12
Total	57	188	39

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2021.

6.3 Total de Docentes Capacitados 2021-2022

Cursos y talleres impartidos al personal académico

Acciones sustantivas	Total de docentes capacitados 2021-2022				
	Licenciatura				Total
	Nombre del curso	Número de participantes			
		PTC	PHL	Admon	
Actualización docente	Construcción de Ambientes de Aprendizaje	45	19	0	64
	Competencias Docentes en Planeación Académica	14	22	0	36
	Docencia Universitaria	2	5	0	7
	Evaluación de la competencia de candidatos con base en Estándares de Competencia.	0	0	13	13
	Metodología de los Cursos en Línea del CICAD	0	0	52	52
	Prestación de servicios para la atención, cuidado y desarrollo integral de las niñas y los niños en Centros de Atención Infantil	0	0	26	26
	1er Taller de Elaboración de Reactivos para Academias EGEL-UAT	207	207	2	416
	Inducción a la Universidad Autónoma de Tamaulipas	3	14	0	17
	Cursos CICAD con certificación CONOCER	39	37	134	210
	Curso DDC "Consistencia Pedagógica en la Elaboración de las UEA e IC"	500	542	0	1,042
Subtotal		810	846	227	1,883
Manejo de tecnologías de la información para la docencia	Administración y Gestión de Entornos de Aprendizaje en la Plataforma Mi aula	2	1	7	10
	Desarrollo de Cursos en Entornos de Aprendizaje en la Plataforma Moodle	2	1	43	46
	Aplicación de las Tecnologías de la Información para el Desarrollo de Recursos Educativos	1	6	0	7
Subtotal		5	8	50	63
Uso de plataformas virtuales de aprendizaje	Uso pedagógico de la Herramienta Microsoft Teams	33	74	0	107
	Uso directivo de la Herramienta Microsoft Teams	1	4	9	14
	Capacitación Modelo "Mi Tutoría" DASE	268	286	0	554
Subtotal		302	364	9	675
Total		1,117	1,218	286	2,621

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2021.

6.4 Número de plazas ofertadas y asignadas

Zona	Facultad o Unidad Académica	No. de Plazas Ofertadas 2021	No. de Aspirantes 2021	No. de Aceptados 2021
Centro	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante	2	2	2
	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	3	10	2
	Facultad de Comercio y Administración Victoria.	1	5	1
	Facultad de Enfermería Victoria	2	8	2
	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	3	9	0
	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	3	20	4
	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	2	10	2
	Facultad de Ingeniería y Ciencias	2	14	0
	Instituto de Ecología Aplicada	0	0	0
Norte	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros	3	8	2
	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoros	3	0	0
	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	2	5	2
	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	3	6	3
	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Rodhe	3	9	1
	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	3	17	3
	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	2	10	2
	Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	2	6	1
Sur	Facultad de Música y Artes	1	1	0
	Facultad de Comercio y Administración Tampico	2	8	2
	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	3	16	2
	Facultad de Medicina Dr. Alberto Romo Caballero	3	6	3
	Facultad de Enfermería Tampico	3	5	1
	Facultad de Odontología	1	2	0
	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	2	3	2
	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	3	8	2
TOTAL		57	188	39

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2021.

6.5 Género del personal docente 2021

Personal Docente por tipo de Contratación	Total		Género			
			Hombres		Mujeres	
Profesores de Tiempo Completo	983	34.23%	551	56.05%	432	43.95%
Profesores de Horario Libre	1,889	65.77%	976	51.67%	913	48.33%
Total de profesores en la Universidad	2,872	100%	1,527	53.2%	1,345	46.8%

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

6.6 Personal docente por grado académico y tiempo de dedicación 2021

Nivel	Profesores de Tiempo Completo	%	Profesores de Horario Libre	%	Total
Doctorado	540	54.93%	69	3.65%	609
Maestría	398	40.49%	429	22.71%	827
Especialidad	27	2.75%	70	3.71%	97
Licenciatura	18	1.83%	301	15.93%	319
Otro	0		1,020	54.00%	1,020
Total	983	100%	1,889	100%	2,872
Total de Personal Docente con Posgrado	965	98.17%	568	30.07%	1,533

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

6.7 Distribución del Profesorado de Tiempo Completo, por grado académico, por Facultad o Unidad Académica 2021

Zona Norte					
Facultad o Unidad Académica	Doctorado	Maestría	Especialidad	Licenciatura	Total
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales, Nuevo Laredo	9	21	0	0	30
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	10	11	0	0	21
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	19	13	0	1	33
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	8	3	4	1	16
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	27	12	0	0	39
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	21	17	0	1	39
Subtotal	94	77	4	3	178

Zona Centro					
Facultad o Unidad Académica	Doctorado	Maestría	Especialidad	Licenciatura	Total
Centro de Excelencia	28	40	0	3	71
Facultad de Ingeniería y Ciencias	41	17	0	2	60
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	16	14	0	0	30
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	37	19	0	0	56
Facultad de Comercio y Administración Victoria	42	16	0	1	59
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia Dr. Norberto Treviño Zapata	28	11	0	0	39
Facultad de Enfermería y Obstetricia	8	15	0	1	24
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	35	23	0	0	58
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	19	36	0	0	55
Subtotal	254	191	0	7	452

Zona Sur					
Facultad o Unidad Académica	Doctorado	Maestría	Especialidad	Licenciatura	Total
Facultad de Medicina Dr. Alberto Romo Caballero	9	15	3	0	27
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	48	12	0	0	60
Facultad de Ingeniería Arturo Narro Siller	48	16	0	2	66

Facultad de Comercio y Administración Tampico	28	37	0	0	65
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	24	8	0	0	32
Facultad de Odontología	16	14	19	3	52
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	6	12	0	3	21
Facultad de Enfermería Tampico	13	16	1	0	30
Subtotal	192	130	23	8	353
Total	540	398	27	18	983

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

6.8 Producción académica del Profesorado registrada en el PRODEP 2021

Tipo de producción	2020
Artículo	13
Artículo Arbitrado	16
Artículo en Revista Indexada	410
Capítulo de Libro	215
Consultoría	2
Creación Artística	4
Informe técnico	30
Libro	79
Material Didáctico	7
Memoria en Extenso	10
Memorias	13
Otra	9
Patente	17
Total	825

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

6.9 Personal académico en formación, por nivel y país 2021

País	Maestría	Doctorado	Total
Colombia		1	1
España	1		1
Francia	1		1
México	4	31	35
Reino Unido	1	1	2
Totales	7	33	40

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

6.10 Becas otorgadas a personal académico para estudios de Posgrado por nivel y país 2021

País	Becas UAT	
	M	D
México	1	2
Totales	1	2
	3	

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

6.11 Becarios graduados por fuente de financiamiento, nivel y país Periodo 2021

País	PRODEP		UAT	
	Maestría	Doctorado	Maestría	Doctorado
México		3	1	4
Reino Unido		1		1
Totales	0	4	1	5
	4		6	
	10			

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

Eje estratégico 7

**INVESTIGACIÓN
CIENTÍFICA,
DESARROLLO
TECNOLÓGICO E
INNOVACIÓN**

Eje estratégico 7

Investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación



La investigación será una herramienta que atienda demandas sociales y aporte soluciones técnicas y tecnológicas. Un medio para crear y crecer como Universidad y como Estado.

Para ello, apoyaremos las oportunidades de conformación y consolidación de redes académicas que permitan el establecimiento de vínculos entre los cuerpos académicos de las DES, al igual que con otras instituciones de educación superior y centros de investigación nacionales y extranjeros de reconocido prestigio.

Es prioridad apoyar la publicación de los resultados de los proyectos científicos y de generación y aplicación del conocimiento especializados a nivel nacional y preferentemente a nivel internacional en medios de divulgación científica y académica. Así mismo, se procurarán las mejores condiciones y medios para el incremento de los indicadores de reconocimiento a la calidad educativa de los programas de posgrado, particularmente por medio de la adscripción y mejora de los niveles de evaluación obtenidos en el PNPC o equivalentes según el área del conocimiento.

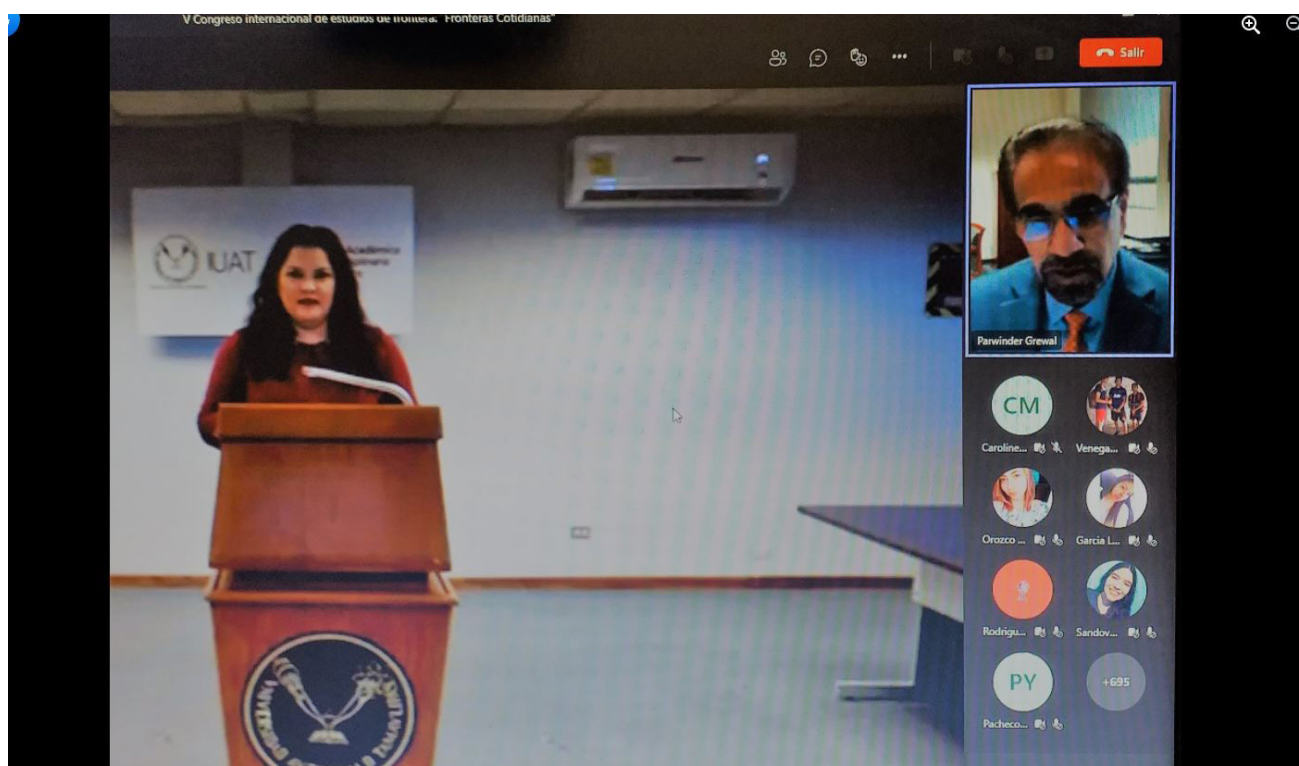
Políticas institucionales

- Fortalecimiento del recurso humano que requiere la Universidad a través del Programa Institucional de Formación de Capital Humano y la actualización de lineamientos y reglamentos de personal docente, posgrado e investigación.

- Aseguramiento de la gestión de las LGAC que atiendan a las prioridades institucionales y a su vez, a las demandas sociales que detonen el desarrollo del estado.
- Fortalecimiento de la planta de profesores investigadores reconocidos que impacten favorablemente en las LGAC relacionadas con las prioridades institucionales, la consolidación de los cuerpos académicos y los Núcleos Académicos Básicos para ingresar, permanecer y mejorar en el PNPC del CONACYT y en las certificaciones de los profesores en el perfil PRODEP y en el SNI.
- Impulso a la innovación y transferencia del conocimiento y tecnología pertinentes para el desarrollo socio económico del estado y la protección de la propiedad intelectual de los productos generados en la Universidad.

Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 7.1. Consolidar la planta de profesores investigadores con perfil acorde a las políticas, prioridades y necesidades institucionales en respuesta al contexto global.
- Objetivo estratégico 7.2. Consolidar la producción científica, tecnológica y creación innovadora de los profesores.
- Objetivo estratégico 7.3. Consolidar la cooperación académica institucional, nacional e internacional orientada a la investigación científica, desarrollo tecnológico, creación e innovación.
- Objetivo estratégico 7.4. Impulsar la innovación y la transferencia de conocimiento y tecnología para la generación de productos y servicios que contribuyan al desarrollo económico del estado y el bienestar social.
- Objetivo estratégico 7.5. Asegurar la Pertinencia de las Líneas y Proyectos de investigación de la Universidad.



7.1 Realización de trámites ante el Instituto de Derechos de Autor y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial 2021

Solicitudes de Patentes y Modelos de Utilidad			
Nombre de la solicitud	Número de expediente	Inventores	Dependencia
Prenda Para Vestir Adaptable	MX/u/2021/000550	Nora Hilda González Duran Juan Antonio Olguín Murrieta Juan Carlos Guzmán García María Elena Martínez García Javier Guzman Obando	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
Sistema de Adquisición de Datos e Instrumentación Electrónica	Por asignar	Olga Natalia Bustos López	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
Dispositivo para dilatar y visualizar las venas	MX/u/2021/000614	Tirso Duran Badillo Edgar Emmanuel Flores Martínez	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros
Emulsificante-Desemulsificante Y Estabilizante de Fracción Pesada de Crudo	MX/a/2021/014186	Edgardo Jonathan Suárez Domínguez Josué Francisco Pérez Sánchez Nancy Patricia Díaz Zavala José Aarón Melo Banda	Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo
Soporte Multiusos Extendible	MX/u/2021/000615	Nora Hilda González Duran Juan Antonio Olguín Murrieta Juan Carlos Guzmán García	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
Funcionalización superficial de carbón de bambú comercial con (CH ₃) ₂ SO, Na ₂ S ₂ O ₈ , Ca(NO) ₂ y Ca(OH) ₂ para mejorar la remoción de mercurio en solución acuosa	Por asignar	Sofía Alvarado Reyna Efrén Garza Cano Gloria Sandoval Flores	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
		Adrián Bonilla Petriciolet Hilda Elizabeth Reynel Ávila Didilia Ileana Mendoza Castillo Ninfa Marisol Zúñiga Muro	Instituto Tecnológico De Aguascalientes
Ventilador Mecánico para pacientes con insuficiencia respiratoria	Por asignar	Francisco Alonso Esquivel Luis Alberto Aldape Ballesteros Luis Gerardo Martínez Rangel Lesley Janeth Pacheco Cuello	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso

Programa Innovación, Transferencia y Emprendimiento 2021				
Núm	Nombre de la Solicitud	Número de Registro	Autores	Dependencia
1	Aprende Microsoft Teams.	20216	Raúl Sadrach Obando Carmona	Facultad de Medicina Tampico
2	Aprende Microsoft Teams Segunda Versión.	20217	Raúl Sadrach Obando Carmona	Facultad de Medicina Tampico
3	"Como hacer objetivo de investigación jurídica"	20220	José Miguel Cabrales Lucio	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales

4	“Portal de Declaración Patrimonial e Intereses de la UAT (DeclaraUAT)”	20904	Nancy Carbajal Aranda Humberto Cantero Ramos Santos Florencio Zúñiga Pérez Francisco Eduardo Galván Cepeda Juan Diego Camacho Lígues Cesar Ricardo Campos Ramos, Héctor Rodríguez Pesina Ana Karen Correa Acuña Martha Patricia Solís Vega	Dirección de Sistemas Financieros
5	“Portal de Proveedores de la UAT”	20905	Nancy Carbajal Aranda Humberto Cantero Ramos Santos Florencio Zúñiga Pérez Cesar Ricardo Campos Ramos Héctor Rodríguez Pesina, Ana Karen Correa Acuña Martha Patricia Solís Vega	Dirección de Sistemas Financieros
6	“TIMBRAUAT”	20906	Nancy Carbajal Aranda Arturo Castillo Estrada Jesús Cortes Ortiz Cindy Nallely Muñiz Pérez Modesto Rafael Leal Echartea Emilio Santana Valles Caballero Pedro Armando Alemán Morado Raul Garza Cepeda	Dirección de Sistemas Financieros
7	“Sistema Gestor de Maratones Académicos Ver 1.0”	20218	Demian Abrego Almazán Brayan Joel Cabrera Estrada Daniel Elías Martínez Pérez	Facultad de Comercio y Administración Victoria
8	“Sistema Estadístico de Control Escolar (SIECE) Ver 2.0”	20219	Demian Abrego Almazán Brayan Joel Cabrera Estrada Daniel Elías Martínez Pérez Alejandra Leyvas Galván	Facultad de Comercio y Administración Victoria
9	“SISFIN.NOMINA”	21682	Nancy Carbajal Aranda Jesús Cortes Ortiz Cindy Nallely Muñiz Pérez Pedro Daniel Olvera García Pedro Antonio Lopez Santiago Raul Garza Cepeda Humberto Cantero Ramos Eliud Antonio Cruz Vazquez Santos Florencio Zúñiga Pérez	Dirección de Sistemas Financieros
10	“Sistema Único de Administración y Finanzas (SUAF)”	21683	Arturo Castillo Estrada María Eulalia Martínez Guevara Alejandro Betancourt Orozco Federico Martínez Carrizales Modesto Rafael Leal Echartea Emilio Santana Valles Caballero Pedro Armando Alemán Morado Luis Fernando Tirado Medina Magaly Martínez Juárez Cynthia Lizbeth Guzmán Candelario Amílcar Guerrero Molina Ana Luisa Reyes Hernández Oscar Iván Hernández González	Dirección de Sistemas Financieros
11	App de Gobierno	24291	Fernando Enrique Ortiz Rodríguez Gabriel Cepeda García Demian Abrego Almazán José Melchor Medina Quintero Vicente Villanueva Hernández	Centro de Investigación Social

12	App de Servicios para alumnos de la Universidad Autónoma de Tamaulipas	24292	Fernando Enrique Ortiz Rodríguez Gabriel Cepeda García Demian Abrego Almazán José Melchor Medina Quintero Gerardo Haces Atondo	Centro de Investigación Social / Facultad de Comercio y Administración Victoria
13	AppViso	24290	Fernando Enrique Ortiz Rodríguez Gabriel Cepeda García Demian Abrego Almazán José Melchor Medina Quintero Vicente Villanueva Hernández	Centro de Investigación Social
14	App para Servicios de Manufactura	20221	Fernando Enrique Ortiz Rodríguez Gabriel Cepeda García Jacqueline Alejandra Ramos García Jesús Ernesto Reyes Carreón	Centro de Investigación Social
14 REGISTROS DE DERECHOS DE AUTOR				

Fuente: Dirección de Innovación y Transferencia de Tecnología. 31 diciembre 2021.

7.2 Proyectos de Investigación por fuente de financiamiento

Fuente de Financiamiento	Número
CONACYT	20
COTACYT	10
Internacional	5
UAT	23
TOTAL	58

Fuente: Dirección de investigación, 31 diciembre 2021.

7.3 Convocatorias para el Desarrollo de Proyectos relacionados con el Virus SARS-CoV2 (COVID-19) y los impactos derivados.

No.	Título proyecto	Convocatoria
1	Distribución equitativa de roles y autocuidado en salud para prevención de la violencia en la pareja ante el confinamiento por COVID-19 desde una perspectiva de género	UAT
2	Prospectiva de reactivación productiva de la MiPyMe en las Regiones Centro y Altiplano Tamaulipeco: Post COVID 2019	UAT
3	Evaluación de la calidad del contenido de información asociada a COVID-19, transmitida a través de redes sociales y portales de internet no académicos	UAT
4	Análisis del impacto del COVID en la conducta psicosocial del personal de las Micros, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPyMEs) del sector salud	UAT
5	Aprendiendo del proceso universitario de enseñanza-aprendizaje en los tiempos del COVID 19: La modalidad en línea en medio de una pandemia	UAT
6	Suicidio en Tiempos de COVID -19 : Una interpretación Victimológica	UAT
7	Análisis de la adopción del Comercio Electrónico en las PYMES del Estado de Tamaulipas	UAT
8	Evaluación del impacto de la pandemia del COVID-19 y la recesión económica global en las PYMES de la cadena productiva de la industria del petróleo y gas natural de la zona norte de Tamaulipas	UAT
9	Análisis del Desempeño de la Plataforma Web Soporte Irys COVID-19 como herramienta digital de participación ciudadana y resiliencia comunitaria ante la contingencia de salud en el Estado de Tamaulipas	UAT
10	Desarrollo y aplicación de un programa para evaluar la calidad nutricional de la dieta	UAT
11	Efecto de la pandemia de COVID-19 sobre el estrés y estilo de vida en familias de jóvenes universitarios con riesgo cardiometabólico y su interacción con la presencia de anticuerpos anti-SARS-CoV2	COTACYT
12	Efectos de la pandemia de COVID-19 en la actividad académica, laboral y escolar de mujeres académicas y estudiantes universitarias del Estado de Tamaulipas	COTACYT

Fuente: Dirección de investigación, 31 diciembre 2021.

7.4 Profesores que realizaron estancias en otras instituciones 2021

Fuente de Financiamiento	Profesores
Fortalecimiento de Cuerpos Académicos	4
Total	4

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

7.5 Profesores de tiempo completo dedicados a investigación por grado académico 2021

Grado Académico	2021
Doctorado	341
Maestría	54
Especialidad	-
Licenciatura	-
Total	395

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

7.6 Profesores de tiempo completo dedicados a investigación por área de conocimiento 2021

Área	2020
Ciencias Agropecuarias	43
Ciencias de la Salud	60
Ciencias Naturales y Exactas	35
Ciencias Sociales y Administrativas	133
Educación, Humanidades y Arte	55
Ingeniería y Tecnología	69
Total	395

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

7.7 Distribución de Profesores de Tiempo Completo con reconocimiento de perfil deseable PRODEP y SNI por zona y Facultad o Unidad Académica 2021

Unidad Académica o Facultad	Perfil PRODEP	Sistema Nacional de Investigadores
Zona Norte		
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales, Nuevo Laredo	15	3
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	16	6
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	28	13
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	8	6
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	27	16
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	18	12
Subtotal	112	56
Zona Centro		
Centro de Excelencia	26	21
Facultad de Ingeniería y Ciencias	49	26
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	16	8
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	43	16
Facultad de Comercio y Administración Victoria	39	27
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	28	18
Facultad de Enfermería Victoria	9	0
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	26	15
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	16	8
Subtotal	252	139
Zona Sur		
Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	10	5
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	24	16
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	47	15
Facultad de Comercio y Administración Tampico	43	9
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	24	14
Facultad de Odontología	20	1
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	14	1
Facultad de Enfermería Tampico	18	7
Subtotal	200	68
Total de PTC certificados	564	263

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

7.8 Cuerpos Académicos y líneas de investigación por Dependencia Académica 2021

Facultad / Unidad Académica	Número de Cuerpos	Número de Líneas de Investigación registradas	No de PTC Integrantes	Número de Colaboradores
Zona Norte				
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales, Nuevo Laredo	1	1	3	1
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	2	2	9	12
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	2	5	7	1
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	6	9	21	4
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	4	7	18	8
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	3	4	10	0
Total Zona Norte	18	28	68	26
Zona Centro				
Centro de Excelencia	4	5	17	3
Facultad de Comercio y Administración Victoria	8	8	36	14
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	6	6	19	3
Facultad de Enfermería Victoria	2	2	6	0
Facultad de Ingeniería y Ciencias	10	21	46	11
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia Dr. Norberto Treviño Zapata	5	6	25	6
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	3	6	15	4
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	7	11	28	9
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	3	3	10	3
Total Zona Centro	48	68	202	53
Zona Sur				
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	6	8	21	11
Facultad de Comercio y Administración Tampico	9	10	32	4
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	6	7	19	5
Facultad de Enfermería Tampico	2	2	9	8
Facultad de Ingeniería Arturo Narro Siller	7	13	28	7
Facultad de Medicina Dr. Alberto Romo Caballero	1	1	3	5
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	2	3	7	0
Facultad de Odontología	1	2	6	10
Total Zona Sur	34	46	125	50
Totales	100	142	395	129

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

7.9 Grado de consolidación de Cuerpos Académicos 2021

Grado de consolidación	2021
Consolidados	37
En Consolidación	37
En Formación	26
Total	100

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

7.10 Número de miembros del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) en la Institución y en el estado de Tamaulipas 2021

Nivel	En la Institución ⁽¹⁾
Candidato	120
Nivel I	148
Nivel II	12
Nivel III	4
Total	284
Participación de la UAT en el Estado 434 SNI	65.44%

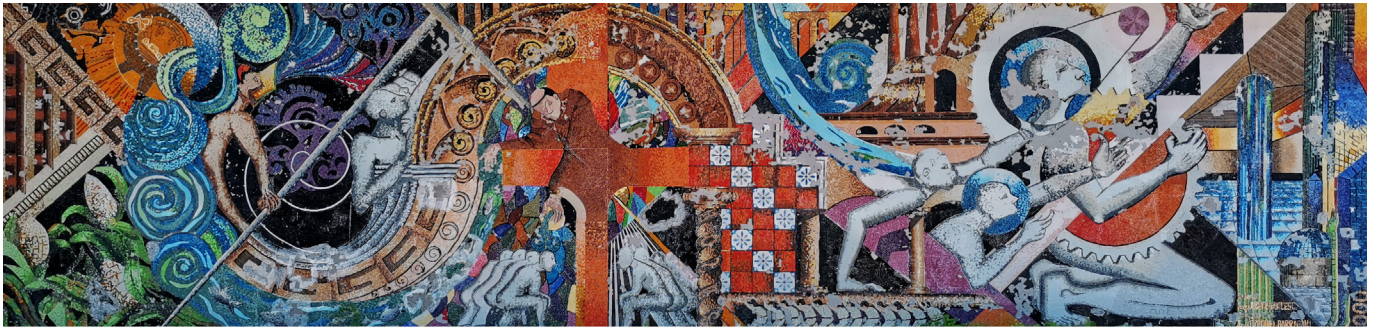
Fuentes: (1) Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2021.

(2) Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, 31 diciembre 2021.

Eje estratégico 8
INTERNACIONALIZACIÓN

Eje estratégico 8

Internacionalización



El proceso de internacionalización se deberá implementar en todas las funciones sustantivas y adjetivas de la Universidad con la definición de la dimensión internacional, intercultural y global a través de un Programa Institucional de Internacionalización.

Se van a incrementar las acciones de movilidad estudiantil de licenciatura y posgrado, así como la de estancias de los profesores, aumentando los recursos externos mediante la participación activa en convocatorias de organismos, redes, consorcios e instituciones nacionales e internacionales.

Políticas institucionales

- Fortalecimiento de la dimensión de la internacionalización, interculturalidad y cooperación académica que impacten favorablemente en las funciones sustantivas y adjetivas.
- Impulso a la internacionalización del currículo universitario optimizando las fortalezas institucionales y las oportunidades del entorno en relación a los recursos disponibles.

Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 8.1. Impulsar la transversalización de la internacionalización e interculturalidad en las funciones sustantivas y adjetivas.
- Objetivo estratégico 8.2. Impulsar la internacionalización del currículo.
- Objetivo estratégico 8.3. Impulsar la adquisición de competencias internacionales e interculturales en los estudiantes, que les amplíe las opciones del mercado laboral, emprendimiento e investigación.

8.1 Alumnos y docentes que salieron en Programa de Movilidad 2021

Fuente de Financiamiento	Alumnos	Docentes	Total
Programa Delfín 2021 (Virtual)	199	88	287
Programa PILA 2021 (Virtual)	28	0	28
Programa PROCAI 2021 (Virtual)	5	0	5
Total	232	88	320

Fuente: Dirección de Intercambio Académico, 31 diciembre 2021.

8.2 Alumnos y docentes visitantes en Programas de Movilidad 2021

Fuente de Financiamiento	Alumnos	Docentes	Total
Programa Delfín 2021 (Virtual)	94	43	137
Programa PILA 2021 (Virtual)	62	0	62
Programa PROCAI 2021 (Virtual)	3	0	3
Total	159	43	202

Fuente: Dirección de Intercambio Académico, 31 diciembre 2021.

8.3 Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada Número de usuarios por idioma 2021

Idioma	Número de participantes en cada localidad			
	Tampico	Victoria	Reynosa	Subtotal
Inglés	4,835	2,573	1,683	9,091
Francés	141	99	64	304
Alemán	79	28	0	107
Japonés	0	0	130	130
Italiano	0	11	0	11
Total	5,055	2,711	1,877	9,643

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2021.

8.4 Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada Número de usuarios por procedencia 2021

Tipo de usuarios	Número de participantes en cada localidad			
	Tampico	Victoria	Reynosa	Subtotal
Personal universitario	83	34	30	147
Estudiantes universitarios	3,600	1,598	972	6,170
Externos	1,372	1,079	875	3,326
Total	5,055	2,711	1,877	9,643

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2021.

8.5 Certificaciones en lengua extranjera expedidas a través de centros universitarios 2021

Tipo	Institución otorgante	Título de la certificación	Certificaciones a universitarios		Certificaciones a externos	Totales
			Profesores	Alumnos		
Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada Victoria			48	480	151	679
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	Institute of International Education México	TOEFL ITP (Institutional Testing Program)	43	466	119	628
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	Cambridge Assessment English	B2 First (FCE)		13	10	23
Certificacion en la enseñanza del idioma inglés	Cambridge Assessment English	Teaching Knowledge Test (TKT)	5	1	22	28
Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada Reynosa			12	0	16	28
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	Institute of International Education México	TOEFL ITP (Institutional Testing Program)	12	0	16	28
Total de certificaciones extendidas			60	480	167	707

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2021.

Eje estrategico 9
VINCULACIÓN

Eje estratégico 9

Vinculación



La vinculación intra e interinstitucional será el medio integrador universitario y puente entre la Universidad y la sociedad. Por este conducto el servicio social, las estancias profesionales, la investigación, la cultura, el deporte, la educación continua, etc., incidirán en la mejora de los diferentes sectores sociales.

Para ello, fortaleceremos las relaciones con los diferentes niveles de gobierno, con la sociedad civil y con los sectores productivos, promoviendo la celebración de acuerdos, transfiriendo y aplicando conocimientos que aporten valor agregado. Así mismo, estableceremos un sistema de seguimiento a cada uno de los acuerdos celebrados para verificar el cumplimiento de sus objetivos.

Políticas institucionales

- Consolidación de la vinculación universitaria con los sectores público, privado y social que generen beneficios académicos y económicos.
- Aseguramiento del estricto apego de la vinculación a las disposiciones normativas de transparencia y rendición de cuentas.

- Disposición de las fortalezas universitarias al desarrollo físico, cultural y socioeconómico del estado.
- Fortalecimiento de los canales de comunicación entre la universidad y la sociedad.

Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 9.1. Consolidar la Vinculación de los estudiantes con el sector público, privado y social, en el que refuercen sus conocimientos para facilitar su inserción laboral.
- Objetivo estratégico 9.2. Consolidar la vinculación con los sectores público, privado y social, para incrementar la transferencia, aplicación y generación de tecnología y conocimiento.
- Objetivo estratégico 9.3. Consolidar la vinculación con las micro, pequeñas y medianas empresas del estado para su desarrollo económico e incubación de negocios.
- Objetivo estratégico 9.4. Coadyuvar con el gobierno al desarrollo deportivo y cultural del estado.
- Objetivo estratégico 9.5. Asegurar la divulgación de la ciencia, tecnología, cultura y deporte del quehacer universitario.



9.1 Prestatarios de Servicio Social, distribución por estatus 2021

Estatus	Total	%
Activo	4,728	69.45%
Baja	644	9.46%
Liberado	1,436	21.09%
TOTALES:	6,808	100.00%

Migración de expedientes al sistema digital SISS

Fuente: Dirección de Servicio Social, 31 diciembre 2021.

9.2 Prestatarios de Servicio Social por zona y estatus 2021

Zona	Activos	Bajas	Liberados	Total
Centro	1,510	158	548	2,216
Norte	1,435	277	343	2,055
Sur	1,783	209	545	2,537
Totales:	4,728	644	1,436	6,808

Migración de expedientes al sistema digital SISS

Fuente: Dirección de Servicio Social, 31 diciembre 2021.

9.3 Distribución de Prestatarios por sector y estatus 2021

Sector	Activos	Bajas	Liberados	Total
Municipal	220	60	163	443
Estatad	1,458	317	740	2,515
Federal	565	80	153	798
Productivo	578	81	192	851
Asistencial	1,337	51	21	1,409
Programa Universitario	340	24	79	443
Vinculación Universitaria	230	31	88	349
Totales:	4,728	644	1,436	6,808

Fuente: Dirección de Servicio Social, 31 diciembre 2021.

Nota: La migración total de expedientes concluyó en el año 2020.

9.4 Concentrado de actividades COMASS-UAT enero-noviembre 2021

Actividad	Ene	Feb	Mar	Abr	Mayo	Jun	Jul	Ago	Sep.	Oct.	Nov.	Total
Área de la salud	146	119	139	181	462	264	86	467	263	348	165	2,640
Área de psicología	33	54	16	20	45	75	77	19	52	68	63	522
Área de trabajo social	15	15	18	10	28	28	18	21	21	23	30	227
Área Jurídica	16	21	31	30	28	14	14	15	11	18	26	224
Área de Odontología	11	12	11	11	56	12	13	14	23	21	19	203
Área de Nutrición	20	16	16	14	14	19	11	9	44	15	23	201
Migración de expedientes al sistema digital SISS	241	237	231	266	633	412	219	545	414	493	326	4,017

Fuente: Dirección de Servicio Social, 30 noviembre 2021

9.5 Acciones de la Dirección de Servicio Social 2021

Zona	# Actividades	Beneficiarios
Norte	Programa "Cuenta Conmigo"	1,176
Centro	Programa "Cuenta Conmigo"	1,186
Sur	Programa "Cuenta Conmigo"	1,052
Total	3	3,414

Fuente: Dirección de Servicio Social, 31 diciembre 2021.

Este programa permite el acompañamiento integrado por un prestatario de servicio social y un niño de nivel primaria publica conformandose en una bina.

9.6 Acciones de la Dirección de Participación Estudiantil 2021

INFORME GLOBAL DE ACTIVIDADES 2021		
PROGRAMA	# ACTIVIDADES	# PARTICIPACIÓN ESTUDIANTEL
Compromisos Rectorales	9	7,452
Causa Eco	0	0
Manos Universitarias	7	642
Más + Vida	8	793
Igualdades UAT	17	4,428
CODIS UAT	3	325
Programa de Formación Integral Universitaria	19	2,865
Participación Cívica Universitaria.	7	86
Total	70	16,591

Fuente: Dirección de Participación Estudiantil, 31 diciembre 2021.

Eje estratégico 10

INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y ACADÉMICA

Eje estratégico 10

Infraestructura física y académica



Es fundamental para la Universidad mantener, actualizar y ampliar su infraestructura en un contexto de planeación ordenado. Por ello, se elaborará el Plan Maestro de Desarrollo de la Infraestructura, que permita soportar eficientemente el quehacer universitario.

Se impulsará la construcción de nuevas formas y espacios de atención educativa para la inclusión de las personas con discapacidad.

Se planificará adecuadamente el crecimiento, mantenimiento y actualización permanente del equipo y los recursos para el aprendizaje y la investigación.

Políticas institucionales

- Modernización, mantenimiento y optimización de la infraestructura física, académica y tecnológica acorde a las necesidades del modelo educativo y de la gestión universitaria.
- Fortalecimiento de la interrelación de los módulos de información universitarios.

Objetivos estratégicos

- Objetivo estratégico 10.1. Consolidar una infraestructura física que favorezca el desarrollo de las funciones universitarias.
- Objetivo estratégico 10.2. Asegurar una infraestructura de bienes muebles que responda a las necesidades académicas y administrativas.
- Objetivo estratégico 10.3. Fortalecer la sistematización de las funciones sustantivas y adjetivas con soluciones tecnológicas acordes a las nuevas tendencias.



10.1 Computadoras asignadas por Dependencia 2021

Dependencia	All In One	De Escritorio	Laptop	Tablet
Centro de Desarrollo Municipal	1		3	
Centro de Lenguas Y Lingüística Aplicada Tampico			1	
Centro de Lenguas Y Lingüística Aplicada Victoria			8	7
Centro Especializado de Idiomas Para Niños Y Adolescentes -Ceina-	1			
Comité Para El Desarrollo Sustentable			1	
Coordinación de Infraestructura Física	1			
Coordinación de Proyectos de Infraestructura Física	3			
Coordinación Ejecutiva de Comunicación Institucional	1			
Coordinación Extensión Y Vinculación Zona Norte -Deportes-		3		
Defensoría de Los Derechos de Los Universitarios			1	
Dirección de Adquisiciones Y Servicios		6		
Dirección de Apoyo A Estudiantes	2			
Dirección de Capacitación A La Industria			1	
Dirección de Comunicación Científica	1	1		
Dirección de Construcción	5		2	
Dirección de Control Patrimonial		1		
Dirección de Deportes Y Recreación		3	1	
Dirección de Desarrollo Curricular			1	
Dirección de Desarrollo Institucional			3	
Dirección de Difusión Cultural	1		2	
Dirección de Educación A Distancia	2			
Dirección de Evaluación Y Acreditación	5		2	
Dirección de Información Académica Y Administrativa			1	
Dirección de Investigación	2	2	3	3
Dirección de Nominas		6		
Dirección de Planeación Y Evaluación	5	1	2	
Dirección de Posgrado		1	1	
Dirección de Profesión Académica			1	
Dirección de Programas de Apoyo	4	12	39	9
Dirección de Protección Universitaria		1		1
Dirección de Recursos Humanos		6	1	
Dirección de Servicio Social		1		

Dirección de Servicios Escolares	3			
Dirección de Tecnología de Información	2		11	2
Escuela Preparatoria Mante			1	
Escuela Preparatoria No. 3		2		
Facultad de Arquitectura, Diseño Y Urbanismo		3		
Facultad de Comercio Y Administración Victoria		3	7	
Facultad de Comercio, Administración Y Ciencias Sociales Nuevo Laredo		7	4	
Facultad de Derecho Y Ciencias Sociales		4		
Facultad de Derecho Y Ciencias Sociales Victoria	6		5	1
Facultad de Enfermería - Nuevo Laredo		2		
Facultad de Enfermería Campus Tampico		6	4	
Facultad de Enfermería Victoria	6			
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"		20		
Facultad de Ingeniería Y Ciencias		1		1
Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"		13	3	
Facultad de Medicina E Ingeniería En Sistemas Computacionales de Matamoros		24		
Facultad de Medicina Veterinaria Y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"			2	
Facultad de Música Y Artes Mtro. Manuel Barroso Ramírez		13	1	
Instituto de Investigaciones Históricas		1		
Orquesta Sinfónica		1		
Secretaría Académica	2		2	
Secretaría de Administración			1	
Secretaría de Finanzas	3		2	
Secretaría General		1		
Secretaría Técnica			1	
U.A. de Trabajo Social Y Ciencias Para El Desarrollo Humano - Victoria		22	4	1
U.A.M. Reynosa Aztlán		8		
U.A.M. Reynosa Rodhe		2	15	40
Unidad de Evaluación de Políticas Públicas		1	4	2
Totales	56	178	141	67

Fuente: Dirección de Tecnologías de la Información, 31 diciembre 2021.

10.2 Relación de obras administradas por la Institución, por tipo de contratación 2021

I. RECURSOS INSTITUCIONALES					
I.1 Adjudicación directa					
No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-RI-01/2021-AD	Cercado perimetral a base de malla ciclónica pvc + Limpieza y nivelación en terreno propiedad de la U.A.T., ubicado en Av. Valles SN, Col. Universidad Sur en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89109.	Tampico, Tamaulipas	\$631,965.50	ASMC Ingeniería y Construcción, S.A. de C.V.
Subtotal sin I.V.A.				\$631,965.50	
I.2 Invitación a cuando menos tres personas					
No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-RI-01-2021-IN	Suministro, instalación, conexión y puesta en marcha de equipos de aire acondicionado en diversas áreas, Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" del Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89336.	Tampico, Tamaulipas	\$1,569,455.79	Aire Confort de Tampico, S.A. de C.V.
2	UAT-OP-RI-02-2021-IN	Cercado perimetral a base de malla ciclónica pvc + Limpieza y nivelación en terreno propiedad de la U.A.T., ubicado en Prolongación Av. Faja de Oro SN, Col. Universidad Poniente en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89336.	Tampico, Tamaulipas	\$1,608,351.11	Alan Ramírez Reyes
3	UAT-OP-RI-03-2021-IN	Trabajos preliminares para la construcción de Guardería de Educación Infantil, ubicada en Gutiérrez de Lara núm. 100 entre Pino Suárez (18) y Mier y Terán (19), Zona Centro en Cd. Victoria, Tamaulipas, C.P. 87000.	Cd. Victoria, Tamaulipas	\$1,754,457.26	Multys Materiales del Noreste, S.A. de C.V.
4	UAT-OP-RI-04-2021-IN	Bacheo en vialidad interna a base de mezcla asfáltica compactada, acceso vehicular al gimnasio multidisciplinario por col. los Pinos, ubicado en Centro Universitario Victoria en Cd. Victoria, Tamaulipas, C.P. 87149.	Cd. Victoria, Tamaulipas	\$1,702,586.13	Julio César Martínez Ornelas
5	UAT-OP-RI-05-2021-IN	Construcción de dren perimetral para captación de precipitaciones pluviales + obras complementarias en el estadio olímpico del Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89336.	Tampico, Tamaulipas	\$4,747,278.89	Construsoldadura y Transporte, S. de R.L. Mi.
6	UAT-OP-RI-06-2021-IN	Mantenimiento general a área deportiva en cancha de fut bol rápido del Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89336.	Tampico, Tamaulipas	\$2,350,251.83	Mantenimiento Industrial y Comercial del Noreste, S.A. de C.V.
7	UAT-OP-RI-07-2021-IN	Cercado perimetral a base de malla ciclónica con pvc en: Estadio Olímpico, campo de Soft Bol y campo de Beis Bol del Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89336.	Tampico, Tamaulipas	\$2,574,435.25	Juan Fuentes Salazar
8	UAT-OP-RI-08-2021-IN	Construcción de barda perimetral, 1ra. etapa, UAMRB, ubicada en Av. República Mexicana núm. 1000, Fracc. Villahermosa en Río Bravo, Tamaulipas, C.P. SN.	Tampico, Tamaulipas	\$2,106,253.85	Carmar Proyectos y Comercialización, S.A. de C.V.
9	UAT-OP-RI-09-2021-IN	Construcción de vialidad de acceso a Laboratorio de Materiales, Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" del Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89336.	Tampico, Tamaulipas	\$1,394,125.62	ASMC Ingeniería y Construcción, S.A. de C.V.

10	UAT-OP-RI-10-2021-IN	Rehabilitación y acondicionamiento de espacios en oficinas administrativas en planta alta + Rehabilitación de módulo de servicios sanitarios en planta baja, edificio "B" de Posgrado, Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" del Centro Universitario Tampico Madero, ubicada en Blvd. Adolfo López Mateos y Ave. Universidad S/N Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89336.	Tampico, Tamaulipas	\$1,376,728.26	Juan Fuentes Salazar
11	UAT-OP-RI-11-2021-IN	Remodelación integral del Aula Magna "Mtra. Yoliria Joch González", U.A. de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano, ubicada en Centro Universitario Victoria en Cd. Victoria, Tamaulipas, C.P. 87149.	Cd. Victoria, Tamaulipas	\$2,383,754.48	José María González Treviño
12	UAT-OP-RI-12-2021-IN	Construcción de techumbre metálica en explanada "Lázaro Cárdenas del Río" + Construcción de techumbre metálica para motocicletas, UAM Mante Centro, ubicada en Blvd. Enrique Cárdenas González núm. 1201 Pte., Col. Jardín en Cd. Mante, Tamaulipas, C.P. 89840.	Cd. Mante, Tamaulipas	\$2,041,526.47	Monto Solicitado, Adjudicación en Proceso
Subtotal sin I.V.A.:				\$25,609,204.94	

I.3. Licitación Publica

No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-RE-01-2021-LP	Trabajos eléctricos y equipos a instalar necesarios, en baja tensión, para acatar las solicitudes técnicas requeridas para dar cumplimiento al código de red, decretados por la Comisión Reguladora de Energía (CRE), de los diversos centros de carga conectados al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, 2da. etapa, Zona Centro, Cd. Victoria, Tamaulipas, C.P. 87000.	Tampico, Tamaulipas	\$19,245,277.14	Prysm Tech, S.A. de C.V.
Subtotal sin I.V.A.:				\$19,245,277.14	

II. RECURSOS FEDERALES

II.2. Invitación a cuando menos tres personas

No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-RF-01-2021-IN	Mantenimiento a instalaciones eléctricas en media y baja tensión, Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo del Centro Universitario Tampico Madero, ubicada en Blvd. Adolfo López Mateos y Ave. Universidad S/N Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89336.	Tampico, Tamaulipas	\$5,585,905.22	Monto Solicitado, Adjudicación en Proceso
Subtotal sin I.V.A.:				\$5,585,905.22	

II.3. Licitación Publica

No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-DCC-FAM-01/2021-LP	Conversión de Red de Distribución Eléctrica Aérea a Red de Distribución Eléctrica Subterránea en Media Tensión, Tercera Etapa en el Centro Universitario Tampico Madero, ubicada en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89336 (CCT-28MSU0010B).	Tampico, Tamaulipas	\$21,140,391.12	Servicios y Mantenimientos 2J, S.A. de C.V.
Subtotal sin I.V.A.:				\$21,140,391.12	

Fuente: Dirección de Construcción y Conservación, 18 noviembre 2021.



VERDAD, BELLEZA, PROBIDAD

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE
TAMAULIPAS**

**4TO. INFORME RECTORAL
ING. JOSÉ ANDRÉS SUÁREZ FERNÁNDEZ**

ANEXO ESTADÍSTICO 2021

