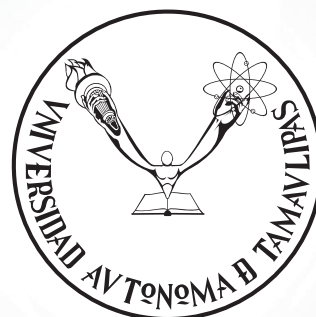


2^{do} INFORME RECTORAL

Ing. José Andrés Suárez Fernández

ANEXO ESTADÍSTICO 2019



VERDAD, BELLEZA, PROBIDAD

UAT

Índice

Presentación	5
Eje transversal 1. Rendición de cuentas.	7
Eje transversal 2. Igualdad de género.	55
Eje transversal 3. Gestión y administración eficiente.	61
Eje transversal 4. Cobertura con equidad.	97
Eje transversal 5. Programas de estudios pertinentes y de calidad.	127
Eje transversal 6. Profesionalización docente.	143
Eje transversal 7. Investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación.	155
Eje transversal 8. Internacionalización.	181
Eje transversal 9. Vinculación.	189
Eje transversal 10. Infraestructura física y académica.	247

Presentación



Este año celebramos el 70 aniversario de la creación de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, en este marco de festividad institucional presento el Segundo Informe de mi Gestión Rectoral al frente de esta honorable y Máxima Casa de Estudios de Tamaulipas; este Informe define la responsabilidad social y respuesta institucional con que se ha actuado para atender los retos que nos plantea el contexto estatal, nacional e internacional.

Reconocemos que los logros de la Universidad Autónoma de Tamaulipas son el resultado de la convergencia de esfuerzos y compromiso de toda la comunidad universitaria, sus docentes, sus alumnos y de quienes se desempeñan con eficiencia y responsabilidad en las dependencias académicas. Reafirmo el compromiso con la sociedad para cumplir con la misión institucional en un marco que posibilita la regulación y ejercicio transparente.

En este orden, es importante destacar que la formación del estudiante es el eje y quehacer de las dependencias académicas, razón y ser de la Universidad, las funciones que realiza la Universidad convergen y se orientan al servicio y formación integral de los estudiantes, ellos representan el compromiso y reto institucional que tenemos con la sociedad; principios que nos rigen y orientan permanentemente para innovar y fortalecer los procesos académicos y administrativos y contribuir así al logro de la equidad, calidad y pertinencia de nuestros programas educativos.

La información cuantitativa de este Anexo del Informe se presenta mediante tablas, para dar a conocer a la comunidad universitaria y tamaulipeca los logros y avances en los compromisos de mi Gestión al frente de esta prestigiada

Universidad Autónoma de Tamaulipas. En este sentido, la información se organiza de acuerdo a cada uno de los ejes rectores del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2021: Rendición de cuentas, Igualdad de género, Gestión y administración eficiente, Cobertura con equidad, Programas de estudio pertinentes y de calidad, Profesionalización docente, Investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación, Internacionalización, Vinculación, e Infraestructura física y académica.

Con la presentación de este Segundo Informe de Gestión Rectoral, reitero mi responsabilidad y compromiso universitario, para seguir trabajando en conjunto los directivos, docentes, estudiantes, funcionarios y trabajadores universitarios, consolidando y prestando un servicio educativo de calidad, educando para la vida, con profundo sentido humano y con plena responsabilidad institucional y social.

¡Yo creo en la UAT!

José Andrés Suárez Fernández

Rector de la Universidad Autónoma de Tamaulipas

“PARA CREAR COSAS BUENAS
PRIMERO HAY QUE CREER
EN ELLAS”



UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA DE
TAMAULIPAS
—1950-2020—

Eje transversal 1



Rendición de cuentas

Eje transversal 1

Rendición de cuentas



En cumplimiento de la responsabilidad social de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, se han impulsado mecanismos para fortalecer la rendición de cuentas, lo que implica el uso transparente de los recursos y los resultados administrativos que de ello derivan; en este marco el conjunto de las dependencias universitarias desarrollan sus acciones en apego a las disposiciones normativas y con ello dan certidumbre y transparencia al quehacer universitario.

En correspondencia con el proceso de transparencia y rendición de cuentas, juegan un papel importante los órganos colegiados del Patronato y la Asamblea Universitaria, como órgano máximo de gobierno, así como el Órgano Interno de Control que permanentemente vigila y da seguimiento a la aplicación de los recursos institucionales.

El Órgano Interno de Control, en su carácter de unidad administrativa que vigila y fiscaliza el correcto ejercicio de los recursos públicos en la Universidad, emitió el correspondiente Informe Anual 2019 de cumplimiento de funciones.

En refrendo de la transparencia y rendición de cuentas, al cierre del 2019, entregamos los estados financieros auditados a la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión, cumpliendo con ello con la responsabilidad y compromiso que como institución pública tiene la Universidad ante la sociedad mexicana.

Tal y como lo establece nuestra legislación, se presentó ante la Asamblea Universitaria, nuestro máximo

órgano de gobierno, el proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos para el Ejercicio Fiscal 2020 de esta Universidad Autónoma de Tamaulipas, el cual fue aprobado conforme a los procedimientos normativos.

Al respecto, es de señalar que nuestra Universidad Autónoma de Tamaulipas es una institución que se caracteriza por operar un sistema de finanzas sanas, con una planeación y administración eficiente y con plena transparencia en el ejercicio de sus recursos. Para consolidar esta dinámica se trabaja con el modelo de planeación, gestión y evaluación, cuyo propósito es hacer más eficiente el uso de los recursos presupuestales, así como fortalecer y enlazar los indicadores académicos al Plan de Desarrollo Institucional.



El ejercicio de los recursos lo realizamos plenamente convencidos y con el compromiso de contribuir al logro de la transparencia y rendición de cuentas, es así como en la CVIII Reunión del Patronato Universitario, la agencia internacional Fitch Ratings reconoció la calidad crediticia de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, otorgándole la calificación 'AA-(mex)' con Perspectiva Crediticia Estable, una de las más altas calificaciones; esto nos reafirma, con respecto a las universidades públicas del país, que la nuestra tiene un sólido perfil financiero, evidencia también que las prácticas de gestión y administración en esta Universidad son adecuadas y efectivas en temas como gobernanza y transparencia de la información financiera, así como en la buena calidad de la docencia y en la implementación del Plan de Desarrollo Institucional.

Un referente indiscutible del compromiso universitario que asumimos en el día a día, es cuando constatamos y compartimos el agradecimiento a los padres de familia, por su confianza y felicidad de vivir y convivir en las ceremonias de graduación de los egresados, cuando formalmente entregamos a la sociedad a los profesionistas que, habiendo cursado y acreditado sus estudios en esta honorable Universidad, con su competitividad académica han de incidir responsablemente en la solución de las necesidades sociales de Tamaulipas y de México.

Consecuentes con nuestra responsabilidad institucional y teniendo como testigos de honor al Gobernador Constitucional del estado, Francisco García Cabeza de Vaca, y al Presidente del Comité Coordinador y de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción, José Octavio López Presa, se llevó a cabo la firma del convenio marco de colaboración entre la Universidad Autónoma de Tamaulipas (UAT) y el Sistema Estatal Anticorrupción de Tamaulipas (SEAT). En esta misma línea, firmamos un convenio de colaboración con la Contraloría Gubernamental de Tamaulipas, que permitirá mediante la firma electrónica de funcionarios, hacer más expeditos los trámites administrativos y financieros, fortalecer la transparencia y rendición de cuentas.

Cuadro 1.1
Egresados por ciclo escolar, por nivel de estudios
Ciclo escolar 2018 - 2019

Periodo enero a diciembre 2019						
Nivel de estudios		enero a mayo 2019	junio a julio 2019	agosto a diciembre 2019	Total	
Posgrado	Doctorado	5	16	10	31	500
	Maestría	239	15	88	342	
	Especialidad	99	0	28	127	
Licenciatura		1,416	567	1,823	3,806	
Profesional Asociado		103	16	2	121	
Bachillerato		679	3	9	691	
Otros Cursos		16	0	1	17	
Total		2,557	617	1,961	5,135	

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2019.

Cuadro 1.2
Cobertura geográfica de la Universidad Autónoma de Tamaulipas
2019

Municipio	Doctorado	Maestría	Especialidad	Licenciatura	Profesional Asociado/ Técnico Superior Universitario	Técnico Básico	Bachillerato	Total
Nuevo Laredo	1	3	1	6	-		10	21
Reynosa	2	7	-	15	-		12	36
Rio Bravo	-	-	-	2	-		1	3
Matamoros	-	2	8	4	-		5	19
Valle Hermoso	-	-	-	3	-	1	1	5
Victoria	9	18	6	21	-	1	6	61
Mante	-	-	-	6	-	1	1	8
Tampico - Madero	6	24	16	22	2	1	35	106
Total	18	54	31	79	2	4	71	259

Fuentes:

Dirección de Desarrollo Curricular, 31 diciembre 2019.

Dirección de Posgrado y Educación Continua, 31 diciembre 2019.

Secretaría de Gestión Escolar, Dirección de Educación Media Superior, 31 diciembre 2019.

Cuadro 1.3
Adquisiciones, arrendamientos y servicios
Actividades 2019

Solicitudes	Total
Solicitud salida de almacén atendidas	480
Requisiciones de materiales/órdenes de compra atendidas	3,417
Requisiciones de servicios/órdenes atendidas	869
Oficios recibidos/atendidos	404
Procesos licitatorios realizados	64
Total	5,234

Fuente: Dirección de Adquisiciones y Servicios, 31 diciembre 2019.

Cuadro 1.4
Procesos licitatorios
2019

Categoría	Cantidad	Recursos propios
Adjudicación directa	8	\$16,202,131.11
Invitación a cuando menos tres personas (IR)	32	\$35,859,851.26
Invitación a cuando menos tres personas simple (IRS)	14	\$9,259,386.84
Licitación pública nacional	10	\$102,144,908.57
Total	64	\$163,466,277.78

Fuente: Dirección de Adquisiciones y Servicios, 31 diciembre 2019.

Cuadro 1.5
Salidas de almacén
2019

Concepto	Monto
Material de oficina	\$651,673.70
Material de aseo	\$301,500.58
Total	\$953,174.28

Fuente: Dirección de Adquisiciones y Servicios, 31 diciembre 2019.

**Cuadro 1.6
Estados Financieros 2018**

CONSULTORES ASOCIADOS
J. RODRÍGUEZ TURCATO, S.C.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS

**DICTAMEN FINANCIERO Y NOTAS AL
31 DE DICIEMBRE DE 2019**

CONSULTORES ASOCIADOS

J. RODRÍGUEZ TURCATO, S.C.

INFORME DE AUDITORIA INDEPENDIENTE

A LA H. ASAMBLEA UNIVERSITARIA

AL H. PATRONATO DE LA

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019, el Estado de Actividades, el Estado de Flujo de Efectivo y el Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros han sido preparados por la administración sobre la base de las disposiciones sobre información financiera de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y diversas normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de estados financieros que expresan la imagen fiel, de conformidad con las disposiciones sobre información financiera de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y del control interno que la administración considere necesario para emitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material de los estados financieros, debida a fraude o error.



CONSULTORES ASOCIADOS

J. RODRÍGUEZ TURCATO, S.C.

Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la entidad de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

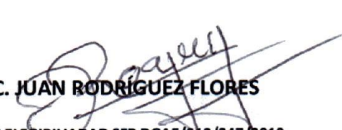
Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros expresan, en todos los aspectos materiales, la imagen fiel de la situación financiera de la Universidad Autónoma de Tamaulipas al 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha de conformidad con las disposiciones sobre información financiera de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Base contable

Sin que ello tenga efecto sobre nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota A de los estados financieros, en la que se describe la base contable. Los estados financieros han sido preparados para permitir a la Universidad Autónoma de Tamaulipas cumplir los requerimientos del Consejo Nacional de Armonización Contable, órgano encargado de emitir las normas contables y lineamientos para la generación de la información financiera que aplicarán los entes públicos.

**CONSULTORES ASOCIADOS
J. RODRÍGUEZ TURCATO S.C.**


C.P.C. JUAN RODRÍGUEZ FLORES

OFICIO DE ELEGIBILIDAD SFP DGAE/212/247/2019

Ciudad de México, a 06 de marzo de 2020.

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Estado de Situación Financiera
al 31 de Diciembre de 2019



VERDAD, BELLEZA, PROHIBIDA



ACTIVO		Nota	PASIVO	
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO			CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	
EFFECTIVO	B.1	475,171	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	
BANCOS/TESORERIA	B.1.1	216,711,150	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	B.1.2	28,393,122	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	
FONDOS CON AFECTACION ESPECIFICA	B.1.3	45,284,991	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	
EFFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFFECTIVO A RECIBIR	B.1.4		OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	B.2	146,208,641	FONDOS EN ADMINISTRACION A CORTO PLAZO	
CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	B.2.1	3,906,616	TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE	
CONTRIBUCIONES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	B.2.2	1,281,321	247,808,924	
DEUDORES POR ANTICIPO DE TESORERIA	B.2.3	6,693,024		
DEUDORES POR ANTICIPO DE TESORERIA	B.2.4			
BIENES O SERVICIOS A RECIBIR	B.3			
ANTICIPO A PROVEEDORES BIENES INMUEBLES	B.3.1	5,136,916	PROVISIONES A LARGO PLAZO	
ANTICIPO DE OBRA	B.3.2	6,933,461	PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	
ALMACENES	B.4	1,585,610	TOTAL DE PASIVO NO CIRCULANTE	
ALMACEN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	B.5		2,764,293	
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	B.5.1	2,285,458	TOTAL DE PASIVO	
OTROS BIENES EN GARANTIA	B.5.2	296,621	2,764,293	
VALORES EN GARANTIA	B.5.3	47,649,898		
ADQUISICION CON FONDO DE TERCEROS				
TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE		512,829,000	TOTAL DE PASIVO	
			250,572,917	
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO			HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	
FONDO DE RESERVAS	B.6	2,799,549,223		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	B.6.1	33,538,497		
	B.6.2			
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	B.7	1,000,000	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	
DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	B.7.1		PATRIMONIO CONTRIBUIDO	
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	B.8		HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	
TERRENOS		3,562,111,693	REVALUACION	
EDIFICIOS NO HABITACIONALES		2,566,987,981	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	
CONSTRUCCIONES EN PROCESO (OBRA PUBLICA)		10,319,439	RESULTADO DEL EJERCICIO AHORRO/SAHORRO	
DEPOSITO DE FONDOS DE TERCEROS		1,004,638	RECTIFICACION DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	
BIENES MUEBLES				
MUEBLARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN		492,360,690		
MUEBLARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO		154,261,176		
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO		209,822,185		
EQUIPO DE TRANSPORTE		210,554,323		
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		242,545,739		
ACTIVOS BIOLOGICOS		2,337,380		
ACTIVOS INTANGIBLES				
SOFTWARE		10,767,952		
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS		36,088		
LICENCIAS		11,416,920		
DEPRECIACIÓN, DETERIORO, AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	B.8.1			
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES		-918,495,204		
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES		-240,056,646		
TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE		9,152,857,964	TOTAL HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	
TOTAL DE L ACTIVO:		\$ 9,665,696,964	TOTAL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	
FONDO DE PENSIONES Y JUBILACIONES		\$ 1,530,442,997	PENSIONES Y JUBILACIONES POR PAGAR	
			\$ 1,530,242,987	

ING. JOSÉ ANDRÉS SUÁREZ FERNÁNDEZ
RECTOR



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Estado de Actividades
del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019



VERDAD, BELLEZA, PRIORIDAD

	SUB TOTAL	%	TOTAL
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
INGRESOS DE LA GESTIÓN			
APROVECHAMIENTO DE TIPO CORRIENTE	410,466,684	9.91%	410,466,684
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES			
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	3,389,527,791	81.87%	3,389,527,791
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS			
INGRESOS FINANCIEROS	323,954,650	7.82%	340,609,448
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	16,654,798	0.40%	
TOTAL DE INGRESOS		100.00%	4,140,603,923
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS			
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			
SERVICIOS PERSONALES	2,828,600,473	69.45%	3,757,965,485
MATERIALES Y SUMINISTROS	120,072,554	2.95%	
SERVICIOS GENERALES	809,292,458	19.87%	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS			
AYUDAS SOCIALES	100,695,472	2.47%	226,613,612
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	125,918,140	3.09%	
OTROS GASTOS			
ESTIMACIONES DE DEPRECIACIONES	85,825,360	2.11%	88,082,604
OTROS GASTOS	2,257,244	0.06%	
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		100%	4,072,661,701
AHORRO / DESAHORRO NETO DEL PERIODO			\$ 67,942,222

ING. JOSÉ ANDRÉS SUÁREZ FERNÁNDEZ
RECTOR



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Estado de Flujo de Efectivo
Del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019



CONCEPTO	TOTAL	TOTALES
1 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN (1.1 - 1.2)		149,849,628
1.1 ORIGEN	4,136,685,969	
INGRESOS DE GESTION	410,466,684	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	3,389,716,672	
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	336,502,613	
1.2 APLICACIÓN	3,986,836,341	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	3,757,965,485	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	226,613,612	
OTROS GASTOS	2,257,244	
2 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (2.1 - 2.2)		-319,120,849.37
2.1 ORIGEN	3,917,954	
BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
OTROS INGRESOS	3,917,954	
PATRIMONIO GENERADO	323,038,803	
2.2 APLICACIÓN		
PATRIMONIO GENERADO		
ACTUALIZACION POR EL PROGRAMA DE ESCUELAS AL CIEN	-865,067	
VALUACION EN VALORES NEGOCIABLES	203,667,890	
RESULTADO DE EJERCICIO ANTERIORES	7,525,008	
CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	6,505,941	
CAMBIO EN POLITICAS CONTABLES	-585,985	
INCREMENTO DE ACTIVO NO CIRCULANTE POR REVALUACION, ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLENCIA Y AMORTIZACIONES		
EDIFICIOS	39,302,210	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	19,877,596	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7,555,286	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	15,472,232	
EQUIPO DE TRANSPORTE	5,379,517	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	17,684,302	
ACTIVOS BIOLÓGICOS	79,000	
SOFTWARE	1,087,345	
LICENCIAS	373,529	



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Estado de Flujo de Efectivo
Del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019



VERDAD, BELLEZA, PROPIEDAD

CONCEPTO	TOTAL	TOTALES
3 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO (3.1 - 3.2)		-169,832,093
3.1 ORIGEN	86,352,401	
ENDEUDAMIENTO INTERNO		
DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	40,418,034	
DERECHO A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	156,223	
ALMACEN	412,293	
INCREMENTO DE OTROS PASIVOS		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	130,833	
FONDO EN ADMINISTRACION A CORTO PLAZO	44,655,425	
PROVISION PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	579,794	
3.2 APLICACIÓN	255,984,494	
SERVICIOS AL ENDEUDAMIENTO INTERNO		
DISMINUCIÓN A OTROS PASIVOS		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,961,822	
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	52,041,194	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	42,646,289	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	80,005,776	
INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		
DEPOSITO DE FONDO DE TERCEROS	1,004,638	
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	45,686,279	
PARTICIPACION Y APORTACIONES DE CAPITAL	32,638,497	
INCREMENTO / DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-338,803,315	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	3,429,316,971	
EFFECTIVO	507,005	
BANCOS/TESORERIA	316,776,220	
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	33,036,532	
FONDOS CON AFECTACION ESPECIFICA	48,805,675	
FONDO DE RESERVA	3,030,191,539	



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Estado de Flujo de Efectivo
Del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019



CONCEPTO	TOTAL	TOTALES
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$	3,090,413,656
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$	3,090,413,657
EFFECTIVO	475,171.09	
BANCOS/TESORERIA	216,711,150	
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	28,393,122	
FONDOS CON AFECTACION ESPECIFICA	45,284,991	
FONDO DE RESERVA	2,799,549,222	


ING. JOSÉ ANDRÉS SUÁREZ FERNÁNDEZ
RECTOR



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Estado de Variaciones en la Hacienda Pública / Patrimonio
 Del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019



VERDAD, BELLEZA, PROBIIDAD

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	TOTAL
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018.	93,211,254	9,194,492,407	285,762,264	0	9,573,465,925
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES					
CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES		-5,925,446			
		-5,925,446			
PATRIMONIO NETO INICIAL AJUSTADO DEL EJERCICIO	3,189,989				
ACTUALIZACIONES Y DONACIONES DE CAPITAL	306,933				
ACTUALIZACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	2,883,056				
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO					
GANANCIA / PÉRDIDA POR REVALUOS		62,213,641	-217,820,042		-216,023,615
RESERVAS		-216,023,615			0
RESULTADO DEL EJERCICIO: AHORRO / DESAHORRO			-217,820,042		-217,820,042
OTRAS VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO		278,237,256			278,237,256
SALDO NETO EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO 2019	\$ 96,401,243	\$ 9,250,780,502	\$ 67,942,222	\$ -	\$ 9,415,124,067

ING. JOSÉ ANDRÉS SUÁREZ FERNÁNDEZ
 RECTOR



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS
Presupuesto de Ingresos
Del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Concepto	Estimación Anual			Devengado		
	Original	Ampliaciones / Reducciones	Modificado	%	Importe	% de Participación
INGRESOS DE GESTIÓN						
Ingresos Convenios con Paraestatales		3,670,416.88	3,670,416.88		\$3,670,416.88	
Ingresos por venta de servicios	372,227,203.25	42,849,341.13	415,076,544.38		\$415,076,544.38	
Ingresos captados de Ejercicio Anteriores		1,387,375.00	1,387,375.00		1,387,375.00	
Total Ingresos por Gestión	372,227,203.25	47,907,133.01	420,134,336.26	10.11%	420,134,336.26	10.11%
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES						
Convenio de Apoyo Financiero						
Federación						
Ordinario	2,232,089,546.00	47,125,953.50	2,279,215,499.50		2,279,215,499.50	
Federación Fondos Extraordinarios						
Carrera Docente	8,037,018.53	4,085,833.53	3,951,185.00		3,951,185.00	
PRODEP		7,469,383.19	7,469,383.19		7,469,383.19	
PFCE		19,858,807.00	19,858,807.00		19,858,807.00	
Inclusión a la Equidad		1,431,057.30	1,431,057.30		1,431,057.30	
Fondo de Aportaciones Múltiples		31,987,467.00	31,987,467.00		31,987,467.00	
Fondo de Aportaciones Múltiples Media Superior		268,028.00	268,028.00		268,028.00	
Ingresos para Investigación		5,238,067.22	5,238,067.22		5,238,067.22	
PADES		1,320,772.00	1,320,772.00		1,320,772.00	
Total de Aportación Federal	2,240,126,564.53	110,613,701.68	2,350,740,266.21	56.56%	2,350,740,266.21	56.56%
Estado						
Ordinario	989,027,512.00	30,000,000.00	1,019,027,512.00		1,019,027,512.00	
Extraordinarios Estado						
Correcaminos Fútbol	63,196,500.00	-	20,750,000.00		20,750,000.00	
Ingresos para Investigación		800,000.00	800,000.00		800,000.00	
Convenio de Educación Media Superior						
Total Aportación Estatal	1,052,224,012.00	-	1,040,577,512.00	25.04%	1,040,577,512.00	25.04%
Total	3,292,353,576.53	110,613,701.68	3,402,967,278.21	100.00%	3,402,967,278.21	100.00%

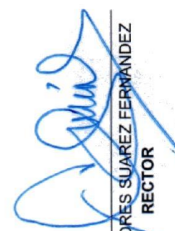
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS

Presupuesto de Ingresos

Del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019



Concepto	Estimación Anual			Devengado		
	Original	Ampliaciones / Reducciones	Modificado	%	Importe	% de Participación
Otros						
Santander Movilidad	2,000,000.00		2,000,000.00		2,000,000.00	
Ingresos para Investigación		2,174,467.50	2,174,467.50		2,174,467.50	
	2,000,000.00	2,174,467.50	4,174,467.50	0.10%	4,174,467.50	0.10%
Total Convenio	3,294,350,576.53	101,141,669.18	3,395,492,245.71	81.70%	3,395,492,245.71	81.70%
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS						
Ingresos Financieros	230,098,956.69	93,855,692.48	323,954,649.17		323,954,649.17	
Otros Ingresos Varios	8,275,221.00	8,379,577.13	16,654,798.13		16,654,798.13	
Total de Otros Ingresos y Beneficios	238,374,177.69	102,235,269.61	340,609,447.30	8.20%	340,609,447.30	8.20%
TOTAL	3,904,951,957.47	251,284,071.80	4,156,236,029.27	100.00%	4,156,236,029.27	100.00%


 ING. JOSE ANDRES SUAREZ FERNANDEZ
 RECTOR



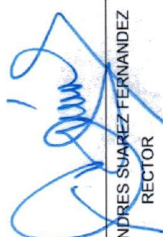
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Presupuesto de Egresos
Del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Concepto	Estimación Anual			Presupuesto Devengado		Presupuesto por Ejercer Anual	
	Original	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Importe	%	Importe	%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO							
Servicios Personales	2,839,161,785	-	2,832,455,356	2,828,600,473		3,854,883	
Materiales y Suministros	135,049,018	-	13,533,624	121,070,631		444,763	
Servicios Generales	708,271,434	103,887,108	812,158,542	809,346,978		2,811,564	
Total Egresos de Funcionamiento	3,682,482,238	83,647,055	3,766,129,292	3,759,018,083	91.01%	7,111,210	0.17%
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS							
Ayudas Sociales (Becas y Ayudas Sociales)	77,098,357	29,258,279	106,356,636	100,695,472		5,661,164	
Transferencias al Sector Privado Externo Privado (Club Correcaminos)	117,500,000	8,418,140	125,918,140	125,918,140		-	
Total Egresos por Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas	194,598,357	37,676,419	232,274,776	226,613,612	5.49%	5,661,164	0.14%
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES							
Mobiliario y Equipo de Administración	8,149,751	12,361,489	20,511,240	20,188,303		322,937	
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,615,212	6,343,621	7,958,833	7,690,805		268,028	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,400,220	13,517,552	15,917,772	15,791,129		126,643	
Equipo de Transporte	370,000	5,009,517	5,379,517	5,379,517		-	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,269,010	14,409,996	17,679,007	17,679,007		-	
Activos Biológicos	-	79,000	79,000	79,000		-	
Activos Intangibles	725,120	735,754	1,460,874	1,460,874		-	
Total Egresos por Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	16,629,313	52,456,930	68,986,243	68,268,635	1.65%	717,608	0.02%

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Presupuesto de Egresos
Del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019



Concepto	Estimación Anual			Presupuesto Devengado		Presupuesto por Ejercer Anual		
	Original	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	%	Importe	%	Importe	%
INVERSIÓN PÚBLICA								
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	3,127,050	-	3,127,050	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	2,010,000	61,143,626	63,153,626		37,745,470		25,408,156	
Proyectos Productivos	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Egresos por Inversión Pública	5,137,050	58,016,576	63,153,626	1.53%	37,745,470	0.91%	25,408,156	0.62%
CONVENIOS								
Otros Convenios	6,205,000.00	-	6,205,000	-	-	-	-	-
Total Egresos por Convenios	6,205,000	-	6,205,000	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
DEUDA PÚBLICA								
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Egresos por Deuda Pública	-	-	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
TOTAL	3,904,951,957	225,591,981	4,130,543,938	100.00%	4,091,645,800	99.06%	38,898,138	0.94%


ING. JOSE ANDRES SUAREZ FERNANDEZ
RECTOR



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



A. ORGANIZACIÓN

La Universidad Autónoma de Tamaulipas es un organismo descentralizado del Estado, con autonomía, personalidad jurídica y patrimonio propio. Fue creado mediante Decreto N°156 de fecha 01 de febrero de 1956 por el H. Congreso del Estado de Tamaulipas.

Tiene su domicilio en Ciudad Victoria, Tamaulipas y se organiza en un régimen de desconcentración a través de sus diversas dependencias dentro del territorio del Estado de Tamaulipas.

La Universidad Autónoma de Tamaulipas a partir del 1 de enero de 2011, efectuó el registro contable y presupuestal de sus operaciones en base a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

Esto con la finalidad de dar cumplimiento a la obligación establecida en la Ley General de Contabilidad Gubernamental la cual es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.

La Universidad Autónoma de Tamaulipas se encuentra inscrita en el Servicio de Administración Tributaria con la clave del registro federal de contribuyentes UAT670315518.

Sus principales obligaciones son las siguientes:

Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones del Impuesto Sobre la Renta por concepto del pago de sueldos y salarios, asimilados a salarios y servicios profesionales.

Presentar la declaración y pago definitivo mensual del Impuesto al Valor Agregado.

Presentar la declaración informativa de operaciones con terceros.

B. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

B.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO. Esta cuenta la integran los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

B.1.1 EFECTIVO. Representa el monto de efectivo entregado como Fondo Fijo a las Unidades Ejecutoras para cubrir gastos menores, mismos que al 31 de diciembre de 2019 representan \$475,171 pesos. (Anexo 1)

B.1.2 BANCOS/TESORERIA. Al 31 de diciembre de 2019 acumula la cantidad de \$216,711,150 pesos, monto de efectivo disponible en instituciones bancarias y el cual está destinado a cubrir los gastos de operación, dichos recursos quedan distribuidos de la siguiente manera:

ORIGEN DEL RECURSO	INSTITUCION BANCARIA RESGUARDANTE	CUENTA	
FEDERAL			154,884,267
	BANORTE	1051221095	152,898,862
	H.S.B.C	4062215306	1,985,405
ESTATAL			31,255,709



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



	BANREGIO	74945520012	61,473
	BANREGIO	74029170014	7,296
	BANREGIO	74945520187	30,712,292
	SCOTIABANK INVERLAT	15805253993	474,649
PROPIOS			30,571,174
	BANORTE	420486260	2,912
	BANORTE	355473335	5,163
	BANORTE	355473317	1,708,752
	BANCOMER	109647740	34,250
	BANCOMER	111256602	2,959,652
	BANCOMER	110873926	122,581
	BANCOMER	113273881	131,506
	H.S.B.C	4061031720	6,887
	H.S.B.C	4064360100	679,192
	SANTANDER SERFIN	65506505772	362,456
	SANTANDER SERFIN	65506506289	14,707,681
	SANTANDER SERFIN	65506506397	612,725
	SANTANDER SERFIN	65506506488	13,330
	SANTANDER SERFIN	65505984873	258,621
	SANTANDER SERFIN	65502937319	300
	SANTANDER SERFIN	65506513503	261,195
	SCOTIABANK INVERLAT	15804651936	4,813
	BANREGIO	74945520021	137
	BANREGIO	74945520071	367,716
	BANREGIO	74945520080	482,788
	BANREGIO	74945520110	51,433
	BANREGIO	74945520136	485,913
	BANREGIO	74945520144	7,083,242
	BANREGIO	74945520098	580,367
	BANREGIO	74945520152	3,531
	BANREGIO	74945520128	83,027
	BANREGIO	74945520101	53,852
	BANREGIO	74945520063	24,393
	TOTAL		\$216,711,150

B.1.3 INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES). Constituye los remanentes de efectivo los cuales se encuentran comprometidos para cubrir el gasto de operación, las inversiones temporales tienen recuperación a un plazo inferior a tres meses.



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



Al 31 de diciembre de 2019, esta cuenta tiene un saldo de \$28,393,122 pesos y se integra de la siguiente manera:

ORIGEN DEL RECURSO	INSTITUCION BANCARIA RESGUARDANTE	SALDO
PROPIOS	SANTANDER SERFIN	19,063,204
PRESTAMOS	SANTANDER SERFIN	9,329,918
TOTAL		\$28,393,122

B.1.4 FONDOS CON AFECTACION ESPECÍFICA. Integra los recursos extraordinarios otorgados por la Secretaría de Educación Pública, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT), los cuales cuentan con reglas de operación y destino específico, el cual no puede ser modificado por la Universidad Autónoma de Tamaulipas sin previo acuerdo con la Federación.

Al 31 de diciembre de 2019 se cuenta con un saldo de \$45,284,991 pesos y se integra de la siguiente forma:

FONDOS ESPECIFICOS			\$45,284,991
Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM 2015)	SCOTIABANK INVERLAT	15805138736	522,704
Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM 2016)	SCOTIABANK INVERLAT	15805215005	946,364
FEDERAL: SEP-CONACYT(Trata y Prostitución en México)	SCOTIABANK INVERLAT	15805115035	35,000
FEDERAL: CONACYT-PROINNOVA (Sistemas Multimedia)	SCOTIABANK INVERLAT	15805130336	15,270
FEDERAL: SEP-CONACYT(Perdida de Hueso por diabetes)	SCOTIABANK INVERLAT	15805130298	22
FEDERAL: SEP-CONACYT(Proteína Inva en la Virulencia)	SCOTIABANK INVERLAT	15805130271	857
Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM FEDERAL)	SCOTIABANK INVERLAT	25800379372	15,445,311
Programa Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE)	SCOTIABANK INVERLAT	25600331636	198,127
Programa de Apoyo al Desarrollo de la Educación Superior (PADES)	SCOTIABANK INVERLAT	25600467827	18,740
FEDERAL: CONACYT-PROINNOVA (Materia Desecho Urbano)	H.S.B.C	4059178152	9
FEDERAL: SEP-CONACYT(Infestación en Bovinos)	H.S.B.C	4059178426	93,243
PROPIOS: SITELDI SOLUTIONS (Monitorización)	H.S.B.C	4059448894	61,013
FEDERAL: SEP-CONACYT(Biosfera del Cielo)	H.S.B.C	4059178442	41,137
PROPIOS: CONACYT-USA (Dolor Neuropático)	H.S.B.C	4059448597	337,692
PROPIOS: ITESM (Cuenca de Burgos)	H.S.B.C	4059449330	13,713
FEDERAL: CONACYT (Osteoporosis)	H.S.B.C	4059178475	1
FEDERAL: CONACYT (Una Decisión de Vida)	H.S.B.C	4059178491	179,149
FEDERAL: CONACYT (Política Industrial)	H.S.B.C	4059178483	181,027
FEDERAL: CONACYT (Detección de Huanglogbing)	H.S.B.C	4059178509	165,085
FEDERAL: CONACYT(Desarrollo del Talento en Matemáticas)	H.S.B.C	4064359748	5
FEDERAL: CONACYT(Acercamiento de la Ciencia)	H.S.B.C	4064359722	277,341
INCLUSIÓN Y EQUIDAD	H.S.B.C	4064359839	1,431,276
FEDERAL: CONACYT(Congresos)	H.S.B.C	4063037519	3



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



FEDERAL:CONACYT(Arquitectura Moderna)	H.S.B.C	4064359730	2,556
FEDERAL:CONACYT(Inducción de Diabetes)	H.S.B.C	4064359763	942,406
FEDERAL:CONACYT(Esterasaas Fungicas)	H.S.B.C	4064359755	551,115
FEDERAL:CONACYT(Mantenimiento de Microtomografia)	H.S.B.C	4064360118	53
FEDERAL:CONACYT(Genética del Venado)	H.S.B.C	4064360209	738,071
FEDERAL:CONACYT(Innovación sitio web)	H.S.B.C	4064360662	44,484
FEDERAL:CONACYT(Revista Ciencia UAT)	H.S.B.C	4064360670	98,566
Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM REMANENTES)	BANORTE	496718425	73,214
PROPIOS: INVERNA (Variables de bioclima)	BANCOMER	110676241	4
PROPIOS: CONTAINMENT (Galvanizado de Piezas)	BANCOMER	110676632	18
PROPIOS: HIPERBARICAS (Cámara Hiperbárica)	BANCOMER	110676721	5
Federal: Programa para el Desarrollo Profesional Docente. (PRODEP)	BANORTE	613000011	1,437,208
Federal: Programa para el Desarrollo Profesional Docente. (PRODEP)	BANORTE	493051448	5,307,061
Federal: Programa para el Desarrollo Profesional Docente. (PRODEP)	BANORTE	331886911	3,456,811
Federal: Programa para el Desarrollo Profesional Docente. (PRODEP)	BANORTE	1081080561	7,277,675
FEDERAL: CONACYT (tecnificación de materias)	BANCOMER	112382253	1,075,583
FEDERAL: CONACYT (Sagarpa-conacyt)	BANCOMER	111813269	458,231
FEDERAL: CONACYT (trata de mujeres)	BANCOMER	111614983	806,532
Federal: Programa para el Desarrollo Profesional Docente. (PRODEP)	BANORTE	1025633390	3,052,308

B.2 EFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFECTIVO A RECIBIR. Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, de los cuales se espera recibir una contraprestación monetaria en un plazo menor o igual a doce meses.

B.2.1 CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO. Al 31 de diciembre de 2019, representan la cantidad de \$146,208,641 pesos que se integran por los siguientes conceptos:

B.2.1.1 CUENTAS MÁS REPRESENTATIVAS. Al 31 de diciembre de 2019 adeuda a la Universidad Autónoma de Tamaulipas : Mayacaste Oil & Gas SAPI de CV por la cantidad de \$2,502,811 pesos y Calicanto Oil & Gas SAPI de CV por la cantidad de \$2,004,457 pesos derivado por proyectos del Centro de Proyectos Tamaulipas, A.C.. El proceso de pago de las cuentas por cobrar tiene una duración aproximada de 90 a 120 días.

B.2.1.2 PRESTAMOS A LOS TRABAJADORES. La Universidad Autónoma de Tamaulipas está obligada a otorgar préstamos al personal, según las cláusulas de los contratos colectivos de trabajo firmados con el Sindicato Académico y el Sindicato Administrativo. Los cobros se efectúan a través de descuento en la nómina con periodo de pago quincenal.

Al 31 de diciembre de 2019 los préstamos que se han otorgado a trabajadores de la Universidad Autónoma de Tamaulipas tienen un importe total de \$65,410,942 pesos.



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



PRESTAMOS A TRABAJADORES	
Garantizados con Remuneraciones	65,410,942
TOTAL	\$65,410,942

B.2.1.3 INSCRIPCIONES A PLAZOS. Al 31 de diciembre de 2019 acumula la cantidad de \$10,636,116 pesos, correspondientes a ingresos por inscripciones de alumnos de la función docencia, monto que será captado durante el ejercicio 2020.

B.2.1.4 CUENTAS POR COBRAR DE CONVENIOS. La Universidad Autónoma de Tamaulipas con fundamento en su artículo 5 del Estatuto Orgánico, tiene como finalidad organizar y realizar investigaciones, dentro de las ciencias sociales; las naturales; y las exactas procurando proyectarla sobre los problemas de la sociedad y en su entorno; propiciando la aplicación de los conocimientos científicos en la solución de los problemas para mejorar las condiciones de la sociedad e intervenir a través de una función crítica.

Resultado de éste fin se establecen convenios generales de colaboración Científica y Tecnológica con Entidades Públicas y Privadas, que al 31 de diciembre de 2019 han generado derechos por transferencia de recursos financieros por la cantidad de \$527,040 pesos y se integra de la siguiente forma:

ORIGEN DEL RECURSO	SALDO
SECRETARIA DE FINANZAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS	820
SECRETARIA DE EDUCACIÓN PÚBLICA	329,921
FOMENTO SOCIAL BANAMEX AC	121,000
COMAPA ZONA CONURBADA	75,000
NORTLAND POWER INC	299
TOTAL	\$527,040

De las Cuentas por Cobrar de Convenios se encuentran \$65,127,275 pesos en trámite de cobranza a través del Abogado General de la Universidad Autónoma de Tamaulipas integrados por:

ORIGEN DEL RECURSO	SALDO
PRODIVE S.A. DE C.V.	83,520
CCC INGENIERIA Y SERVICIOS MARITIMOS SAPI DE CV	3,105,586
C&C TECHNOLOGIES GEOMAR DE MEXICO S DE RL DE CV	6,782,515
PEMEX LOGISTICA (CID)	55,155,654
TOTAL	\$65,127,275

B.2.2 CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR A CORTO PLAZO. Al 31 de diciembre de 2019, la cuenta acumula la cantidad de \$3,909,616 pesos, éste monto se integra por el Impuesto al Valor Agregado devengado y pagado pendiente de acreditar el cual está asociado a los gastos operativos derivados de proyectos específicos de CIDIPORT, Instituto de Ingeniería y Ciencias, y Dirección de Tecnologías de la información.



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



B.2.3 DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO. Lo conforman entregas de efectivo en garantía por operaciones con proveedores de bienes y servicios así como préstamos otorgados a las Facultades que integran la Universidad, con un periodo de recuperación del efectivo menor a un año que importan \$1,261,321 pesos al 31 de diciembre de 2019 (Anexo 2).

B.2.4 DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERIA A CORTO PLAZO. Representan el monto de anticipos de fondos solicitados por las Unidades Ejecutoras a la Secretaría de Finanzas, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en bienes o servicios en un plazo menor o igual a doce meses. Al 31 de diciembre de 2019 existen pendientes de comprobación anticipos de tesorería a corto plazo por la cantidad de \$6,693,024 pesos (Anexo 3).

B.3 BIENES O SERVICIOS A RECIBIR. Corresponde a los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en bienes o servicios en un plazo menor o igual a doce meses en importe de \$12,072,377 pesos integrados como sigue:

B.3.1 ANTICIPO A PROVEEDOR DE BIENES. Incorpora los anticipos entregados a los contratistas por adquisiciones de bienes o servicios que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses. Al 31 de diciembre de 2019 se han otorgado anticipos a proveedores de bienes por la cantidad de \$5,138,916 pesos.

B.3.2 ANTICIPOS DE OBRA. Incorpora los anticipos entregados a los contratistas por obras que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses. Al 31 de diciembre de 2019 se han otorgado anticipos de obra por la cantidad de \$6,933,461 pesos (Anexo 4).

B.4 ALMACENES. Constituye el valor de la existencia de materiales y suministros de consumo para el desempeño de las actividades de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, que al 31 de diciembre de 2019 tiene un valor de \$1,585,610 pesos (Anexo 5).

B.5 OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

B.5.1 OTROS BIENES EN GARANTIA. Representa el saldo del posible pago de obligaciones laborales en litigio ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje conforme a disposiciones legales, cuya recuperación es impredecible en el tiempo por estar sujeta a los tribunales competentes su resolución. Al 31 de diciembre de 2019 se han realizado depósitos en garantía por la cantidad de \$2,285,458 pesos

B.5.2 VALORES EN GARANTIA. Representa cheque en garantía del contrato de actualización de software del sistema de gestión integral catastral (SGIC). Al 31 de diciembre de 2019 el saldo de la cuenta es \$298,621 pesos.

B.5.3 ADQUISICION CON FONDOS DE TERCEROS. Representa los desembolsos derivados de la ejecución y anticipo de las operaciones correspondientes al Programa Escuelas al CIEN. Al 31 de diciembre de 2019 el saldo de la cuenta es por \$47,649,898 pesos.



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



B.6 INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

B.6.1 FONDO DE RESERVAS. Conforman el monto de los recursos excedentes de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, invertidos en títulos, valores y demás instrumentos financieros, cuya recuperación se efectuará en un plazo mayor a doce meses.

Al 31 de diciembre de 2019 se cuenta con \$2,799,549,223 pesos, los cuales son administrados por Value S.A. de C.V. Casa de Bolsa un importe de \$2,769,430,148 pesos y HSBC con una participación que asciende a \$30,119,075 pesos (Anexo 6)

B.6.2 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL. Se conforma de las aportaciones de capital al Centro Universitario de Vinculación y Actividad Empresarial, S.A. de C.V. con una aportación de \$33,538,497 pesos al 31 de diciembre de 2019.

B.7 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO

B.7.1 DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO. Como parte de las negociaciones del Contrato Colectivo 2011 el Sindicato Único de Trabajadores Académicos de la Universidad solicitó un préstamo por la cantidad de \$ 5,000,000 pesos los cuales serán pagados a partir de 2015 y hasta 2019 a razón de un millón de pesos anual. Se cuenta como garantía de dicho préstamo las cuotas sindicales que cobra a sus agremiados, al 31 de diciembre de 2019 el saldo de la cuenta es de \$1,000,000 pesos.

B.8 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO, BIENES MUEBLES E INTANGIBLES

Durante el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 se han adquirido bienes muebles e inmuebles por la cantidad de \$106,791,018 pesos (Anexo 7).

B.8.1 DEPRECIACIONES, DETERIOROS DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES

El Consejo Nacional de Armonización Contable dentro de sus reglas de registro y valoración del patrimonio establece que los organismos deberán implementar el mecanismo para la asignación del gasto por el deterioro de los activos.

La cuenta acumulada de \$1,156,554,940 pesos representa el monto de las depreciaciones acumuladas de Bienes Muebles e Inmuebles al 31 de diciembre de 2019 conforme a los porcentajes sugeridos en los parámetros de estimación de vida útil del CONAC.

CONCEPTO	IMPORTE
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	916,495,294
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	240,059,646
TOTAL	\$1,156,554,940



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



B.9 CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

B.9.1 SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO. Se compone de los adeudos originados por pagos pendientes de realizar por concepto de reembolsos y sueldos por pagar, al 31 de diciembre de 2019 el saldo de la cuenta es de \$68,910 pesos.

B.9.2 PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO. Se compone de los adeudos con proveedores de bienes o servicios, derivados de operaciones de la Universidad con vencimiento menor o igual a doce meses, al 31 de diciembre de 2019 el saldo de la cuenta es de \$5,969,511 pesos (Anexo 8).

B.9.3 TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO. Importa los adeudos de forma directa o indirecta de la Tesorería a las Unidades Ejecutoras por las operaciones que estas realizan, al 31 de diciembre de 2019 el saldo de la cuenta es de \$158,571 pesos (Anexo 9).

B.9.4 RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO. Incorpora el monto de 3% sobre Remuneraciones al Trabajo Personal Subordinado, retenciones de ISR por Salarios, I.S.R. retenido por honorarios asimilables a salario y honorarios profesionales, contribuciones obrero patronales por concepto de Seguro Social, INFONAVIT, AFORE, e Impuesto al Valor Agregado, seguro de vivienda y retenciones por pagar a terceros, cuya liquidación se prevé realizar en un plazo menor a doce meses, al 31 de diciembre de 2019 el saldo de la cuenta es de \$192,557,222 pesos (Anexo 10).

B.9.5 OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO. Representa el monto de las operaciones efectuadas con proveedores que al 31 de diciembre de 2019 el saldo de la cuenta es de \$399,873 pesos.

CONCEPTO	IMPORTE
SANTANDER	290
Ortiz Sosa Norberto	580
Vazquez Guevara Juan Miguel	533
Tesorería de la Federación	385,838
Olympus Ingeniería y Construcción S.A. de C.V.	11,832
Depósito de fichas con inconsistencia	800
TOTAL	\$399,873

B.9.6 FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO. Representa los recursos recibidos para llevar a cabo el pago de las operaciones derivadas del Programa Escuelas al CIEN. Al 31 de diciembre de 2019 tiene un saldo de \$48,654,537 pesos.

B.9.7 PROVISION PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO. Se compone del fondo de garantía aportado por los trabajadores al momento de solicitar un crédito a razón del 2% del importe total de los préstamos a los trabajadores. Este fondo tiene como objetivo cubrir el préstamo de un trabajador que fuera dictaminado con insolvencia de cobro, el saldo de la cuenta al 31 de diciembre de 2019 es de \$2,764,293 pesos.



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



C. ESTADO DE ACTIVIDADES

C.1 INGRESOS

Para el ejercicio fiscal 2019 en el presupuesto de ingresos la Universidad Autónoma de Tamaulipas estimó recaudar \$3,904,951,957 pesos, la proyección de los ingresos se incrementó por un importe de \$251,284,072 pesos y se registraron ingresos al 31 de diciembre de 2019 por \$4,140,603,923 pesos.

C.1.1 INGRESOS DE GESTIÓN

Al 31 de diciembre de 2019 la Universidad Autónoma de Tamaulipas registro ingresos de gestión por la cantidad de \$410,466,684 pesos que representan el 9.91% de los ingresos totales. El 0.27% de estos ingresos se deriva de los Ingresos por Convenios de Colaboración Científica y tecnológica con PEMEX que representan \$1,116,445 pesos y el 99.73% corresponde a los ingresos por colegiaturas y derechos escolares de los alumnos de la Universidad que ascienden a \$409,350,239 pesos.

CONCEPTO	IMPORTE
Servicios prestados a PEMEX	1,116,445
Cuotas e Inscripciones	314,647,439
Seguro de Vida	12,630,925
Seguro de Vida de Empleados	3,787,632
Ingresos Propios Facultades	424,737
Credenciales	13,937,885
Expedición de Títulos y Documentos	13,260,728
Incorporaciones	5,066,900
Exámenes	18,210,951
Otros	5,600,876
Certificación de Documentos	4,873,462
Revalidaciones	497,330
Cartas y Constancias	1,845,571
Cambio de Carrera	178,740
Licitaciones	126,300
Venta de Libros	1,335
Renta de Instalaciones	695,331
Servicios Prestados Tasa General	8,615,116
Servicios Prestados Exentos	4,711,926
Seguro de protección escolar	237,050
Exp. de Doc. para el Cumplimiento de Transparencia	4
TOTAL	\$410,466,684



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



C.1.2 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES

Al 31 de diciembre de 2019 la Universidad Autónoma de Tamaulipas registro Ingresos por concepto de Subsidios del Convenio de Apoyo Financiero por la cantidad de \$3,389,527,791 pesos que representan el 81.87% de los ingresos totales.

FEDERACIÓN		
U006 SUBSIDIO ORDINARIO		2,274,997,120
EXTRAORDINARIO		34,031,204
U040 CARRERA DOCENTE	3,951,185	
S247 PRODEP	7,469,383	
S267 PFCE	19,858,807	
INCLUSION Y EQUIDAD	1,431,057	
PADES	1,320,772	
INVESTIGACION Y POSGRADO		4,837,094
FONDO DE APORTACIONES MULTIPLES.		32,255,495
ESTADO		
ORDINARIO		1,019,027,512
CLUB DE FUTBOL CORRECAMINOS		20,750,000
INVESTIGACION Y POSGRADO		800,000
OTROS		
INVESTIGACION Y POSGRADO		1,829,366
SUBSIDIO SANTANDER		1,000,000
TOTAL		\$3,389,527,791

El Gobierno Federal aportó la cantidad de \$2,309,028,324 pesos, de los cuales el Subsidio Irreductible del ejercicio es de \$2,274,997,120 pesos; \$34,031,204 pesos corresponde a Subsidio Extraordinario radicado para Programas Específicos y \$4,837,094 pesos corresponde a otros convenios celebrados.

Se hace la aclaración que la Universidad Autónoma de Tamaulipas reconoció \$32,255,495 pesos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) en la cuenta contable de transferencias y asignaciones, el importe de \$13,718,810 pesos fueron recibidos por el Instituto Tamaulipeco de Infraestructura Física Educativa (ITIFE) y el resto por la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Tamaulipas.

El Gobierno Estatal aportó la cantidad de \$1,040,577,512 pesos de los cuales \$1,019,027,512 pesos representa el Subsidio Ordinario Irreductible del ejercicio y \$21,550,000 pesos corresponde a Subsidio Extraordinario radicado para Programas Específicos.

Otros ingresos de programas específicos, corresponde a ingresos para investigación por un importe de \$1,829,366 pesos y becas Santander por \$1,000,000 pesos.



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



C.1.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Al 31 de diciembre de 2019, se registraron ingresos financieros, y otros ingresos y beneficios varios por la cantidad de \$340,609,448 pesos que representan el 8.22% de los ingresos totales y se integran de la siguiente manera:

C.1.3.1 INGRESOS FINANCIEROS. Al 31 de diciembre de 2019, se registraron ingresos financieros por la cantidad de \$323,954,650 pesos, que representan el 7.82% de los ingresos totales y se integran de la siguiente manera:

A) INTERESES GENERADOS POR EXCEDENTES DE EFECTIVO	221,452,726
FEDERAL	3,081,464
ESTATAL	2,481,968
PROPIOS	3,606,976
PRESTAMOS PROPIOS	9,617,191
PROEXES	2
PADES	24
FAM	652,689
CARRERA DOCENTE	2,740
INCLUSION A LA EQUIDAD EDUCATIVA	41,270
GANANCIA POR ACCIONES	201,968,403
B) INTERESES GENERADOS POR PROGRAMAS ESPECIFICOS	1,820,455
PFCE	347,247
PRODEP	1,473,208
C) INTERESES GENERADOS POR FONDOS DE RESERVAS	100,681,468
FONDO DE RESERVAS	100,681,468
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS (A + B + C)	\$323,954,650

C.1.3.2 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS. Al 31 de diciembre de 2019 los ingresos por conceptos varios importan la cantidad de \$16,654,798 pesos, que representan el 0.40% de los ingresos totales. Este se integra de la siguiente forma:

CONCEPTO	IMPORTE
Incapacidades IMSS	11,441,274
Recuperación de Gastos de Ejercicios Anteriores	268,818
Ganancia por Tipo de Cambio	18,984
5% al Millar	163,663
Venta de Activo Fijo	2,870,664
Indemnización por Siniestro de Equipo de Transporte	1,047,290
Ganancia por Venta de Título de Inversión	844,106
TOTAL	\$16,654,798



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2019



C.2 EGRESOS

Al 31 de diciembre de 2019 se ejercieron gastos por \$4,072,661,701 pesos el cual se integra de la siguiente manera:

C.2.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO. Son todos aquellos gastos derivados de la operación cotidiana de todas las áreas de la Universidad. Al 31 de diciembre del 2019 el total de los gastos de funcionamiento asciende a \$3,757,965,485 pesos que representan un 92.27% del total de egresos del periodo y está integrado de la siguiente forma:

RUBRO	IMPORTE	PORCENTAJE
Servicios Personales	2,828,600,473	69.45%
Materiales y Suministros	120,072,554	2.95%
Servicios Generales	809,292,458	16.25%
Total Gastos de Funcionamiento	\$3,757,965,485	92.27%

C.2.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS. Corresponde a los gastos asociados a subsidios otorgados a entidades del sector público, como ayudas sociales, al 31 de diciembre de 2019 este concepto importa la cantidad de \$226,613,612 pesos que representan el 5.56% del total de egresos del periodo y se detalla a continuación:

RUBRO	IMPORTE	PORCENTAJE
Ayudas Sociales	100,695,472	2.47%
Transferencias al Exterior	125,918,140	3.09%
Total Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$226,613,612	5.56%

C.2.3 OTROS GASTOS. Representa el monto de las depreciaciones de los bienes inmuebles y muebles y otros gastos generada del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2019, que ascienden a la cantidad de \$88,082,604 pesos que representan un 2.17% de los egresos del periodo. Se integran por la depreciación de activos fijos por un monto de \$85,825,360 pesos que representan un 2.11% de los egresos del periodo. Bonificación de intereses por pago anticipado por un monto de \$2,193,776 pesos que representan un 0.05% de los egresos del periodo y una variación por tipo de cambio negativa por un monto de \$63,468 pesos.

RUBRO	IMPORTE	PORCENTAJE
Estimaciones y Depreciaciones	85,825,360	2.11%
Bonificación de intereses por pago anticipado	2,193,776	0.06%
Variación por tipo de cambio negativa	63,468	
Total Otros Gastos	\$88,082,604	2.17%



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS

Fondos fijos

Al 31 de Diciembre del 2019



Clave	Descripción	Saldo Anterior	Debe	Haber	Saldo Actual
1.1.1.1.0101	RECTORIA	100,000	0	0	100,000
1.1.1.1.0308	DIRECCION DE SISTEMAS FINANCIEROS	0	10,000	9,991	9
1.1.1.1.0452	TRABAJO SOCIAL (UATSCDH)	52,805	0	0	52,805
1.1.1.1.0701	SUBSECRETARIA ACADEMICA	0	28,000	21,772	6,228
1.1.1.1.0705	INTERCAMBIO ACADEMICO	1,133	6,000	5,546	1,586
1.1.1.1.0711	DIRECCION DE SERVICIOS ESTUDIANTES	0	4,000	0	4,000
1.1.1.1.0734	REPRESENTACION DE LA SECRETARIA DE INVESTIGACION Y POSGRADO	0	5,000	0	5,000
1.1.1.1.0804	ADQUISICIONES	1,685	30,000	1,685	30,000
1.1.1.1.1001	DIRECCION GENERAL DE INNOVACION TECNOLOGICA	1	10,000	9,998	3
1.1.1.1.1201	DIRECCION DE DEPORTES Y RECREACION	1,549	100,000	1,549	100,000
1.1.1.1.2008	U.A.M. LIC. FRANCISCO HERMANDEZ GARCIA	14,856	50,000	50,000	14,856
1.1.1.1.2010	INSTITUTO DE INGENIERIA Y CIENCIAS	0	6,000	0	6,000
1.1.11.2104	U.A.M. DE CIENCIAS JURIDICAS Y SOCIALES	0	50,000	28,391	21,609
1.1.1.1.2105	FACULTAD DE INGENIERIA ARTURO NARRO SILLER	50,000	50,000	50,000	50,000
1.1.1.1.2122	SUB-DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS TAMPICO	5,000	5,000	5,000	5,000
1.1.1.1.2204	FACULTAD DE COMERCIO, ADMON. Y C. SOC. NUEVO LAREDO	63,935	64,000	124,694	3,242
1.1.1.1.2304	ESCUELA PREPARATORIA MANTE	0	50,000	49,891	109
1.1.1.1.2402	GINNASIO MULTIDISCIPLINARIO MATAMOROS	0	20,000	0	20,000
1.1.1.1.2404	U.A.M. MATAMOROS U.A.T.	50,000	50,000	47,686	52,314
1.1.1.1.2503	CELLAP DE REYNOSA	0	20,000	17,588	2,412
		\$ 507,005	\$ 2,845,260	\$ 293,203	\$ 475,171



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Deudores Diversos Por Cobrar a Corto Plazo
Al 31 de Diciembre del 2019



Clave	Descripción	Saldo Anterior	Debe	Haber	Saldo Actual
1.1.2.3.0011	SCOTIABANK INVERLAT	34,019	155,649	57,584	132,084
1.1.2.3.0061	MICROBIOLOGIA Y BIOTECNOLOGIA PARA EL DIAGNOSTICO S.A. DE C.V.	123,308	0	0	123,308
1.1.2.3.0110	UAM CIENCIAS JURIDICAS Y SOCIALES	836	0	0	836
1.1.2.3.0259	DEUDORES EMPLEADOS POR VIATICOS	6,929	476,698	479,027	4,870
1.1.2.3.0270	AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO	292	0	0	292
1.1.2.3.0271	BANOBAS SNC	585	0	0	585
1.1.2.3.0273	JORGE JAVIER ALVAREZ ARRIAGA	4,480	0	0	4,480
1.1.2.3.0274	SAMUEL GARCIA HERNANDEZ	1,392	0	0	1,392
1.1.2.3.0281	PEDRAZA RIVERA ANGEL GUADALUPE	1,712	0	0	1,712
1.1.2.3.0284	CEPROTAM	25,807	0	0	25,807
1.1.2.3.0285	RECTORIA	2,409	0	0	2,409
1.1.2.3.0286	RETENCION PAY PAL	0	41,227	22,464	18,763
1.1.2.3.0316	HOTELERA AZTLAN DE TAMPICO SA DE CV	0	19,971	17,181	2,790
1.1.2.3.0317	ALFREDO FRAUTO ROBLES	0	5,042	0	5,042
1.1.2.3.0321	ING. GUSTAVO GOMEZ GARZA	0	1,357,411	700,000	657,411
1.1.2.3.0322	SUTUAT	0	52,923	44,663	8,259
1.1.2.3.0323	TELEVISORA DE OCCIDENTE SA DE CV	0	38,280	0	38,280
1.1.2.3.0324	TELEVISORA DE MEXICALI SA DE CV	0	233,000	0	233,000
TOTALES		\$ 201,770	\$ 2,380,201	\$ 1,320,919	\$ 1,261,321

Anexo 2 Deudores a corto plazo

1 de 1



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Relacion de Deudores por Anticipo a Corto Plazo
Al 31 de Diciembre de 2019



Cuenta	Descripción	+ 90 Dias	90 Dias	60 Dias	30 Dias	Total
11250101	RECTORIA	48,853	1,685	30,791	324,565	405,894
11250103	PLANEACION Y DESARROLLO	0	0	0	540	540
11250105	PROGRAMAS INSTITUCIONALES (VALORES UAT)	0	0	0	56,036	56,036
11250106	DIRECCION DE CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO	0	0	0	20,261	20,261
11250111	SECRETARIA TECNICA	0	0	0	38,997	38,997
11250201	SECRETARIA GENERAL	0	0	0	404,640	404,640
11250301	TESORERIA GENERAL	16,962	0	0	3	16,965
11250306	NOMINAS	0	0	0	11,471	11,471
11250403	DIRECCION DE CONTROL PATRIMONIAL	0	0	0	295,171	295,171
11250405	SUPERVISION DE OBRAS VICTORIA	0	0	0	8	8
11250701	SUBSECRETARIA ACADEMICA	0	0	0	21,551	21,551
11250702	SUB SECRETARIA ACADEMICA (PROMEP)	0	0	0	1,961,507	1,961,507
11250704	DIRECCION DE SERVICIOS ESCOLARES	0	0	0	17,321	17,321
11250705	INTERCAMBIO ACADEMICO	268,750	45,000	77,500	147,117	538,367
11250708	SERVICIOS AL PERSONAL ACADEMICO	0	0	0	1	1
11250711	DIRECCION DE SERVICIOS ESTUDIANTILES	0	0	0	2,401	2,401
11250712	DIRECCION GRAL DE POSGRADO E INVESTIGACION	0	0	5,190	0	5,190
11250714	DIRECCION DE INVESTIGACION CIENTIFICA	0	0	0	1,461,016	1,461,016
11250803	DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	0	0	0	9	9
11251001	DIRECCION GENERAL DE INNOVACION TECNOLOGICA	0	0	0	41,535	41,535
11251101	DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA	3,285	0	0	0	3,285
11251102	DIRECCION DE SERVICIO SOCIAL	0	0	50,000	0	50,000
11251103	FOMENTO EDITORIAL	0	0	4,514	0	4,514
11251201	DIRECCION DE DEPORTES Y RECREACION	6,214	23,258	271,498	176	301,146
11252002	FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	0	0	0	56,161	56,161
11252003	U.A.M. DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	0	0	1,413	22,455	23,868
11252004	U.A.M. DE CIENCIAS, EDUCACION Y HUMANIDADES	0	0	0	1,769	1,769
11252005	U.A.M. DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	0	0	0	0	0
11252006	FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	0	0	0	44,090	44,090
11252008	UAM LIC FRANCISCO HERNANDEZ GARCIA	0	0	0	168,705	168,705
11252103	FACULTAD DE MEDICINA HUMANA	0	0	0	104,174	104,174
11252104	UAM DE CIENCIAS JURIDICA Y SOCIALES	0	0	0	78,267	78,267
11252105	FACULTAD DE INGENIERIA ARTURO NARRO SILLER	0	0	0	123,299	123,299
11252106	FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION	0	0	0	7,969	7,969
11252107	UAM DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	0	0	0	183	183
11252109	FACULTAD DE MUSICA	0	0	0	6,917	6,917



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Relacion de Deudores por Anticipo a Corto Plazo
Al 31 de Diciembre de 2019



Cuenta	Descripción	+ 90 Dias	90 Dias	60 Dias	30 Dias	Total
11252149	CENTRO DE EST.Y LENGUAS EXTRANJERAS TAM.	0	0	288	0	288
11252204	FACULTAD DE COMERCIO ADMON Y S SOC NVO LAREDO	0	0	0	16,143	16,143
11252205	ESCUELA DE ENFERMERIA Y OBSTETRICIA	0	0	0	0	0
11252402	GINNASIO MULTIDISCIPLINARIO MATAMOROS	0	0	7,172	0	7,172
11252404	UAM MATAMOROS U.A.T.	0	0	0	188,506	188,506
11252405	UAM DE CIENCIAS DE LA SALUD Y TECNOLOGIA	0	0	0	31,909	31,909
11252507	UAM REYNOSA AZTLAN	0	0	4,167	0	4,167
11250804	DIRECCION DE ADQUISICIONES Y SERVICIOS	0	0	19,235	0	19,235
11251107	GABINETE DE TRABAJO SOCIAL	0	0	0	5,260	5,260
11252146	CIDIPORT	0	0	0	9,029	9,029
11250801	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	0	0	0	5,993	5,993
11252602	UAM VALLE HERMOSO	0	0	0	15	15
11252010	INSTITUTO DE INGENIERIA Y CIENCIAS	0	0	0	22,550	22,550
11252011	ESCUELA PREPARATORIA No.3	0	0	0	8	8
11251015	DIRECCION DE EDUCACION A DISTANCIA	0	0	343	0	343
11250065	COORDINACION SECRETARIA ACADEMICA ZONA NORTE	0	0	0	3,827	3,827
11250347	PROYECTOS DE INVESTIGACION	0	0	0	520	520
11259091	RASTRO TIF	0	0	0	467	467
11250737	COMITÉ PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE	0	0	0	13,500	13,500
11250452	TRABAJO SOCIAL (UATSCDH)	0	0	0	7,462	7,462
11250535	DIRECCION DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	0	0	0	0	0
11251403	DIRECCION DE PARTICIPACION ESTUDIANTIL	0	0	0	40,500	40,500
11251501	SECRETARIA DE VINCULACION	0	0	0	1,884	1,884
11250608	DIRECCION DE CAPACITACION AL SECTOR PUBLICO Y PRIVADO	0	0	539	18,513	18,513
11250104	DEFENSORA DE LOS DERECHOS UNIVERSITARIOS	0	0	0	0	0
11250720	DIRECCION DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA	0	0	0	3,550	3,550
110250125	DIRECCION DE QUEJAS Y RECOMENDACIONES	0	0	0	315	315
11250126	DIR. ASESORIA Y ANALISIS DE ESTUDIOS	0	0	13,339	4,766	4,766
		344,064	69,943	526,487	5,752,531	6,693,024

Anexo 3 Deudores por anticipo



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS
Programa de Obras 2019
Al 31 de Diciembre de 2019

[illegible]

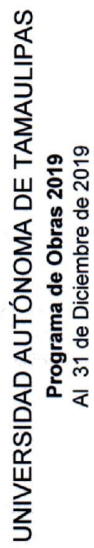
[illegible]



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS
Programa de Obras 2019
Al 31 de Diciembre de 2019



Nº.	UBICACIÓN	AUTORIZADA	INVERSIÓN		TOTAL EJERCIDA ANUAL	% AVANCE		GASTOS DE LA INVERSIÓN EN EL PERÍODO				TOTAL EJERCIDA DEL PERÍODO
			ANTICIPA INVERSIÓN	ANTICIPA EJECUCIÓN		FINANCIERO	FEDERAL	ESTATAL	OTRO			
CUENTA						MAESTROS	MAESTROS	MAESTROS	MAESTROS	MAESTROS	MAESTROS	
385	CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO DEL CU TAMPOCO	1,836,079	0	1,836,078	1,799,351	36,727	89.99%	1,538,673	1,538,678	1,538,678	1,538,678	1,538,678
386	CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO DEL CU TAMPOCO	1,836,079	0	1,836,078	1,799,351	36,727	89.99%	1,538,673	1,538,678	1,538,678	1,538,678	1,538,678
387	UNIDAD DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO DEL CU TAMPOCO	1,210,387	1,209,891	841,246	366,745	1,210,387	99.97%	1,210,387	1,209,891	1,209,891	1,209,891	1,209,891
388	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	409,815	-	409,815	-	409,815	100.00%	-	-	-	-	-
389	CONSTRUCCIÓN DE OFICINAS PARA BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
390	CONSTRUCCIÓN DE OFICINAS PARA BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
391	CONSTRUCCIÓN DE OFICINAS PARA BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
392	DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO DEL CU TAMPOCO	3,021,940	-	3,021,123	2,877,796	143,324	99.97%	3,021,123	3,021,123	3,021,123	3,021,123	3,021,123
393	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
394	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
395	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
396	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
397	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
398	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
399	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
400	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
401	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
402	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
403	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
404	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
405	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
406	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
407	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
408	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
409	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
410	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
411	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
412	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
413	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
414	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
415	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
416	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
417	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
418	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
419	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
420	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
421	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
422	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
423	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
424	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
425	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
426	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
427	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
428	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
429	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
430	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
431	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
432	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
433	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
434	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
435	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
436	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
437	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
438	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
439	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
440	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
441	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
442	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
443	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
444	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
445	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
446	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
447	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
448	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
449	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
450	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
451	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
452	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
453	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
454	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
455	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
456	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
457	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
458	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
459	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
460	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
461	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
462	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
463	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
464	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
465	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
466	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
467	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
468	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
469	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
470	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
471	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
472	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
473	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
474	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
475	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
476	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
477	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
478	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
479	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
480	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
481	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176	172,188	89.89%	-	-	-	-	-
482	CONSTRUCCIÓN DE BARRIO PERMITRAL	3,127,946	0	3,123,324	2,875,176							



**INFORME
RECTORAL**
Ing. José Andrés Suárez Fernández



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo
Al 31 de Diciembre de 2019



DESCRIPCION	SALDO
MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA	889,190
MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACIONES	73,992
MATERIAL DE LIMPIEZA	432,624
VESTUARIOS Y UNIFORMES	53,985
ARTICULOS DEPORTIVOS	110,743
REFACCIONES, ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGIAS DE INFORMACION	25,077
TOTAL \$	1,585,610



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Inversiones Financieras a Largo Plazo
Al 31 de Diciembre de 2019



VERDAD, BELLEZA, PROBIIDAD

TITULOS Y VALORES A LARGO PLAZO

CASA DE BOLSA		MONTO
VALUE S.A. DE C.V. CASA DE BOLSA		2,769,430,148
H.S.B.C.		30,119,075
		\$ 2,799,549,223



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Inversiones Financieras a Largo Plazo
Al 31 de Diciembre de 2019



VALUE S.A. DE C.V. CASA DE BOLSA
INSTRUMENTOS DE DEUDA Y FONDOS DE INVERSION DE DEUDA

TITULOS DISPONIBLES	EMISORA	PRECIO VALUACION	VALUACION
17,475	91 CPEXACB 16U 016	1219.03061	21,302,560
813,643	91 TMMCB 10 003	629.627996	214,839,776
103,881	91 ZONALCB 06-3U 027	536.225629	55,703,655
90,651	91 ZONALCB 06U 027	268.005459	24,294,963
813,643	91 TMMCB 10 004	98.201803	79,901,210
219,750	91CPEXACB 16U 016	1219.03061	267,881,977
306,023	91 LIPSBCB 14U 011	1533.171885	469,185,860
2,235,616	91 TMMCB 10 004	98.201803	219,541,522
31,824	91 ZONALCB 06-2U 027	427.377698	13,600,868
332,937	90 PAMMSCB 14U 010	2468.042561	821,702,686
3,521	90 VRZCB 08U 022	676.661677	2,382,526
195,824	91 CPEXACB 16U 016	1219.03061	238,715,450
115,362	91 GICSA 16U 013	629.627996	72,635,145
59,668	91 LIPSBCB 14U 011	1533.171885	91,481,300
1,239,562	91 TMMCB 10 004	98.201803	121,727,223
21,071	90 PAMMSCB 14U 010	2,468.042561	52,004,125
568,642	LDBONDED	99.981873	1,893,957
568,647	LDBONDED	99.981873	635,185
	EFFECTIVO		162
	TOTAL \$	2,769,430,148	



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Inversiones Financieras a Largo Plazo
Al 31 de Diciembre de 2019



H.S..B.C.
MERCADO DE DINERO EN DIRECTO

TITULOS	NOMBRE	PRECIO DE COMPRA	VALUACION
	INVERSION EN MERCADO DE DINERO		30,119,075
		TOTAL \$	30,119,075



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TAMAULIPAS
Bienes Inmuebles, Infraestructura en Proceso, Bienes Muebles e Intangibles
Al 31 de Diciembre de 2019

UAT

CUENTA CONTABLE	SALDO INICIAL 01/01/2019	ADQUISICIONES EN Ene 2019	ADQUISICIONES ABRIL 2019	ADQUISICIONES JULIO 2019	ADQUISICIONES OCT. 2019	INSCRIPCIONES	DEBENCIONES	TRANSFERENCIAS	REVALUOS ENE DIC 2019	DONACIONES ENE DIC 2019	BAJAS ENE DIC 2019	SALDO FINAL 31/12/2019
Terranos	3,565,104,135	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,565,104,135
Edificios	2,000,350,969	12,822,422	4,933,893	196,066	22,452,023	26,400,798	5,148,300	-	-	-	-	2,066,867,691
Construcciones en Proceso (Obras Públicas)	37,798,541	6,171,097	7,946,445	7,450,230	8,723,194	-	26,400,798	-	-	-	-	10,319,438
Otros Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles	6,100,258,702	20,063,619	2,892,462	7,622,296	13,678,849	26,400,798	31,550,006	-	-	-	-	6,136,418,112
Mobiliario y Equipo de Administración	475,628,804	1,772,919	5,892,354	4,066,450	8,432,373	722,582	-	-	78,330	272,703	4,308,456	482,369,650
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	149,065,743	228,780	3,441,462	1,076,553	2,893,481	216,474	-	-	2,523	9,891	2,592,781	154,281,178
Equipo Instrumental Médico y de Laboratorio	194,364,787	4,358,333	6,256,000	2,405,717	3,452,130	-	-	1	368	-	15,300	208,622,187
Equipo de Transporte	215,550,129	-	348,990	1,418,860	3,608,847	-	-	-	-	-	-	219,854,323
Muebles, Otros Equipos y Herramientas	220,088,555	257,435	4,167,250	2,906,869	10,630,850	4,935,811	-	-	151,184	24,299	228,422	242,845,738
Activos Biológicos	2,888,713	78,000	-	-	-	-	-	-	-	-	28,333	2,887,380
1.2.4 Bienes Muebles	1,257,556,860	6,636,467	18,879,716	11,983,269	28,928,432	5,878,867	-	1	220,415	308,833	17,347,514	1,312,690,656
Solares	9,885,423	-	60,518	-	1,028,827	-	-	-	-	-	2,816	10,974,622
Plantas, Mercaderías y Derechos	36,088	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,088
1.2.5 Activos Intangibles	11,343,367	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,343,367
1.2.5.1 Activos Intangibles	25,755,802	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,755,802
TOTAL	3,248,813,464	2,638,844	16,114,164	19,111,414	43,111,303	38,338,665	31,550,006	-	23,843	36,932	2,816	3,282,513,189



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS
Proveedores por Pagar a Corto Plazo
 Al 31 de Diciembre del 2019



DESCRIPCION	SALDO
COMERCIALIZADORA Y SERVICIOS DE TAMAULIPAS SA DE CV	\$12,525.00
LUNA GARCIA ANA PATRICIA	\$17,400.00
MAXIGRAFICA, S.A. DE C.V.	\$19,922.36
INMOBILIARIA GRAN PLAZA EVENTOS, S.A. DE C.V.	\$48,943.44
GARCIA GARCIA JANNIE DORIS	\$60,614.64
CANTU ELIZONDO MA ELVIA	\$68,357.01
GARZA HERNANDEZ ARTURO	\$95,630.40
MONTIEL CARREON ROBERTO CARLOS	\$123,972.44
HOTELERA AZTLAN DE TAMPICO S.A. DE C.V.	\$166,590.00
GARCIA SANCHEZ ROMAN	\$173,640.40
SADA GARCIA MARIA DEL CARMEN	\$215,760.00
ACUNA URESTI JOSE MIGUEL	\$233,160.00
TURNITIN MEXICO S. DE R.L. DE C.V.	\$284,661.10
DE LA FUENTE RETA ROBERTO	\$359,612.76
TRANSPAIS UNICO, S.A. DE C.V.	\$630,577.76
CONSULTORES ASOCIADOS J. RODRIGUEZ TURCATO S.C.	\$3,458,144.01
TOTAL	\$5,969,511

Anexo 8 Proveedores

1 de 1



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS
Transferencias por Pagar a Corto Plazo
Al 31 de diciembre de 2019



CONCEPTO	IMPORTE
RECTORIA	\$9,161.00
SUB-SECRETARIA ACADEMICA (PROMEP)	\$26,651.50
DIRECCION DE ADQUISICIONES Y SERVICIOS	\$18,584.50
FACULTAD DE MEDICINA HUMANA	\$104,173.82
TOTAL \$	158,571



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo
Al 31 de Diciembre del 2019



CONTRIBUCIONES POR PAGAR A LA SECRETARIA DE HACIENDA	
CONCEPTO	IMPORTE
3% SOBRE REMUNERACIONES AL TRABAJO PERSONAL SUBORDINADO	10,451,911
I.S.P.T.	79,040,535
ISR RETENIDO POR PAGO DE HONORARIOS ASIMILADOS	42,584
INFONAVIT	29,209,335
SEGURO SOCIAL	15,402,658
IVA TRASLADADO FACTURADO	9,614,282
IVA TRASLADADO COBRADO	73,423
AFORE	19,126,240
RETENCION DE HONORARIOS	189,888
TOTAL \$	183,150,856

RETENCIONES POR PAGAR A TERCEROS	
CONCEPTO	IMPORTE
SEGURO DE VIVIENDA	\$191,171.25
CREDITO DE FONACOT	\$134,641.81
FONDO DE PENSIONES SINDICALIZADO	\$29,010,479.78
FONDO DE PENSIONES DOCENTE	\$33,005.25
PENSION ALIMENTICIA	\$37,067.98
TOTAL	\$29,408,366
TOTAL GENERAL \$	192,557,222

FUNCIÓN PÚBLICA



SUBSECRETARÍA DE CONTROL Y AUDITORÍA DE LA GESTIÓN PÚBLICA
Dirección General de Auditorías Externas

No. de Oficio DGAE/212/ 247 /2019

C.P.C. JUAN RODRÍGUEZ FLORES
Socio Director
Consultores Asociados J. Rodríguez Turcato, S.C.
Presente

Ciudad de México, a 23 de mayo de 2019.

Con fundamento en lo señalado en los artículos 37, fracciones IV, X y XXIX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 30 de noviembre de 2018; 68, fracciones I, II y XV del Reglamento Interior de la Secretaría de la Función Pública, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 19 de julio de 2017, numeral 10, primer párrafo y 11, primer párrafo de los Lineamientos para la designación, control, evaluación del desempeño y remoción de firmas de auditores externos, publicados en el Diario Oficial de la Federación de fecha 11 de octubre de 2018, se comunica lo siguiente:

Derivado de la evaluación efectuada a los antecedentes profesionales de la firma que usted representa, se determina la elegibilidad de la firma para realizar auditorías externas a los entes públicos de la Administración Pública Federal, con una vigencia al 31 de mayo de 2023, siempre y cuando cumpla en tiempo y forma con la actualización de la información señalada en el numeral 12, párrafo segundo de los citados Lineamientos.

La firma Consultores Asociados J. Rodríguez Turcato, S.C., forma parte del Listado de Firmas de Auditores Externos Elegibles que publica la Secretaría de la Función Pública, en la página de internet <http://www.gob.mx/sfp/documentos/auditorias-externas-de-la-apf>, y por tanto es susceptible de ser seleccionada para participar en los procedimientos de designación que lleva a cabo la Dirección General de Auditorías Externas.

Por último, le comunico que esta Dependencia no se encuentra facultada para determinar su elegibilidad para los trabajos de dictaminación en el ámbito estatal y municipal.

ATENTAMENTE
EL DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ MIGUEL MACÍAS FERNÁNDEZ

c.c.p. ROBERTO SALCEDO AQUINO. - Subsecretario de Control y Auditoría de la Gestión Pública. - Presente.

CCV M/V RRS

Barranca del Muerto 209 Piso 9, Col. San José Insurgentes, Benito Juárez, C.P. 03900 Ciudad de México
Tel. (55)2000 3000 www.gob.mx/sfp

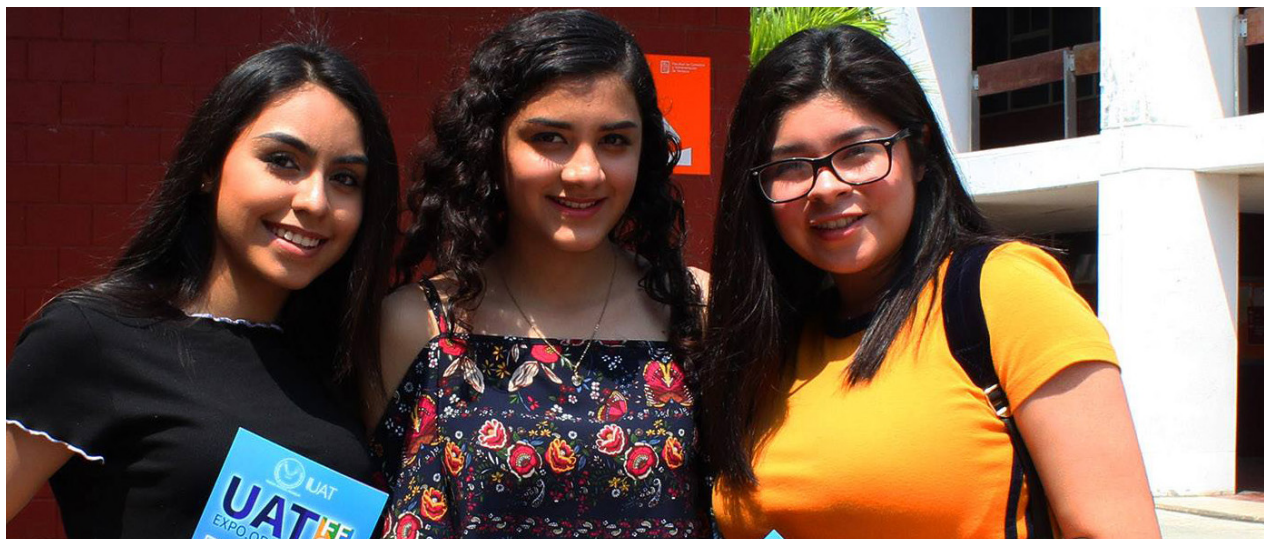
Eje transversal 2



Igualdad de género

Eje transversal 2

Igualdad de género



Si bien la igualdad de género es un principio constitucional que establece que hombres y mujeres, sin distinción alguna, son iguales ante la ley, en el contexto de la sociedad del siglo XXI, promover la cultura de equidad de género es una condicionante social. En el ámbito institucional es una de las tareas a consolidar en todas las dependencias académicas, en este sentido, desarrollar estrategias, abrir espacios y oportunidades, tanto laborales como académicas, en condiciones de equidad de género y en cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional, es un compromiso social que la administración realiza cada día.

En el ámbito de la investigación, esta administración rectoral promueve el acceso y participación plena y equitativa de las mujeres, además de impulsar la vocación y la formación de nuevas generaciones en este campo. En la Universidad se cuenta con 62 académicas que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI). Al respecto, un estudio diagnóstico del Cuerpo Académico Consolidado de Política, Administración y Gestión Educativa, en la línea de Políticas de Educación Superior y Estudios de Género señala los avances de la mujer en la academia, investigación, publicaciones, certificaciones del Programa para el Desarrollo Profesional de docentes (PRODEP), en el SNI y a nivel institucional.

La apertura de espacios de reflexión y promoción de la cultura de igualdad de género es una constante en la Universidad, razón por la cual celebrando el Día Internacional de la Mujer y en reconocimiento de su papel relevante en el quehacer institucional, la Secretaría de Gestión Escolar, a través de la Dirección de Participación Estudiantil, organizó el panel “Mujeres Universitarias”; participaron y expusieron sus experiencias y opiniones en torno a la participación de la mujer en la vida universitaria, laboral y

profesional: la Dra. Rosa Issel Acosta González, Secretaria Académica de la UAT; la Dra. María Lorena Torres Rodríguez, Secretaria Académica de la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia; la Lic. Verónica Isidra Trejo Zúñiga, Secretaria General Estatal del Sindicato Único de Trabajadores de la UAT; y Brenda Leticia Salazar Hernández, alumna de la Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades.

En esta perspectiva, organizado por la Clínica de Derechos Humanos de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, Campus Tampico, se realizó el “Primer Seminario Multidisciplinario de Investigación en Conmemoración de la Mujer”; colaboraron como panelistas, las Doctoras Guadalupe Isabel Ceballos Álvarez, Dulce Alexandra Cepeda Robledo y Jazmín E. Ruíz Maraboto; la Mtra. Alma Delia Gámez Huerta y el Dr. José Miguel Cabrales Lucio; entre otros, se abordaron los temas: La violencia de género en México, Desafíos de la mujer en la academia, estudiantes, docentes e investigadoras, La mujer en el mercado laboral.



Como ente social, en la Universidad asumimos el reto que nos plantea la equidad de género, ésta es una línea de trabajo que desarrollamos continuamente, es una política necesaria para contribuir a conformar y consolidar una cultura de respeto, defensa y práctica de la igualdad, sobre todo de la igualdad de género, ámbito donde la mujer ha logrado grandes avances sociales, políticos, laborales y

académicos. Bajo este enfoque, el Programa Universitario para la IgualdadES UAT, promueve diversos foros de análisis sobre la equidad de género. Asimismo, en coordinación con las dependencias académicas realizan una serie de eventos que contribuyen a desarrollar la cultura de respeto y equidad de género, acciones en las que se colabora con instituciones estatales y nacionales, mediante conferencias, talleres y diferentes tipos de foros, y cuyos temas de reflexión plantean, entre otros, la importancia y conciencia de la igualdad de género, derechos, valores y responsabilidad de las personas, factores de violencia, cómo propiciar relaciones sanas en el noviazgo y en la interacción social.

Cuadro 2.1
Distribución de la población estudiantil de nuevo ingreso
Inicio del ciclo escolar 2019 - 2020

Nivel de estudios	Hombres	Mujeres	Total
Posgrado:			
Doctorado	21	21	42
Maestría	113	111	224
Especialidad	150	167	317
Licenciatura	3,936	4,689	8,625
Profesional Asociado	52	100	152
Bachillerato	433	553	986
Otros Cursos	1	1	2
Total	4,706	5,642	10,348

Fuente:
Dirección de Información Académico Administrativa, 31 de diciembre de 2019.

Cuadro 2.2
Egreso anual por nivel de estudios y sexo
Periodo 2019

Nivel de estudios		Hombres	Mujeres	Total	
Posgrado	Doctorado	22	9	31	500
	Maestría	159	183	342	
	Especialidad	28	99	127	
Licenciatura		1,518	2,288	3,806	
Profesional Asociado		56	65	121	
Bachillerato		288	403	691	
Otros Cursos		2	15	17	
Total		2,073	3,062	5,135	

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2019.

Cuadro 2.3
Titulados por ciclo escolar, por nivel de estudios
Periodo enero a diciembre de 2019

Ciclos escolares en que se reportan 2018-2019 y 2019-2020						
Nivel de estudios		enero a mayo 2019	junio a julio 2019	agosto a diciembre 2019	Total	
Posgrado	Doctorado	15	7	18	40	399
	Maestría	46	30	82	158	
	Especialidad	153	18	30	201	
Licenciatura		1,240	693	819	2,752	
Profesional Asociado		30	0	6	36	
Técnico Básico		7	0	4	11	
Otros Cursos		40	1	1	42	
Total		1,531	749	960	3,240	

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2019.

Cuadro 2.4
Títulos registrados en la Dirección General de Profesiones
por nivel de estudios y sexo
Periodo 2019

Nivel de estudios		Hombres	Mujeres	Total	
Posgrado	Doctorado	37	22	59	1,019
	Maestría	260	285	545	
	Especialidad	162	253	415	
Licenciatura		2,335	3,449	5,784	
Profesional Asociado o Técnico Superior		48	62	110	
Técnico Básico		8	34	42	
Otros Cursos		25	85	110	
Total		2,875	4,190	7,065	

Fuente: Dirección de Servicios Escolares, 31 diciembre 2019.

Eje transversal 3



Gestión y
administración
eficiente

Eje transversal 3

Gestión y administración eficiente



Celebramos el 70 aniversario de la fundación de esta Universidad Autónoma de Tamaulipas, nos congratulamos con el prestigio e imagen social relevante que tiene la Universidad ante la comunidad tamaulipeca, así como en el entorno nacional e internacional. Es el resultado y convergencia del esfuerzo de todos los que conformamos nuestra Alma Mater; con su colaboración y el cumplimiento responsable de sus funciones académico administrativas, dan sentido y logro a las metas proyectadas en el Plan de Desarrollo institucional de esta administración rectoral.

Las tareas que desarrollamos quienes integramos esta honrosa Universidad, por el compromiso y responsabilidad que asumimos, fortalecen nuestro sentido de identidad y pertenencia institucional; esa perspectiva de trabajo colaborativo nos permite atender con creatividad los retos del entorno social y cada día consolidar la posición de la Universidad.

El quehacer de esta Universidad debe mantener un marco legal actualizado que responda a la dinámica académica y administrativa, que defina y dé funcionalidad a las acciones de las diferentes dependencias académicas. En este orden, habiéndose presentado y analizado los proyectos de reglamento, nuestro máximo órgano de gobierno, la Asamblea Universitaria, aprobó: reformas al Estatuto Orgánico, creación de la Defensoría de los Derechos Universitarios, modificación al Reglamento de Revalidación, Equivalencia y Acreditación de Estudios, modificación y adición al Reglamento de Servicio Social, el Código de Ética y Conducta, el Reglamento de Programas Educativos, modificaciones al Reglamento de Posgrado, modificación y adición al Reglamento de Investigación, modificación y adición al Reglamento de Reconocimiento al Mérito Universitario, modificación al Reglamento de Defensoría de los Derechos de los Universitarios, modificación al Reglamento de Toga Universitaria, modificación al Reglamento de

la Gaceta Universitaria, reformas al Reglamento del Colegio de Directores, abrogación del Reglamento de Movilidad Académica Institucional y aprobación del nuevo proyecto, abrogación del Programa Institucional de Tutorías y aprobación del nuevo Reglamento de Tutorías y Trayectoria Académica.

Una estrategia que nos ha permitido consolidar esfuerzos para atender las necesidades académicas, es el estar con los universitarios de los diferentes planteles educativos de la Universidad, esto nos ha permitido convivir con estudiantes, docentes y directivos, así como conocer sus proyectos, recorrer y valorar las condiciones de sus instalaciones; además durante estos recorridos hemos realizado las reuniones con el Colegio de Directores, eventos en los que se informa de los proyectos institucionales, avances académicos, se analiza y acuerda sobre temas prioritarios de la Universidad.

Con el uso de medios electrónicos modernizados, la Universidad, a través de la Dirección de Servicios Escolares, se integró a un nuevo sistema de la Dirección General de Profesiones, dependencia de la Secretaría de Educación Pública, lo que permite a los egresados reducir sustancialmente los tiempos para el trámite del registro de título y obtención de su cédula profesional; con este nuevo procedimientos los egresados de licenciatura, especialidad, maestría y doctorado pueden tener su título profesional hasta en un tiempo de dos meses.

Los procesos académico administrativos deben ser sistemáticos y transparentes, ya que esto conlleva a una administración funcional y eficiente que impacta en los indicadores institucionales, por ello nos empeñamos para que cada área de la Universidad se incorpore al Sistema de Gestión de Calidad y consecuentemente estar en capacidad para que los respectivos procedimientos sean auditados y mantener la certificación de la Norma Internacional ISO 9001:2015.

En el tema de la Ciberseguridad de esta Universidad, en colaboración con la Entidad Latinoamericana de Consultoría Educativa se constituyó un Grupo de Trabajo de Seguridad de la Información y el Equipo de Respuestas a Incidentes de Seguridad de la Información del Comité de Tecnologías de la Información. Mediante cursos, talleres y seminarios se capacitó un equipo de 58 auditores institucionales, integrado por funcionarios, docentes y personal administrativo, quienes habiendo acreditado el proceso de habilitación recibieron su constancia.

Uno de los sustentos que dan estabilidad, desarrollo y buenos resultados a la Universidad es el mantener relaciones laborales de respeto y colaboración con los trabajadores de la misma. Hemos atendido y dialogado tanto con el Sindicato Único de Trabajadores de la Universidad Autónoma de Tamaulipas como con el Sindicato Único de Trabajadores Académicos de la Universidad Autónoma de Tamaulipas, con quienes hemos construido puentes de comunicación y solución a sus planteamientos contractuales. En este marco, de acuerdo a la legislación universitaria y en nombre de la Universidad hemos hecho patente nuestro reconocimiento otorgando medallas y premios a los trabajadores administrativos y personal docente por los años y esfuerzo que contribuye de manera importante al logro de la calidad educativa.

Cuadro 3.1
Accesos Externos al Portal de la Universidad Autónoma de Tamaulipas
2019

No.	Países más activos	Hits	Visitas
1	México	83,924,776	799,651
2	Estados Unidos	2,632,496	172,796
3	No determinado	14,914,075	145,686
4	Holanda	55,050	38,294
5	China	30,789	10,222
6	Rusia	24,885	5,555
7	Colombia	239,869	5,147
8	República de Corea	5,875	3,682
9	Ecuador	69,523	3,070
10	Perú	96,111	3,061
11	Otros	860,858	28,663
	Total	102,854,307	1,215,827

Fuente: Dirección de Tecnologías de Información, 31 diciembre 2019.

Cuadro 3.2
Procesos que están certificados en la Norma ISO 27001:2015
Administración Central 2019

Dependencia	Cve. Procedimiento	Procedimiento
Rectoría	P-AP-01-19	Procedimiento de Operación de la Mesa de Servicios
Rectoría	P-AP-01-21	Procedimiento de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema SIIAA Académico
Rectoría	P-AP-01-17	Procedimiento de Desarrollo de Software Financiero
Total: Dependencias académicas		3

Fuente: Dirección de Desarrollo Institucional, 31 diciembre 2019.

Cuadro 3.3
Procesos que están certificados en la Norma ISO 9001:2015
Administración Central 2019

Dependencia	Clave de Procedimiento	Nombre de Procedimiento
RECTORÍA	P-LI-01-05	PROCEDIMIENTO DEL PROGRAMA BRIGADAS MULTIDISCIPLINARIAS
RECTORÍA	P-LI-01-07	PROCEDIMIENTO DE CONVENIOS INSTITUCIONALES
RECTORÍA	P-LI-01-02	PROCEDIMIENTO DE LA OFICINA DEL ABOGADO GENERAL
RECTORÍA	P-LI-01-01	PROCEDIMIENTO ORGANIZACIÓN DE INFORME RECTORAL
RECTORÍA	P-LI-01-04	PROCEDIMIENTO DEL COMASS
RECTORÍA	P-LI-01-03	PROCEDIMIENTO CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN DE LOS ACTORES SOCIALES
RECTORÍA	P-LI-01-08	PROCEDIMIENTO APOYO A LA GESTIÓN DE LOS ACTORES SOCIALES
RECTORÍA	P-LI-01-06	PROCEDIMIENTO DISEÑO DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL
RECTORÍA	P-PL-01-01	PROCEDIMIENTO DE PLANEACIÓN ESTRATEGICA ACADÉMICA Y DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA (PFCE)
RECTORÍA	P-AP-01-01	PROCEDIMIENTO DE INFORMACIÓN DOCUMENTADA
RECTORÍA	P-AP-01-02	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN
RECTORÍA	P-AP-01-35	PROCEDIMIENTO DE LOGISTICA PARA EVENTOS EN EL CENTRO DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO
RECTORÍA	P-AP-01-04	PROCEDIMIENTO DE EGRESOS
RECTORÍA	P-AP-01-03	PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACIÓN Y EL CONTROL DEL PRESUPUESTO
RECTORÍA	P-AP-01-05	PROCEDIMIENTO DE CONTABILIDAD
RECTORÍA	P-AP-01-17	PROCEDIMIENTO DE DESARROLLO DE SOFTWARE FINANCIERO
RECTORÍA	P-AP-01-10	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL SINDICALIZADO
RECTORÍA	P-AP-01-21	PROCEDIMIENTO DE DESARROLLO Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA SIIAA ACADÉMICO
RECTORÍA	P-AP-01-25	PROCEDIMIENTO DE PRESTACIONES CONTRACTUALES
RECTORÍA	P-AP-01-08	PROCEDIMIENTO DE NOMINAS
RECTORÍA	P-AP-01-27	PROCEDIMIENTO PARA TRÁMITE DE SERVICIOS ECONÓMICOS A LOS TRABAJADORES DE LA UAT
RECTORÍA	P-AP-01-09	PROCEDIMIENTO PARA EL LEVANTAMIENTO DE ACTAS ADMINISTRATIVAS DRH
RECTORÍA	P-AP-01-39	PROCEDIMIENTO PARA LA EXPEDICIÓN DE CONSTANCIAS LABORALES
RECTORÍA	P-AP-01-26	PROCEDIMIENTO DE DESARROLLO DE PERSONAL
RECTORÍA	P-AP-01-19	PROCEDIMIENTO DE OPERACIÓN DE LA MESA DE SERVICIOS
RECTORÍA	P-AP-01-38	PROCEDIMIENTO DE PROGRAMACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROMOCIONALES
RECTORÍA	P-AP-01-36	PROCEDIMIENTO DE LA DIRECCIÓN DE INTERUAT
RECTORÍA	P-AP-01-12	PROCEDIMIENTO DE CONTROL PATRIMONIAL
RECTORÍA	P-AP-01-28	PROCEDIMIENTO DE FOMENTO EDITORIAL
RECTORÍA	P-AP-01-11	PROCEDIMIENTO PARA LA EXPEDICIÓN DE CREDENCIALES Y RESELLOS PARA ALUMNOS Y EMPLEADOS DE LA UAT
RECTORÍA	P-AP-01-37	PROCEDIMIENTO PARA PRODUCCIÓN DEL NOTICARIO UAT INFORMA
RECTORÍA	P-AP-01-34	PROCEDIMIENTO DE COBERTURA DE EVENTOS
RECTORÍA	P-AP-01-29	PROCEDIMIENTO ATENCIÓN A CONVOCATORIAS PARA PTC
RECTORÍA	P-AP-01-22	PROCEDIMIENTO DE PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DEL CEDEMUN

RECTORÍA	P-AP-01-31	PROCEDIMIENTO PARA LOS SERVICIOS DE DISEÑO GRAFICO PARA LA IMAGEN INSTITUCIONAL
RECTORÍA	P-AP-01-06	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN DE CUENTAS
RECTORÍA	P-AP-01-30	PROCEDIMIENTO PARA INGRESO Y PROMOCION DE PERSONAL ACADÉMICO
RECTORÍA	P-AP-01-23	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN UNIVERSITARIA
RECTORÍA	P-AP-01-33	PROCEDIMIENTO PARA IMPLEMENTAR EL PROGRAMA DE ESTÍMULOS AL DESEMPEÑO DEL PERSONAL DOCENTE (Recurso Federal Ordinario para PTC y Recurso Propio para PHL)
RECTORÍA	P-AP-01-13	PROCEDIMIENTO DE VERIFICACIÓN Y VALIDACIÓN DE OBRA
RECTORÍA	P-AP-01-14	PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA
RECTORÍA	P-AP-01-07	PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACIÓN DE PRENÓMINA
RECTORÍA	P-AP-01-15	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO A INFRAESTRUCTURA
RECTORÍA	P-AP-01-41	PROCEDIMIENTO DE LA DIRECCIÓN DE BIBLIOTECAS
RECTORÍA	P-AP-01-43	PROCEDIMIENTO PARA LA REVISIÓN DE PRECIOS UNITARIOS EXTRAORDINARIOS DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA
RECTORÍA	P-AP-01-42	PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS BASE DE INFRAESTRUCTURA FISICA
RECTORÍA	P-OP-01-40	PROCEDIMIENTO DE SALIDAS NO CONFORMES
RECTORÍA	P-OP-01-23	PROCEDIMIENTO DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORIAS
RECTORÍA	P-OP-01-21	PROCEDIMIENTO PARA EL TRAMITE DE SEGURO FACULTATIVO DE ESTUDIANTES
RECTORÍA	P-OP-01-36	PROCEDIMIENTO DE ACCESO A LA INFORMACIÓN
RECTORÍA	P-OP-01-09	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICIONES
RECTORÍA	P-OP-01-08	PROCEDIMIENTO DE ALMACEN GENERAL
RECTORÍA	P-OP-01-13	PROCEDIMIENTO DE PLAN DE ADQUISICIONES
RECTORÍA	P-OP-01-22	PROCEDIMIENTO GENERAL DE BECAS
RECTORÍA	P-OP-01-37	PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE EGRESADOS EN LA CEDULA DE EGRESADO
RECTORÍA	P-OP-01-42	PROCEDIMIENTO DE ATENCION GENERAL DEL USUARIO DE CINOTAM
RECTORÍA	P-OP-01-31	PROCEDIMIENTO PARA LA GESTIÓN, COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE EXAMENES DE CENEVAL, A.C.
RECTORÍA	P-OP-01-05	PROCEDIMIENTO DE DISEÑO Y DESARROLLO DEL PLAN DE ESTUDIOS DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR
RECTORÍA	P-OP-01-24	PROCEDIMIENTO DE ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS, CULTURALES Y ARTÍSTICAS
RECTORÍA	P-OP-01-12	PROCEDIMIENTO PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS Y ESTIMULOS A LA INVESTIGACIÓN
RECTORÍA	P-OP-01-20	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL
RECTORÍA	P-OP-01-01	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCION Y REINSCRIPCIONES EN LINEA DE ALUMNOS DE LOS BACHILLERATOS DEPENDIENTES DE LA UAT
RECTORÍA	P-OP-01-03	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN EN LINEA DE ALUMNOS DE LA UAT
RECTORÍA	P-OP-01-04	PROCEDIMIENTO DE ADMISIÓN DE CALIDAD
RECTORÍA	P-OP-01-25	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS
RECTORÍA	P-OP-01-16	PROCEDIMIENTO DE MOVILIDAD ACADÉMICA
RECTORÍA	P-OP-01-11	PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN EXTERNA DE PROGRAMAS EDUCATIVOS
RECTORÍA	P-OP-01-30	PROCEDIMIENTO DE DISEÑO, DESARROLLO, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS EN LA DIRECCIÓN DE DEPORTES Y RECREACIÓN
RECTORÍA	P-OP-01-02	PROCEDIMIENTO DE REVALIDACIÓN EQUIVALENCIA Y ACREDITACIÓN DE ESTUDIOS

RECTORÍA	P-OP-01-41	INSCRIPCIÓN DE ALUMNOS AL DOCTORADO EN GESTIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO
RECTORÍA	P-OP-01-33	PROCEDIMIENTO DE TRAMITE DE TITULO Y DE CEDULA PROFESIONAL
RECTORÍA	P-OP-01-38	PROCEDIMIENTO PARA EL REGISTRO DE ALUMNOS, EGRESADOS , EMPRESAS E INSTITUCIONES EN LA BOLSA DE TRABAJO UAT-OCC
RECTORÍA	P-OP-01-10	PROCEDIMIENTO DE LOS SERVICIOS DEL GIMNASIO
RECTORÍA	P-OP-01-39	PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACIÓN DE TESIS DE POSGRADO DEL INSTITUTO DE ECOLOGÍA APLICADA
RECTORÍA	P-OP-01-14	PROCEDIMIENTO DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES SOCIALES DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN
RECTORÍA	P-OP-01-43	PROCEDIMIENTO ACADEMIAS
RECTORÍA	P-OP-01-29	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS
RECTORÍA	P-OP-01-07	PROCEDIMIENTO DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE PROGRAMAS EDUCATIVOS DE POSGRADO
RECTORÍA	P-OP-01-44	PROCEDIMIENTO DE PROCESOS TÉCNICOS
RECTORÍA	P-OP-01-06	PROCEDIMIENTO DE DISEÑO Y DESARROLLO DE PROGRAMAS EDUCATIVOS
RECTORÍA	P-OP-01-45	PROCEDIMIENTO PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE LA PARTICIPACIÓN ESTUDIANTEL
RECTORÍA	P-OP-01-46	PROCEDIMIENTO PARA LA OFERTA DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN DOCENTE EN LÍNEA (PCHMCL, CBDL, DAVA)
RECTORÍA	P-OP-01-47	PROCEDIMIENTO DE PROGRAMAS DE ACREDITACIÓN Y CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL EXTERNOS
RECTORÍA	P-OP-01-48	PROCEDIMIENTO DEL PROGRAMA “UAT-PERAJ ADOPTA UN AMIGO”
RECTORÍA	P-ED-01-01	PROCEDIMIENTO DE AUDITORÍAS INTERNAS
RECTORÍA	P-ED-01-02	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN
RECTORÍA	P-ED-01-03	PROCEDIMIENTO DE SATISFACCIÓN DE CLIENTES
RECTORÍA	P-ME-01-01	PROCEDIMIENTO DE ATENCIÓN DE HALLAZGOS
Total: Dependencias y procesos certificados de la Administración Central		88

Fuente: Dirección de Desarrollo Institucional, 31 diciembre 2019.

Cuadro 3.4
Procesos Certificados en la Norma ISO 9001:2015
Unidades Académicas y Facultades 2019

DES	Clave de procedimiento	Nombre de Procedimiento	
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-LI-51-01	PARA LA EVALUACION Y ACTUALIZACION DE LA NORMATIVA INTERNA Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-AP-51-07	PROCEDIMIENTO INFRAESTRUCTURA DE INFORMÁTICA Y SERVICIO	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-AP-51-09	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-AP-51-08	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL AMBIENTE DE TRABAJO	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-AP-51-02	PROCEDIMIENTO PARA LA FORMULACION DEL PRESUPUESTO ANUAL DE INGRESOS Y EGRESOS	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-AP-51-05	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR DESEMPEÑO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO SINDICALIZADO Y DE CONFIANZA	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-AP-51-03	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-AP-51-06	PROCEDIMIENTO PARA LA PLANEACIÓN, MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-AP-51-01	PROCEDIMIENTO PARA LA COMUNICACION INTERNA	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-AP-51-04	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR PERFILES Y DESEMPEÑO DEL PERSONAL DOCENTE	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-04	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-15	PROCEDIMIENTO USO DE SALA DE VIDEOCONFERENCIA	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-11	PROCEDIMIENTO PARA LA ADMINISTRACIÓN DE BECAS	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-05	PROCEDIMIENTO IMPARTICIÓN DE CATÉDRA	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-03	PROCEDIMIENTO PARA LA ADMISIÓN DE ALUMNOS	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-14	PROCEDIMIENTO SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-12	PROCEDIMIENTO PARA TRAMITE DE CERTIFICADO	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-08	PROCEDIMIENTO PARA LA ADQUISICIÓN DEL ACERVO BIBLIOGRÁFICO Y SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-13	PROCEDIMIENTO PARA EL ESTUDIO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-07	PROCEDIMIENTO PARA EL USO DE LABORATORIOS DE PRÁCTICAS	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-06	PROCEDIMIENTO PARA OPERACION DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORIAS	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-10	PROCEDIMIENTO PARA EL FOMENTO Y PRACTICA DE VALORES	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-16	PROCEDIMIENTO PARA LA COORDINACION DE ORIENTACION	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-02	PROCEDIMIENTO PARA PROMOVER LA OFERTA EDUCATIVA	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-09	PROCEDIMIENTO DE EVENTOS CULTURALES	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-OP-51-17	PROCEDIMIENTO DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS	1
ESCUELA PREPARATORIA MANTE	P-ED-51-01	PROCEDIMIENTO PARA LA REVISION POR LA DIRECCION	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-LI-37-01	RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-AP-37-01	PROCEDIMIENTO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-AP-37-02	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN DE PERSONAL DOCENTE	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-AP-37-03	PROCEDIMIENTO MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-AP-37-04	PROCEDIMIENTO DE AMBIENTE DE TRABAJO	1

FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-AP-37-05	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-AP-37-06	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-10	PROCEDIMIENTO DE LABORATORIO DE TECLADOS	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-01	PROCEDIMIENTO PARA EL DISEÑO Y ACTUALIZACION DEL PROGRAMA EDUCATIVO	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-02	PROCEDIMIENTO DE SELECCION Y ADMISION	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-03	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCION Y REINSCRIPCION	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-04	PROCEDIMIENTO DE PLANEACION DE LA OFERTA EDUCATIVA	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-06	PROCEDIMIENTO DE DEPORTES	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-05	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICION DE CATEDRA	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-08	PROCEDIMIENTO GENERAL DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-11	PROCEDIMIENTO DE TITULACION	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-07	PROCEDIMIENTO DE VINCULACION	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-12	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-OP-37-09	PROCEDIMIENTO DEL CENTRO DE COMPUTO	1
FACULTAD DE MÚSICA Y ARTES "MTRO. MANUEL BARROSO RAMÍREZ"	P-ED-37-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-LI-35-02	EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVIDAD	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-LI-35-03	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-10	PROCEDIMIENTO DE BECAS	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-21	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS GENERALES DE BIBLIOTECA FADU	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-25	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-07	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-26	PROCEDIMIENTO DE SATISFACCIÓN DE EMPLEADORES	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-16	PROCEDIMIENTO DE MOVILIDAD ACADÉMICA ESTUDIANTIL	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-24	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO DE TITULACIÓN	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-22	PROCEDIMIENTO DE CENTRO DE CÓMPUTO	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-01	PROCEDIMIENTO DE PLANEACIÓN DE LA OFERTA EDUCATIVA	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-09	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1

FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-13	PROCEDIMIENTO DE ACADEMIAS	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-11	PROCEDIMIENTO DE DISEÑO Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-05	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-17	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-20	PROCEDIMIENTO DE EDUCACIÓN CONTINUA	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-04	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-23	PROCEDIMIENTO DE LABORATORIOS	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-02	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN Y ADMISIÓN	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-12	PROCEDIMIENTO DE PRÁCTICAS PROFESIONALES	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-15	PROCEDIMIENTO DE INVESTIGACIÓN	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-08	PROCEDIMIENTO DE DEPORTES	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-OP-35-03	PROCEDIMIENTO DE PROMOCIÓN Y CAPATACIÓN	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-AP-35-03	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-AP-35-02	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICIONES	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-AP-35-08	PROCEDIMIENTO DE CAPACITACIÓN DOCENTE	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-AP-35-05	PROCEDIMIENTO DE AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-AP-35-09	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-AP-35-07	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN DE PERSONAL DOCENTE	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-AP-35-06	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-AP-35-04	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA INFORMÁTICA	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-AP-35-01	PROCEDIMIENTO DE ELABORACIÓN Y CONTROL DE PRESUPUESTO	1
FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO	P-ED-35-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-LI-32-03	PROCEDIMIENTO DE EXTENSION	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-LI-32-02	PROCEDIMIENTO DE VINCULACION	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-10	PROCEDIMIENTO TUTORIAS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-15	PROCEDIMIENTO DE ACADEMIAS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-08	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CATEDRA	1

FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-09	PROCEDIMIENTO DE BECAS DE MANUTENCIÓN	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-24	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-25	PROCEDIMIENTO DE SATISFACCIÓN DE EMPLEADORES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-12	PROCEDIMIENTO DE DEPORTES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-27	PROCEDIMIENTO DEL CENTRO DE AUTO ACCESO DEL CUTM	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-02	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN Y ADMISIÓN	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-18	PROCEDIMIENTO DE ASESORÍA PSICOLÓGICA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-26	PROCEDIMIENTO DE PROMOCIÓN Y CAPACITACIÓN	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-17	PROCEDIMIENTO DE BECAS DE INTERCAMBIO Y MOVILIDAD ACADÉMICA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-13	PROCEDIMIENTO DE BOLSA DE TRABAJO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-11	PROCEDIMIENTO PRÁCTICAS PRE-PROFESIONALES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-20	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS GENERALES DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-03	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-06	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-23	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-16	PROCEDIMIENTO DE EDUCACIÓN CONTINUA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-22	PROCEDIMIENTO DE LABORATORIOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-01	PROCEDIMIENTO OFERTA EDUCATIVA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-07	PROCEDIMIENTO DE PRÁCTICAS DE PROFESIONALIZACIÓN DEL PE GESTIÓN Y DESARROLLO TURÍSTICO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-21	PROCEDIMIENTO CENTRO DE CÓMPUTO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-OP-32-19	PROCEDIMIENTO DE INVESTIGACIÓN	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-AP-32-06	PROCEDIMIENTO DE CAPACITACION DOCENTE	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-AP-32-08	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN INTERNA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-AP-32-09	PROCEDIMIENTO DE RECURSOS DIDACTICOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-AP-32-05	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-AP-32-03	PROCEDIMIENTO MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA INFORMATICA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-AP-32-10	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN DE PERSONAL	1

FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-AP-32-02	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-AP-32-01	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DE RECURSOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-AP-32-04	PROCEDIMIENTO AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES	P-ED-32-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-LI-41-03	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-LI-41-04	PROCEDIMIENTO DE PLANEACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE NORMATIVIDAD Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-LI-41-02	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-AP-41-05	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO GENERAL DE INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-AP-41-02	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS Y GESTIÓN DE RECURSOS	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-AP-41-04	PROCEDIMIENTO DE COMPETENCIAS DEL PERSONAL DOCENTE	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-AP-41-03	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION Y PERMANENCIA DEL PERSONAL DOCENTE	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-AP-41-06	PROCEDIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-AP-41-08	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-10	PROCEDIMIENTO DE DEPORTES	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-15	PROCEDIMIENTO DE BECAS	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-20	PROCEDIMIENTO DE TRAMITE DE TÍTULO Y CÉDULA PROFESIONAL	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-11	PROCEDIMIENTO DE ACTIVIDADES CULTURALES	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-07	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-08	PROCEDIMIENTO DE TUTORÍAS Y ASESORÍAS ACADÉMICAS	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-12	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-13	PROCEDIMIENTO DE PRÁCTICAS PROFESIONALES	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-16	PROCEDIMIENTO DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-21	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y SATISFACCIÓN DE EMPLEADORES	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-17	PROCEDIMIENTO DE LABORATORIO DE COMPUTO	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-18	PROCEDIMIENTO DE PRE NOMINA Y PROPUESTA DE HORARIO	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-04	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-01	PROCEDIMIENTO DE DISEÑO Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS	1

FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-03	PROCEDIMIENTO DE ADMISIÓN Y SELECCIÓN	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-02	PROCEDIMIENTO DE OFERTA EDUCATIVA	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-14	PROCEDIMIENTO DE MOVILIDAD	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-05	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-19	PROCEDIMIENTO DE OPCIONES DE TITULACIÓN	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-22	PROCEDIMIENTO DE REVALIDACIONES, EQUIVALENCIAS Y ACREDITACIONES	1
FACULTAD DE COMERCIO, ADMINISTRACION Y C. SOCIALES	P-OP-41-06	PROCEDIMIENTO DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-03	PROCEDIMIENTO COMUNICACIÓN INTERNA	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-05	PROCEDIMIENTO MANTENIMIENTO CORRECTIVO A HARDWARE Y SOFTWARE	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-06	PROCEDIMIENTO EVALUACIÓN DEL AMBIENTE LABORAL	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-09	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN DE PERSONAL ACADÉMICO	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-02	PROCEDIMIENTO DE JUNTA DE CONSEJO TÉCNICO	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-01	DESARROLLO DOCENTE	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-11	PROCEDIMIENTO DE ENTREGA DE MATERIAL DEL ALMACÉN	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-12	PRÉSTAMO DE HERRAMIENTA DEL ALMACÉN	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-04	PROCEDIMIENTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-AP-34-10	PROCEDIMIENTO MANTENIMIENTO CORRECTIVO	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-ED-34-01	REVISIÓN DEL SGC POR LA DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-ED-34-04	PROCEDIMIENTO AUDITORÍA DE SERVICIO	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-05	PROCEDIMIENTO INSCRIPCIÓN Y APLICACIÓN DEL EXAMEN GENERAL DE EGRESO	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-23	PROCEDIMIENTO PRÁCTICAS PROFESIONALES	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-02	PROCEDIMIENTO SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-19	SATISFACCIÓN DE EMPLEADORES	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-24	MOVILIDAD ACADÉMICA NACIONAL E INTERNACIONAL	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-21	PROCEDIMIENTO ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS DE ESTUDIO	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-25	MOVILIDAD ACADÉMICA NACIONAL E INTERNACIONAL VISITANTE	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-01	ELABORACIÓN DE HORARIOS	1

FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-07	INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN DE LICENCIATURA	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-06	PROCEDIMIENTO AVANCE DE PROGRAMA DE ESTUDIOS	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-20	PROCEDIMIENTO DEPORTES	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-10	PROCEDIMIENTO PRÉSTAMO DE LIBROS BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-03	RECEPCIÓN E INSCRIPCIÓN AL EXAMEN DE CENEVAL	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-08	TRÁMITES Y SERVICIOS ESCOLARES	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-04	EXAMEN PROFESIONAL	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION TAMPICO	P-OP-34-12	ACCESO A USUARIOS A LOS LABORATORIOS ESPECIALIZADOS	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-LI-04-01	PLANEACION DE ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-LI-04-05	RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-LI-04-02	ACTUALIZACION DE NORMATIVIDAD	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-LI-04-04	SUPERVISIONES ACADEMICAS	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-LI-04-03	SUPERVISIONES ADMINISTRATIVAS	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-AP-04-01	COMUNICACION Y DIFUSION	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-AP-04-02	OPERATIVIDAD PRESUPUESTAL	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-AP-04-04	CAPACITACION DEL PERSONAL DOCENTE	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-AP-04-05	CAPACITACION DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-AP-04-07	INFRAESTRUCTURA INFORMATICA	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-06-01	IMPARTICION DE CATEDRA	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-06-02	TUTORIAS Y ASESORIAS ACADEMICAS	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-01	DISEÑO Y ACTUALIZACION DE PROGRAMAS EDUCATIVOS	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-06-05	ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-08	SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-06-11	PRACTICAS PROFESIONALES	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-10	MEDIOS AUDIOVISUALES	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-06-08	EMPRENEDORES	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-12	SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1

FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-11	TITULACION	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-06-06	INVESTIGACION DE DOCENTES	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-09	SERVICIO DE LABORATORIOS DE COMPUTO	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-06-07	INVESTIGACION PARA ALUMNOS	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-05	TRAYECTORIA ESCOLAR	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-03	ADMISION	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-04	REINSCRIPCION E INSCRIPCION	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-OP-04-06-12	MOVILIDAD ACADEMICA DE LICENCIATURA	1
FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACION VICTORIA	P-ED-04-01	REVISION POR LA DIRECCION	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-AP-07-10	PROCEDIMIENTO PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-AP-07-04	PRENÓMINA Y HORARIOS DE PROFESORES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-AP-07-01	PROCEDIMIENTO PARA LA FORMULACIÓN Y APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO ANUAL DE INGRESOS Y EGRESOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-AP-07-09	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-AP-07-05	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR PERFILES Y DESEMPEÑO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-AP-07-03	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN SOCIAL DE LA FDCSV	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-AP-07-06	PROCEDIMIENTO PARA LA PLANEACION DEL MANTENIMIENTO Y ADECUACION DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-AP-07-07	PLANEACIÓN, MANTENIMIENTO, Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA INFORMÁTICA Y DE TELECOMUNICACIONES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-AP-07-08	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-15	OFERTA EDUCATIVA Y SELECCIÓN DE POSGRADO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-28	PROCEDIMIENTO PARA EL FOMENTO Y PRACTICA DE ACTIVIDADES CULTURALES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-10	PROCEDIMIENTO PARA LOS ESTUDIOS DE SEGUIMIENTO DE ESTUDIANTES: TRAYECTORIA ESCOLAR	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-22	PROCEDIMIENTO DE REINSCRIPCIÓN DE ALUMNOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-23	INSCRIPCIÓN DE ALUMNOS DE NUEVO INGRESO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-13	EXAMEN EXTRAORDINARIO ESPECIAL	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-03	PROCEDIMIENTO DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-31	PROCEDIMIENTO DE SALAS POLIVALENTES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-12	SERVICIOS ACADÉMICOS	1

FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-01	TITULACIÓN	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-25	OFERTA EDUCATIVA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-14	APLICACIÓN DEL EGEL	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-18	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-17	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE ESTUDIANTES DE POS-GRADO Y SERVICIOS ACADÉMICOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-19	PROCEDIMIENTO PARA LA CONTRATACIÓN DE PERSONAL DOCENTE, EVALUACIÓN DE PERFILES Y DESEMPEÑO DE POS-GRADO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-04	EVALUACIÓN DEL PROCESO DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-24	PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN Y ADMISIÓN DE ALUMNOS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-34	LABORATORIO DE FOTOGRAFIA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-02	OPERACIÓN DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORÍAS	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-11	PROCEDIMIENTO PARA LOS ESTUDIOS DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y SATISFACCION DE EMPLEADORES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-09	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-27	PROCEDIMIENTO DE LA COORDINACIÓN DE SERVICIOS ESTUDIANTES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-05	PROCEDIMIENTO PARA PROCURAR LA ELABORACIÓN EN TIEMPO Y FORMA DE LOS PROYECTOS TERMINALES DE INVESTIGACIÓN Y DE PRÁCTICA PROFESIONAL DE ESTUDIANTES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-21	INTERNACIONALIZACIÓN Y COLABORACIÓN ACADÉMICA	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-08	PROCEDIMIENTO DE PRÁCTICAS PRE- PROFESIONALES	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-30	PROCEDIMIENTO DEL CENTRO DE CÓMPUTO	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-36	PROCEDIMIENTO DEL LABORATORIO DE TELEVISIÓN	1
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES VICTORIA	P-OP-07-35	PROCEDIMIENTO DEL LABORATORIO DE RADIO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-LI-42-01	COMUNICACION INTERNA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-PL-42-04	PROCEDIMIENTO PARA LA EDUCACIÓN CONTINUA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-PL-42-03	PROCEDIMIENTO PARA LA CONTRATACION Y PERMANENCIA DEL PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-PL-42-06	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-PL-42-07	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-PL-42-02	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-PL-42-05	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO GENERAL DE INFRAESTRUCTURA	1

FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-PL-42-01	PROCEDIMIENTO DE GESTION DE RECURSOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-AP-42-01	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACION Y DIFUSION	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-16	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-08	PROCEDIMIENTO PARA LA SUPERVISION DE LA PC	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-15	PROCEDIMIENTO PARA LA PRESTACION DE SERVICIO SOCIAL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-18	PROCEDIMIENTO DE LAB	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-10	PROCEDIMIENTO PROGRAMA DE TUTORIAS FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-17	PROCEDIMIENTOS DE SERVICIOS INFORMATICOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-06	PROP PRENOM Y HOR	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-13	PROCEDIMIENTO DE MOVILIDAD Y ESTANCIA ACADEMICA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-09	PROCEDIMIENTO AVANCES PROGRAMATICOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-07	PROCEDIMIENTO IMPARTICION DE CATEDRA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-03	PROCEDIMIENTO DE SELECCION, ADMISION , INSRIPCION, REINSCRIPCION	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-02	PROCEDIMIENTO PARA LA PROMOCION DE LA OFERTA EDUCATIVA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-12	PROCEDIMIENTO DE BECAS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-20	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-05	ENSEÑANZA APRENDIZAJE	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-19	PROCEDIMIENTO DE TITULACION Y TRAMITE DE TITULO Y CEDULA PROFESIONAL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-14	PROCEDIMIENTO DE ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-01	PROCEDIMIENTO PARA EL DISEÑO Y ACTUALIZACION DE LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-11	PROCEDIMIENTO PARA EL REGISTRO DE PROYECTOS DE INVESTIGACION	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-OP-42-04	TRAYECTORIA ESCOLAR	1
FACULTAD DE ENFERMERIA NUEVO LAREDO	P-ME-42-01	PROCEDIMIENTOS DE SALIDAS NO CONFORMES	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-LI-38-01	PROCEDIMIENTO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-AP-38-02	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN DE PERSONAL DOCENTE	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-AP-38-01	PROCEDIMIENTO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-AP-38-06	PROCEDIMIENTO MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-AP-38-08	PROCEDIMIENTO DE AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-AP-38-05	PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DOCENTE	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-AP-38-08	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-AP-38-03	COMPETENCIAS Y DESARROLLO DE PERSONAL DOCENTE	1

FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-AP-38-09	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN INTERNA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-06	PROCEDIMIENTO DE ACADEMIAS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-04	PROCEDIMIENTO DE PLANEACIÓN DE OFERTA EDUCATIVA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-20	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-01	PROCEDIMIENTO DISEÑO Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS DE LA LICENCIATURA EN ENFERMERÍA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-21	PROCEDIMIENTO PARA LOS ESTUDIOS DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-22	PROCEDIMIENTO PARA SATISFACCIÓN DE EMPLEADORES DE EGRESADOS DE LA FET-UAT	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-11	PROCEDIMIENTO DE PRÁCTICA CLÍNICA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-19	PROCEDIMIENTO DE LABORATORIO DE SIMULACIÓN CLÍNICA DE ENFERMERÍA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-12	PROCEDIMIENTO DE EDUCACIÓN CONTINUA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-10	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-16	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-08	PROCEDIMIENTO DE BECAS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-17	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS GENERALES DE BIBLIOHEMEROTECA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-18	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS BIBLIOTECA VIRTUAL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-14	PROCEDIMIENTO DE PRODUCCIÓN DE INVESTIGACIÓN POR CUERPOS ACADÉMICOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-07	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-13	PROCEDIMIENTO DE INTERCAMBIO Y MOVILIDAD ACADÉMICA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-02	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN Y ADMISIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-03	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y RE-INSCRIPCIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-OP-38-05	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-ED-38-02	PROCEDIMIENTO DE SATISFACCIÓN DE CLIENTES	1
FACULTAD DE ENFERMERIA TAMPICO	P-ED-38-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-LI-06-02	PROCEDIMIENTO PARA LA PLANEACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVA INTERNA Y ESTRUCTURA ORGÁNICA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-LI-06-01	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-AP-06-04	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO GENERAL DE LA INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-AP-06-01	PROCEDIMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RECURSOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-AP-06-07	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-AP-06-03	PROCEDIMIENTO DE COMPETENCIAS PARA EL PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-AP-06-06	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-AP-06-02	PROCEDIMIENTO PARA LA CONTRATACION Y PERMANENCIA DEL PERSONAL DOCENTE Y DE CONFIANZA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-AP-06-05	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-27	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-03	PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN, ADMISIÓN E INSCRIPCIÓN DE ALUMNOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-21	PROCEDIMIENTO PARA EL MANEJO DEL LABORATORIO DE ENFERMERIA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-20	PROCEDIMIENTO PARA LA PRESTACION DE SERVICIO DEL CENTRO DE TECNOLOGÍA AVANZADA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-12	PROCEDIMIENTO PARA LA OPERACIÓN DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORIAS FEV	1

FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-02	PROCEDIMIENTO PARA PROMOVER LA OFERTA EDUCATIVA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-14	PROCEDIMIENTO PARA LA ADMINISTRACIÓN DE BECAS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-07	PROCEDIMIENTO DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-05	PROCEDIMIENTO DE REVALIDACION, EQUIVALENCIAS Y ACREDITACION	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-17	PROCEDIMIENTO PARA EL FOMENTO Y PRÁCTICA DE ACTIVIDADES CULTURALES	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-16	PROCEDIMIENTO DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y DE RECREACIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-10	PROCEDIMIENTO PARA LA SUPERVISION DE LA PRACTICA CLÍNICA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-01	PROCEDIMIENTO PARA EL DISEÑO Y ACTUALIZACION DE LOS PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-13	PROCEDIMIENTO PARA FOMENTAR LA INVESTIGACIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-23	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-24	PROCEDIMIENTO PARA EL TRÁMITE DE TÍTULO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-09	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-04	PROCEDIMIENTO PARA LA REINSCRIPCIÓN DE ALUMNOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-08	PROCEDIMIENTO PARA LA PROPUESTA DE PRENÓMINA Y HORARIO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-11	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS AVANCES PROGRAMÁTICOS	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-15	PROCEDIMIENTO PARA MOVILIDAD ACADÉMICA	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-06	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-25	PROCEDIMIENTO PARA LOS ESTUDIOS DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y SATISFACCIÓN DE	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-19	PROCEDIMIENTO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL ACERVO BIBLIOGRÁFICO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-26	PROCEDIMIENTO PARA LA ACTUALIZACION Y COMPRA DE ACERVO BIBLIOGRÁFICO	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-18	PROCEDIMIENTO PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIO SOCIAL	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-OP-06-22	PROCEDIMIENTO DE ENFERMERÍA ESCOLAR	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-ED-06-02	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE ENFERMERIA - VICTORIA	P-ED-06-01	PROCEDIMIENTO DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-LI-33-01	PROCEDIMIENTO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-AP-33-05	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-AP-33-06	PROCEDIMIENTO DE AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-AP-33-07	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-AP-33-09	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-AP-33-01	PROCEDIMIENTO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-AP-33-02	PROCEDIMIENTO DE INGRESO Y COMPETENCIA DEL PERSONAL ACADÉMICO	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-01	DISEÑO Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-04	OFERTA ACADÉMICA	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-06	IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1

FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-10	PRÁCTICAS PRE-PROFESIONALES	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-02	PROCEDIMIENTO DE PROMOCIÓN Y CAPTACIÓN	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-17	SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-18	OPINIÓN DE EMPLEADORES	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-14	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE CENTRO DE COMPUTO	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-16	TITULACIÓN	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-ED-33-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-03	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-05	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-12	PROCEDIMIENTO DE ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-13	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-15	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE LABORATORIO	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-07	BECAS	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-OP-33-11	MOVILIDAD ACADÉMICA	1
FACULTAD DE INGENIERIA "ARTURO NARRO SILLER"	P-ED-33-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-LI-10-03	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN Y EXTENSION	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-LI-10-02	PROCEDIMIENTO PARA LA FORMULACION Y SEGUIMIENTO PLAN DE DESARROLLO DE LA FIC	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-LI-10-01	PROCEDIMIENTO PARA LA EVALUACIÓN Y ACTUALIZACION DE LA NORMATIVA INTERNA Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-AP-10-06	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN INTERNA	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-AP-10-04	PROCEDIMIENTO PARA EL MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA Y DE EQUIPO	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-AP-10-05	PROCEDIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INFORMÁTICA	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-AP-10-08	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-AP-10-09	PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN AMBIENTAL	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-AP-10-07	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL AMBIENTE DE TRABAJO DE LA FIC	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-18	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y SATISFACCIÓN A EMPLEADORES	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-09	PROCEDIMIENTO PARA EL FOMENTO Y PRACTICA DEPORTIVAS	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-06	PROCEDIMIENTO PARA LA OPERACIÓN INSTITUCIONAL DE TUTORIAS	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-23	PROCEDIMIENTO PARA LA ADMINISTRACION DEL ACERVO BIBLIOGRAFICO Y SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-13	PROCEDIMIENTO PARA LA MOVILIDAD ACADEMICA	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-07	PROCEDIMEINTO PARA FOMENTAR LA INVESTIGACION	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-14	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-15	PROCEDIMIENTO DE PRÁCTICAS PROFESIONALES	1

FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-11	PROCEDIMIENTO DE VALORES	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-08	PROCEDIMIENTO PARA EL USO DE LABORATORIO DE PRACTICAS	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-03	PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN Y ADMISION DE ALUMNOS	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-04	PROCEDIMIENTO PARA INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN DE ALUMNOS	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-OP-10-16	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN	1
FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	P-ED-10-01	PROCEDIMIENTO REVISION POR LA DIRECCION	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-LI-62-01	PLANEACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVA Y ESTRUCTURA ORGÁNICA	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-LI-62-02	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN E INTERCAMBIO ACADÉMICO	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-AP-62-08	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-AP-62-03	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-AP-62-05	PROCEDIMIENTO DE SEGURIDAD E HIGIENE	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-AP-62-04	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-AP-62-06	PROCEDIMIENTO DE EDUCACIÓN CONTINUA	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-AP-62-07	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO GENERAL DE INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-AP-62-01	PROCEDIMIENTO DE DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN SOCIAL	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-AP-62-02	PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN DE RECURSOS	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-06	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR DEL ALUMNO	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-19	PROCEDIMIENTO PARA EL SERVICIO DE LABORATORIO DE INFORMATICA	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-05	PROCEDIMIENTO DE MOVILIDAD ACADÉMICA	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-09	PROCEDIMIENTO DE REUNIONES ACADÉMICAS	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-28	PROCEDIMIENTO DE TRÁMITE DE TÍTULO	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-03	PROCEDIMIENTO REVALIDACION EQUIVALENCIA Y ACREDITACION DE ESTUDIOS	1

FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-11	PROCEDIMIENTO DE BECAS	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-29	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y EMPLEADORES	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-22	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-12	PROCEDIMIENTO DE ELABORACIÓN DE PRENÓMINA Y PROPUESTA DE HORARIOS	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-04	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE PRE-PRÁCTICAS PROFESIONALES	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-10	PROCEDIMIENTO DE PROGRAMA DE TUTORIAS	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-20	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-02	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-08	PROCEDIMIENTO TITULACION	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-01	PROCEDIMIENTO DE DISEÑO, EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE ESTUDIOS	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-13	PROCEDIMIENTO DE PARTICIPACIÓN ESTUDIANTIL	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-07	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN ADMISIÓN E INSCRIPCIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-OP-62-24	PROCEDIMIENTO DE INTERNADO DE PREGRADO	1
FACULTAD DE MEDICINA E INGENIERIA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES DE MATAMOROS	P-ED-62-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-LI-31-01	RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-LI-31-02	VINCULACIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-PL-31-01	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-AP-31-07	MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-AP-31-05	AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-AP-31-02	COMPETENCIA DEL PERSONAL DOCENTE	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-AP-31-01	SELECCIÓN DE PERSONAL DOCENTE	1

FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-AP-31-04	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-AP-31-03	ASIGNACIÓN DE RECURSOS	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-AP-31-06	COMUNICACIÓN INTERNA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-AP-31-08	CONTROL DE INVENTARIOS	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-12	PSICOPEDAGOGIA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-10	INTERNADO DE PREGRADO	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-26	CENTRO DE MEDICINA INTELIGENTE	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-23	LABORATORIOS DE PRÁCTICA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-19	PROCESOS TÉCNICOS, MANEJO Y CONTROL DEL ACERVO DE LA BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-20	SERVICIOS GENERALES DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-18	DEPARTAMENTO DE INFORMATICA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-04	PLANEACIÓN ACADÉMICA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-13	TUTORÍAS	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-24	ANFITEATRO	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-09	TITULACIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-27	SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y SATISFACCIÓN DE EMPLEA- DORES	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-05	DISEÑO Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS DE ESTUDIO	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-08	MANEJO Y ARCHIVO DE EXPEDIENTES	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-01	INSCRIPCIÓN - REINSCRIPCIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-11	SERVICIO SOCIAL	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-15	INVESTIGACION	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-06	IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-14	ACADEMIAS DE PROFESORES (BÁSICAS & CLÍNICAS)	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-16	MOVILIDAD	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-30	APLICACIÓN DE EXAMEN PROFESIONAL	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-28	ASESORÍAS ACADÉMICAS	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-OP-31-21	DESARROLLO EXTRACURRICULAR	1
FACULTAD DE MEDICINA DE TAMPICO "DR. ALBERTO ROMO CABALLERO"	P-ED-31-01	REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1

FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-LI-05-01	PROCEDIMIENTO PARA EL DISEÑO Y ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVA INTERNA	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-LI-05-02	PROCEDIMIENTO DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-AP-05-08	PROCEDIMIENTO PARA LA COMUNICACIÓN INTERNA EN LA FMVZ	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-AP-05-01	PROCEDIMIENTO DE INGRESOS	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-AP-05-02	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-AP-05-04	PROCEDIMIENTO PARA EL PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DE EQUIPO	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-AP-05-03	PROCEDIMIENTO PARA LA CONTRATACIÓN Y PERMANENCIA DEL PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-AP-05-06	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL AMBIENTE DE TRABAJO EN LA FMVZ-UAT	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-AP-05-05	PROCEDIMIENTO PARA EL MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-AP-05-07	PROCEDIMIENTO PARA LAS ESPECIFICACIONES DE MANEJO DE RESIDUOS PELIGROSOS EN LA FMVZ-UAT	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-14	PROCEDIMIENTO PARA EL TRÁMITE DE TITULACIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-16	PROCEDIMIENTO PARA LA OPERACIÓN DE LABORATORIOS DE ENSEÑANZA	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-07	PROCEDIMIENTO PARA LA OPERACIÓN DE LAS TUTORÍAS EN LA FMVZ UAT	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-19	PROCEDIMIENTO DE ENFERMERÍA Y ATENCIÓN MÉDICA ESCOLAR	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-20	PROCEDIMIENTO DEL ÁREA INTERACTIVA DE IDIOMAS "AIDI"	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-12	PROCEDIMIENTO DE EDUCACIÓN CONTINUA	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-11	PROCEDIMIENTO PARA LA TITULACIÓN POR TESIS Y FOMENTO A LA INVESTIGACIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-13	PROCEDIMIENTO DE MOVILIDAD ESTUDIANTIL	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-02	PROCEDIMIENTO PARA PROMOVER LA OFERTA EDUCATIVA	1

FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-01	PROCEDIMIENTO PARA EL DISEÑO, EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE ESTUDIOS	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-03	PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN, ADMISIÓN, INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN DE ALUMNOS	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-04	PROCEDIMIENTO PARA LA ORGANIZACIÓN DOCUMENTAL DE EXPEDIENTES DE LOS ALUMNOS	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-05	PROCEDIMIENTO DEL PROCESO DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-06	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA EN FMVZ - UAT	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-09	PROCEDIMIENTO PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO SOCIAL, VALORES Y FOMENTO DE ACTIVIDADES CULTURALES	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-15	PROCEDIMIENTO PARA LOS ESTUDIOS DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-18	PROCEDIMIENTO PARA EL SERVICIO DEL SALÓN DE COMPUTACIÓN	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-21	PROCEDIMIENTO DE SATISFACCIÓN DE EMPLEADORES	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-22	PROCEDIMIENTO DE SALIDAS NO CONFORMES	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-08	PROCEDIMIENTO PARA EL FOMENTO Y PRÁCTICA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-10	PROCEDIMIENTO PARA EL SEGUIMIENTO DE ALUMNOS QUE REALIZAN PRÁCTICAS, ESTANCIAS O RESIDENCIAS EN EL MEDIO PROFESIONAL	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-OP-05-17	PROCEDIMIENTO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL ACERVO	1
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA "DR. NORBERTO TREVIÑO ZAPATA"	P-ED-05-01	REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-LI-36-02	PROCEDIMIENTO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-LI-36-01	PROCEDIMIENTO DE JUNTA DE CONSEJO TÉCNICO	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-AP-36-04	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-AP-36-03	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN DE PERSONAL	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-AP-36-05	PROCEDIMIENTO DE AMBIENTE DE TRABAJO	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-AP-36-06	PROCEDIMIENTO DE PROTECCION CIVIL	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-AP-36-07	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACION	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-AP-36-01	PROCEDIMIENTO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-01	PROCEDIMIENTO PARA EL DISEÑO Y ACTUALIZACION DEL PROGRAMA EDUCATIVO DE LICENCIATURA DE MCD	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-02	PROCEDIMIENTO DE PLANEACION DE LA OFERTA EDUCATIVA	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-03	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN Y ADMISIÓN	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-04	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-05	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1

FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-06	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-10	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS ESTUDIANTILES	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-11	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-12	PROCEDIMIENTO DE BIBLIOTECA	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-13	PROCEDIMIENTO DEL CENTRO DE COMPUTO	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-14	PROCEDIMIENTO DE LABORATORIO	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-15	PROCEDIMIENTO DE LA CLÍNICA DENTAL	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-16	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-18	PROCEDIMIENTO DE SATISFACCIÓN DE EMPLEADORES	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-08	PROCEDIMIENTO DE MOVILIDAD ACADÉMICA	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-OP-36-17	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
FACULTAD DE ODONTOLOGIA	P-ED-36-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR DIRECCIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-LI-03-01	UNIDAD DE PLANEACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-AP-03-08	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN INTERNA Y SOCIAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-AP-03-02	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL DOCENTE	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-AP-03-04	PROCEDIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-AP-03-03	PROCEDIMIENTO DE ACTUALIZACIÓN Y CAPACITACIÓN DOCEN- TE	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-AP-03-05	PROCEDIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-AP-03-06	PROCEDIMIENTO DE CLIMA LABORAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-AP-03-07	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-OP-03-20	CENTRO DE DESARROLLO INTEGRAL DEL ESTUDIANTE	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-OP-03-19	PROCEDIMIENTO DE LABORATORIOS EXPERIMENTALES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-OP-03-06	SUPERVISIÓN DE LA IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-OP-03-04	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-OP-03-17	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y SATIS- FACCIÓN DE EMPLEADORES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLI- NARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMA- NIDADES	P-OP-03-22	PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE EGRESADOS EN LA CÉDULA DE EGRESADO	1

UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-03	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN Y ADMISIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-05	PROCEDIMIENTO DE DESARROLLO ESCOLAR	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-07	PROCEDIMIENTO DE TUTORÍAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-10	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-21	PROCEDIMIENTO DE EDUCACIÓN CONTINUA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-23	PROCEDIMIENTO DE SALIDAS NO CONFORMES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-18	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-11	PROCEDIMIENTO DE PRÁCTICAS PRE-PROFESIONALES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-01	DISEÑO, DESARROLLO, EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO.	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-16	PROCEDIMIENTO DE BECAS, APOYOS Y SERVICIOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-12	PROCEDIMIENTO DE MOVILIDAD ESTUDIANTIL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-13	PROCEDIMIENTO DE DEPORTES Y CULTURA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-09	PROCEDIMIENTO DE INVESTIGACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-02	PROCEDIMIENTO DE DIFUSIÓN DE LA OFERTA EDUCATIVA UAMCEH	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-OP-03-15	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN Y TRÁMITE DE TÍTULO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-ED-03-02	PROCEDIMIENTO DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA DE CIENCIAS, EDUC. Y HUMANIDADES	P-ED-03-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-LI-52-01	PROCEDIMIENTO PARA LA EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVA INTERNA Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-LI-52-02	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN Y EXTENSIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-AP-52-06	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL AMBIENTE DE TRABAJO	1

UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-AP-52-05	PROCEDIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INFORMATICA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-AP-52-01	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN INTERNA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-AP-52-02	PROCEDIMIENTO PARA LA FORMULACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESO Y EGRESO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-AP-52-07	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-AP-52-04	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO A INFRAESTRUCTURA FÍSICA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-AP-52-03	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR PERFILES Y DESEMPEÑO DOCENTE Y ADMINISTRATIVO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-22	PROCEDIMIENTO PARA LA COORDINACIÓN DEL ACERVO BIBLIOGRÁFICO Y SERVICIOS DE BIBLIOTECA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-07	PROCEDIMIENTO PARA FOMENTAR LA INVESTIGACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-08	PROCEDIMIENTO PARA EL USO DE LABORATORIOS DE PRÁCTICAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-03	PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN Y ADMISIÓN DE ALUMNOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-19	PROCEDIMIENTO DE SALA DE VIDEOCONFERENCIA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-01	PROCEDIMIENTO PARA EL DISEÑO, EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-05	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-20	PROCEDIMIENTO PRÁCTICAS DEL LABORATORIO DE INGLES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-13	PROCEDIMIENTO PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO SOCIAL Y PRACTICAS PRE-PROFESIONALES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-12	PROCEDIMIENTO PARA EL SEGUIMIENTO DE MOVILIDAD ACADEMICA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-15	PROCEDIMIENTO PARA LA TRAYECTORIA ESCOLAR	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-02	PROCEDIMIENTO PARA LA OFERTA EDUCATIVA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-18	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE LABORATORIO DE CÓMPUTO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-14	PROCEDIMIENTO PARA EL TRÁMITE DE TITULACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-16	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y SATISFACCIÓN DE EMPLEADORES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-09	PROCEDIMIENTO PARA EL FOMENTO Y PRACTICA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-04	PROCEDIMIENTO PARA LA INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN DE ALUMNOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-21	PROCEDIMIENTO DE ACTIVIDADES ARTÍSTICAS Y CULTURALES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-11	PROCEDIMIENTO DE BECAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-OP-52-17	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MANTE - CENTRO	P-ED-52-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1

UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-LI-61-01	PROCEDIMIENTO PARA VINCULACIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	PL-61-01-09	REGLAMENTO DE BECAS	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-PL-61-01	PROCEDIMIENTO PARA LA ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVIDAD INTERNA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-AP-61-08	PROCEDIMIENTO PARA PROTECCIÓN CIVIL	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-AP-61-06	PROCEDIMIENTO PARA LA PROPUESTA DE PRENÓMINA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-AP-61-07	PROCEDIMIENTO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL ACERVO BIBLIOGRÁFICO	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-AP-61-05	PROCEDIMIENTO PARA MANTENIMIENTO GENERAL DE INFRAESTRUCTURA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-AP-61-01	PROCEDIMIENTO PARA COMUNICACIÓN INTERNA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-20	PROCEDIMIENTO PARA SALIDAS NO CONFORMES	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-12	PROCEDIMIENTO PARA EL LABORATORIO DE CÓMPUTO	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-08	PROCEDIMIENTO PARA FOMENTAR LA INVESTIGACIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-13	PROCEDIMIENTO PARA EL LABORATORIO DE ENFERMERÍA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-18	PROCEDIMIENTO PARA LOS ESTUDIOS DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS DE PSICOLOGÍA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-16	PROCEDIMIENTO PARA TITULACIÓN ACADÉMICA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-05	PROCEDIMIENTO PARA PRÁCTICAS PRE-PROFESIONALES DE PSICOLOGÍA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-19	PROCEDIMIENTO PARA SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y OPINIÓN DE EMPLEADORES DE LICENCIATURA EN SSMA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-02	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-17	PROCEDIMIENTO PARA LOS ESTUDIOS DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS DE ENFERMERÍA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-06	PROCEDIMIENTO PARA PRÁCTICAS PROFESIONALES DE SEGURIDAD, SALUD Y MEDIO AMBIENTE	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-03	PROCEDIMIENTO PARA LA IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-01	PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN, ADMISIÓN, INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-07	PROCEDIMIENTO DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORÍAS	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-10	PROCEDIMIENTO PARA MOVILIDAD ACADÉMICA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-14	PROCEDIMIENTO PARA EL LABORATORIO DE SEGURIDAD, SALUD Y MEDIO AMBIENTE	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-15	PROCEDIMIENTO PARA EL LABORATORIO DE PSICOLOGÍA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-09	PROCEDIMIENTO PARA BECAS	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-OP-61-04	PROCEDIMIENTO PARA LA COORDINACIÓN DE PRÁCTICA PROFESIONAL DE ENFERMERÍA	1

UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-ED-61-03	PROCEDIMIENTO PARA SATISFACCIÓN DE CLIENTES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-ED-61-01	PROCEDIMIENTO PARA AUDITORIAS INTERNAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-ED-61-04	PROCEDIMIENTO PARA EVALUAR EL AMBIENTE DE TRABAJO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-ED-61-02	PROCEDIMIENTO PARA REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA MATAMOROS - UAT	P-ME-61-01	PROCEDIMIENTO PARA ATENCIÓN DE HALLAZGOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-LI-71-03	PROCEDIMIENTO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-LI-71-04	PLANEACION Y ACTUALIZACIÓN DE NORMATIVIDAD Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-AP-71-06	PROCEDIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-AP-71-01	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN INTERNA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-AP-71-04	PROCEDIMIENTO DE AMBIENTE DE TRABAJO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-AP-71-07	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-AP-71-02	PROCEDIMIENTO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-AP-71-05	PROCEDIMIENTO DE PROFESIONALIZACION ACADEMICA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-AP-71-03	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN DE DOCENTES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-15	PROCEDIMIENTO DE PROGRAMA DE TUTORÍAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-13	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-18	PROCEDIMIENTO DE DEPORTES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-11	PROCEDIMIENTO DE PRACTICAS PRE-PROFESIONALES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-05	VINCULACIÓN CON INSTITUCIONES Y O EMPRESAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-16	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-02	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-17	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y SATISFACCIÓN A EMPLEADORES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-09	PROCEDIMIENTO DE REVALIDACIONES, EQUIVALENCIAS Y ACREDITACIONES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-06	PROCEDIMIENTO DE DIFUSION DE PROGRAMAS EDUCATIVOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-07	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN, ADMISIÓN E INSCRIPCIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-04	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-10	PROCEDIMIENTO GENERAL DE BECAS	1

UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-14	PROCEDIMIENTO DE PLANEACION Y COMPRA DE MATERIAL Y REACTIVOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-08	PROCEDIMIENTO DE ELABORACION DE PRENOMINA Y PROPUESTA DE HORARIOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-OP-71-01	PROCEDIMIENTO DE DISEÑO, DESARROLLO, EVALUACION Y ACTUALIZACION DE PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-LI-22-01	PROCEDIMIENTO REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-LI-22-02	PROCEDIMIENTO DE ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVIDAD Y ESTRUCTURA ORGÁNICA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-PL-22-02	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-PL-22-03	PROCEDIMIENTO DE DISEÑO Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-PL-22-04	PROCEDIMIENTO DE OFERTA EDUCATIVA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-PL-22-01	ELABORACIÓN DE PRE-NOMINA Y PROPUESTA DE HORARIOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-12	PROCEDIMIENTO DE LABORATORIOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-14	PROCEDIMIENTO DE CULTURA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-13	PROCEDIMIENTO CENTRO DE CÓMPUTO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-07	PROCEDIMIENTO TUTORÍAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-15	PROCEDIMIENTO PROTECCIÓN CIVIL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-10	PROCEDIMIENTO DE DEPORTES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-09	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-02	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-04	PROCEDIMIENTO COMUNICACIÓN INTERNA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-08	BECAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-03	PROCEDIMIENTO CONTRATACIÓN Y PERMANENCIA DE PERSONAL DOCENTE	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-11	PROCEDIMIENTO BIBLIOTECA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-05	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FISICA Y TECNOLÓGICA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-06	PROCEDIMIENTO DE AMBIENTE DE TRABAJO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-AP-22-01	GESTIÓN DE RECURSOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-OP-22-01	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN, ADMISIÓN, INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-OP-22-02	TRAYECTORIA ESCOLAR	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-OP-22-03	ENSEÑANZA, APRENDIZAJE E IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA RIO BRAVO	P-OP-22-05	TITULACIÓN	1

UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-PL-72-01	PROCEDIMIENTO PARA LA PLANEACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA NORMATIVIDAD Y ESTRUCTURA ORGÁNICA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-AP-72-06	PROCEDIMIENTO DE PROTECCION CIVIL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-AP-72-05	PROCEDIMIENTO DE CLIMA LOBORAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-AP-72-01	PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN Y ASIGNACIÓN DE RECURSOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-AP-72-07	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-AP-72-02	CONTRATACIÓN DE DOCENTES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-AP-72-03	COMPETENCIAS DEL PERSONAL DOCENTE	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-AP-72-04	PROCEDIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-08	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-17	PROCEDIMIENTO PARA CENTRO DE CÓMPUTO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-11	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-12	PROCEDIMIENTO DE COORDINACIÓN DE EMPRENDIMIENTO	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-19	PROCEDIMIENTO DE DESARROLLO Y APLICACIÓN DE TECNOLOGÍAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-05	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-30	EVENTOS DEPORTIVOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-06	PROCEDIMIENTO DE TUTORÍAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-18	PROCEDIMIENTO GENERAL PARA LOS LABORATORIOS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-02	PROCEDIMIENTO DE SELECCION Y ADMISION	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-10	SERVICIO SOCIAL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-15	PROCEDIMIENTO DE PARTICIPACIÓN ESTUDIANTIL	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-14	MOVILIDAD	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-20	BECAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-23	INVESTIGACIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-25	PROCEDIMIENTO DE ACADEMIAS	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-16	PROCEDIMIENTO DE BIBLIOTECA	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-27	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS ESCOLARES	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-01	PROCEDIMIENTO DE DIFUSION	1
UNIDAD ACADEMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-09	PROCEDIMIENTO DE PRACTICAS PRE PROFESIONALES	1

UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-03	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-24	PROCEDIMIENTO DE EDICIÓN Y PUBLICACIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-28	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-22	PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE PE	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-04	PROCEDIMIENTO ASIGNACIÓN DE HORARIOS	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-29	PROCEDIMIENTO DE SALIDAS NO CONFORMES	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-07	DISEÑO CURRICULAR Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-21	ORIENTACIÓN EDUCATIVA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-13	ASESORÍAS ACADÉMICAS	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-26	PROCEDIMIENTO DE APOYO A LA ACCIÓN TUTORIAL	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-33	PROCEDIMIENTO DE COORDINACIÓN DE CARRERA	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-32	SEGURO FACULTATIVO	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-31	PROCEDIMIENTO DE EXTENSIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-OP-72-34	PROCESO ACADÉMICO	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-ED-72-03	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EMPLEADORES	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - AZTLAN	P-ED-72-02	REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA REYNOSA - RODHE	P-ED-72-01	SATISFACCIÓN DE CLIENTES	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-LI-81-02	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-AP-81-01	COMUNICACIÓN INTERNA	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-AP-81-06	PROCEDIMIENTO DE AMBIENTE DE TRABAJO	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-AP-81-03	PROCEDIMIENTO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-AP-81-04	PROCEDIMIENTO DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-AP-81-05	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN Y PERMANENCIA DEL PERSONAL DOCENTE	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-AP-81-07	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-AP-81-09	PROTECCIÓN CIVIL	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-10	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y EMPLEADORES A TRAVÉS DE LA BOLSA DE TRABAJO DE LA UAT	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-15	PROCEDIMIENTO DE ATENCIÓN INTEGRAL AL ESTUDIANTE	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-14	LABORATORIOS EXPERIMENTALES	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-18	ORIENTACIÓN PSICOPEDAGÓGICA	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-07	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN Y TRÁMITE DEL TÍTULO PROFESIONAL	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-08	PROCEDIMIENTO DE DIFUSIÓN DE LA OFERTA EDUCATIVA	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-20	PROCEDIMIENTO DE CENTROS DE CÓMPUTO	1

U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-19	MEDICINA ESCOLAR	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-03	IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-01	DISEÑO, DESARROLLO Y EVALUACIÓN DE PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-02	ENSEÑANZA APRENDIZAJE	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-13	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-12	PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORÍAS	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-04	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN Y ADMISIÓN	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-05	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR DEL ALUMNO	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-09	PROCEDIMIENTO DE REVALIDACIÓN, EQUIVALENCIAS Y ACREDITACIONES	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-17	BECAS	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-OP-81-21	PROCEDIMIENTO PRÁCTICAS PRE-PROFESIONALES	1
U.A.M. VALLE HERMOSO	P-ED-81-01	REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-LI-02-02	PROCEDIMIENTO DE VINCULACIÓN Y EXTENSIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-LI-02-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE NORMATIVIDAD INTERNA Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-AP-02-08	PROCEDIMIENTO DE BRIGADAS DE PROTECCIÓN CIVIL	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-AP-02-05	PROCEDIMIENTO DE CLIMA LABORAL	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-AP-02-07	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL DOCENTE Y DE CONFIANZA	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-AP-02-03	PROCEDIMIENTO CAPACITACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y EVALUACIÓN DOCENTE	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-AP-02-01	PROCEDIMIENTO DE COMUNICACIÓN INTERNA	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-AP-02-04	PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-AP-02-06	PROCEDIMIENTO DE EGRESOS Y ADQUISICIONES	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-16	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO DE BIBLIOTECA	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-25	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS DE LABORATORIO DE NUTRICIÓN	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-10	PROCEDIMIENTO DE MOVILIDAD ACADÉMICA Y VERANO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-18	PROCEDIMIENTO DE SERVICIOS DEL LABORATORIO MULTIFUNCIONAL DE DESARROLLO HUMANO	1
UNIDAD ACADEMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-04	PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y REINSCRIPCIÓN DE ALUMNOS	1

UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-03	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN Y ADMISIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-21	PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-05	PROCEDIMIENTO DE TRAYECTORIA ESCOLAR	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-11	PROCEDIMIENTO DE SUPERVISIÓN DE LA PRÁCTICA	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-02	PROCEDIMIENTO OFERTA EDUCATIVA	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-07	PROCEDIMIENTO DE IMPARTICIÓN DE CÁTEDRA	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-23	PROCEDIMIENTO DE AUDIOVISUAL	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-19	PROCEDIMIENTO DESARROLLO INTEGRAL DEL ESTUDIANTE	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-14	PROCEDIMIENTO DEL CENTRO DE ATENCIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-22	PROCEDIMIENTO DE ASESORÍA DE PONENCIAS DE ALUMNOS	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-12	PROCEDIMIENTO DE SERVICIO SOCIAL	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-17	PROCEDIMIENTO DE MANEJO DE RECURSOS INFORMÁTICOS	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-15	PROCEDIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y SATISFACCIÓN DE EMPLEADORES	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-09	PROCEDIMIENTO DE OTORGAMIENTO DE BECAS	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-20	PROCEDIMIENTO DE COORDINACIÓN DE VIAJES DE ESTUDIO	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-OP-02-13	PROCEDIMIENTO DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-ED-02-02	PROCEDIMIENTO DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE	1
UNIDAD ACADÉMICA DE TRABAJO SOCIAL Y CIENCIAS PARA EL DESARROLLO HUMANO	P-ED-02-01	PROCEDIMIENTO DE REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	1
Total: Procesos certificados de las DES			757

Eje transversal 4



Cobertura con
equidad

Eje transversal 4

Cobertura con equidad



La Universidad, por su capacidad instalada y ubicación geográfica, es la más importante institución de educación superior en Tamaulipas, la capacidad de la infraestructura física, tecnológica y de la planta docente de la Universidad, permite dar servicio educativo en 8 de los 43 municipios con mayor concentración poblacional. En el año 2019 se atendió al 29.06% del total de la matrícula en educación superior, por niveles educativos se atendió a 2,501 estudiantes en bachillerato, 332 en técnico superior o profesional asociado, 36,068 en licenciatura y 1,584 en posgrado.

Consideramos que los estudiantes son el componente más importante, por eso cuidamos tanto su integración como su identidad con nuestra Universidad Autónoma de Tamaulipas, este proceso es importante que lo vivan ya que les permite conocer la infraestructura física, tecnológica y deportiva, las condiciones, normas y cómo funcionan las dependencias académicas, pues en esa medida también identifican cuáles son sus derechos y responsabilidades. Por ello en cada escuela, facultad o unidad académica cuidan y realizan este proceso de integración institucional de los estudiantes de nuevo ingreso. Con ese espíritu, con mucho orgullo y desde nuestro ámbito rectoral, son bienvenidos a esta casa de estudios los estudiantes, los profesores, los administrativos y todos los trabajadores de esta Universidad.

En los 26 planteles educativos de la Universidad, el ingreso de los nuevos estudiantes es un proceso de equidad y transparente, académicamente el nuevo ingreso de los estudiantes de licenciatura se determina mediante la aplicación del Examen General de Ingreso a Licenciatura (EXANI II) del Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior (CENEVAL). Este proceso es coordinado por la Secretaría de Gestión Escolar, a través de la Dirección de Servicios Escolares, y supervisado por el Comité Técnico de Calidad, entre quienes participan la Defensoría de los Derechos de los Universitarios de la Universidad, la

Comisión Estatal de Derechos Humanos, así como representantes académicos y de los padres de familia.

A la vez que favorecer la inclusión social, la disponibilidad y uso de las tecnologías de la información y comunicación permite incrementar las opciones educativas en línea; estas herramientas tecnológicas posibilitan instrumentar estrategias y recursos de aprendizaje alternos que apoyen a los estudiantes para realizar y acreditar cursos en modalidad no escolarizada.

El sistema de educación a distancia contribuye a cumplir con el compromiso social de la Universidad para formar jóvenes con capacidades profesionales y comprometidos con la sociedad, esta modalidad educativa nos ha permitido llevar el servicio educativo a las comunidades tamaulipecas de Soto la Marina, San Fernando, Jiménez, Tula y Estación Manuel, donde se han impartido las carreras de Técnico Superior Universitario en Hidrocarburos, Tecnologías de la Información y Operación Logística, de ellas egresó la tercera generación 2017-2019.

Asimismo, en la Universidad aprovechamos las capacidades que nos aportan las tecnologías aplicadas en la educación, lo que nos ha posibilitado para impartir en línea los programas educativos de: Licenciatura en Educación y Tecnologías para el Aprendizaje, en la Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso; Ingeniería en Energías Renovables, en la UAM-Reynosa Rodhe y la Licenciatura en Diseño Gráfico y Animación Digital, en la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo.

La inclusión y la equidad son temas socieducativos que institucionalmente nos ocupa, de ahí que la Coordinación de Atención a Personas con Discapacidad (CODIS) realizó un estudio para ubicar e incluir en sus programas a los jóvenes con estas características, lo que contribuye a identificar y generar los apoyos necesarios para acompañarles en su formación profesional. En este sentido, “Te presto mis zapatos” es un taller sensibilización social que se enfoca a promover la cultura de interrelación y respeto en la comunidad universitaria para con las personas que presentan capacidades diferentes.

Asimismo, para apoyar la inclusión y equidad de los estudiantes universitarios que tienen alguna discapacidad, la Secretaría de Gestión Escolar, a través de la Dirección de Participación Estudiantil, además de becas institucionales, entregó equipos didácticos y de cómputo adaptados en la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de Tampico, los que definitivamente contribuyen a impulsar la formación profesional de estos estudiantes. En igual sentido, promueve y colabora con las dependencias académicas en la realización de foros que contribuyen al desarrollo de la cultura de respeto, igualdad y equidad institucional.

Otra de las estrategias orientadas a la inclusión social y educativa es la enseñanza de la lengua de señas, nuestra Universidad ha estado abierta al ingreso de estudiantes con discapacidad auditiva, situación que ha llevado a fortalecer los apoyos, mejorar la comunicación y promover una comunidad de inclusión, razón por la cual permanentemente se imparten los Cursos de Lengua de Señas Mexicana, donde participan estudiantes, docentes, y personal administrativo de esta Universidad.

Cuadro 4.1
Matrícula total por nivel de estudios
Inicio del ciclo escolar 2019 - 2020

Nivel de estudios	Hombres	Mujeres	Total
Doctorado	135	98	233
Maestría	304	287	591
Especialidad	383	377	760
Licenciatura	15,991	20,077	36,068
Profesional Asociado	140	192	332
Bachillerato	1,105	1,396	2,501
Otros Cursos	22	52	74
Total	18,080	22,479	40,559

Fuente: Dirección de Información Académico Administrativa, 31 diciembre 2019.

Cuadro 4.2
Matrícula por área de conocimiento
Profesional Asociado y Licenciatura
Inicio del ciclo escolar 2019-2020

Área del Conocimiento	Profesional Asociado	Licenciatura	Posgrado	Bachillerato	Otros Cursos
Ciencias Exactas y Naturales	-	582	56	-	-
Ciencias Agropecuarias	-	657	24	-	-
Ingeniería y Tecnología	-	6705	384	-	-
Ciencias de la Salud	202	10444	784	-	-
Ciencias Sociales y Administrativas	30	16080	22	-	-
Educación y Humanidades	100	1598	79	-	-
Otro	-	2	235	2501	74
Subtotal	332	36,068	1,584	2,501	74
Total	40,559				

Fuente: Dirección de Información Académico Administrativa, 31 diciembre 2019.

Cuadro 4.3
Matrícula de inicio del ciclo escolar 2019-2020
Distribución de la población escolar de Educación Superior por programa, Facultad y Unidad Académica

Ciudad	Dependencia de Educación Superior	Programa Educativo	Nuevo Ingreso	Matrícula Total	Egresados	Titulados
Zona Norte						
Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Contador Público	106	554	63	35
Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Licenciado en Administración	99	681	52	32
Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Licenciado en Comercio Exterior	115	812	47	36
Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Licenciado en Derecho	50	328	13	17
Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Licenciado en Informática	-	12	1	10
Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Licenciado en Tecnologías de la Información	53	194	15	-
Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Doctorado en Administración Estratégica	-	8	-	-
Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Maestría en Administración de Negocios	-	2	15	2
Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Licenciado en Enfermería	132	955	90	131
Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Licenciatura en Seguridad, Salud y Medio Ambiente	-	1	1	3
Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Curso Complementario de Licenciatura en Enfermería	2	74	8	26
Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería en Cuidados Intensivos	-	-	8	4
Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería Pediátrica	-	-	-	6
Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería Quirúrgica	-	-	7	7
Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Gerencia de Cuidados de Enfermería	-	-	13	5
Río Bravo	Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	Ingeniero en Mantenimiento Industrial	52	205	17	8
Río Bravo	Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	Licenciatura en Negocios Internacionales	52	231	33	7

Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoras	Ingeniero en Sistemas Computacionales	44	116	12	9
Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoras	Médico Cirujano	233	1120	164	125
Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoras	Especialidad en Anestesiología	9	28	-	8
Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoras	Especialidad en Cirugía General	4	9	-	-
Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoras	Especialidad en Gineco Obstetricia	8	29	-	4
Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoras	Especialidad en Imagenología Diagnóstica y Terapéutica	4	14	-	4
Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoras	Especialidad en Medicina Interna	-	4	-	-
Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoras	Especialidad en Pediatría	7	19	-	5
Matamoras	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales Matamoras	Especialidad en Urgencias Médico Quirúrgicas	4	11	-	5
Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	Licenciado en Enfermería	240	977	184	113
Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	Licenciado en Psicología	91	358	16	17
Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	Licenciatura en Seguridad, Salud Y Medio Ambiente	53	217	3	9
Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	Maestría en Enfermería	19	20	-	-
Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	Maestría en Psicología Clínica y Educativa	11	11	7	-
Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería en Cuidados Intensivos	-	1	1	1
Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería Pediátrica	-	-	14	1
Matamoras	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoras UAT	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería Quirúrgica	-	-	-	2
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero Ambiental y en Seguridad	58	274	35	25
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Electrónica	43	114	2	4
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Electrónica y Computación	-	-	-	1
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Energías Renovables	57	131	7	1
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Sistemas Computacionales	95	287	25	6
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Sistemas de Producción	76	259	12	6
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero Petrolero	39	187	28	28
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Licenciado en Comercialización	223	729	42	20
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Licenciado en Economía	50	191	6	2

Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Licenciado en Informática	-	1	-	-
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Licenciado en Tecnologías de la Información	38	101	5	-
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Doctorado en Ingeniería Eléctrica y Electrónica	6	21	7	3
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Maestría en Ciencias en Administración Industrial	-	-	-	1
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Maestría en Ciencias y Tecnologías Computacionales	9	17	10	2
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Maestría en Ingeniería Eléctrica y Electrónica	1	2	5	4
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Maestría en Seguridad y Ambiente de Trabajo	-	-	-	3
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Ingeniero en Procesos Petroquímicos	19	126	33	15
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Ingeniero Industrial	154	581	63	31
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Ingeniero Químico	59	227	34	20
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Licenciado en Criminología	78	261	18	7
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Licenciado en Nutrición y Ciencia de los Alimentos	94	295	39	9
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Químico Farmacéutico Biólogo	144	582	83	47
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Químico Industrial	-	-	-	1
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Doctorado en Ciencias Biomédicas	5	15	1	2
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Doctorado en Ciencias en Biotecnología	-	-	-	1
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Maestría en Análisis Clínicos	10	17	7	1
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Maestría en Ciencias de la Vida	5	10	4	-
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Maestría en Ciencias y Tecnología de Alimentos	7	19	9	4
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Maestría en Criminología y Ciencias Forenses	8	20	12	1
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán	Maestría en Ingeniería en Gas y Petróleo	5	10	6	3
Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	Licenciado en Educación y Tecnologías para el Aprendizaje	42	70	3	1
Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	Licenciado en Mercadotecnia y Administración	71	242	8	-
Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	Licenciado en Tecnología Educativa	41	115	12	13
Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	Licenciado en Tecnologías para la Generación del Conocimiento	-	-	-	2
Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	Licenciatura en Mercadotecnia Digital	-	-	-	1
Total Zona Norte			2,825	11,895	1,300	897

Zona Centro							
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciado en Ciencias de la Comunicación	116	378	53	36	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciado en Derecho	256	1193	124	159	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciado en Hotelería y Turismo	-	1	-	-	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciado en Relaciones Internacionales	-	-	-	1	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciado en Turismo	56	145	5	18	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciatura en Negocios Internacionales	146	388	18	5	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Doctorado en Administración Pública	-	13	-	1	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Doctorado en Comunicación	-	-	1	-	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Doctorado en Derecho	-	12	5	1	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Ciencia Política y Administración Pública	-	43	29	4	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Comunicación con Énfasis en Comunicación Corporativa	-	-	-	2	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Comunicación con Énfasis en Comunicación Social	-	-	-	3	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Comunicación con Énfasis en Diseño Digital	-	-	-	1	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Comunicación con Énfasis en Medios Masivos	-	-	-	1	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Derecho con Énfasis en Civil	-	-	-	2	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Derecho con Énfasis en Constitucional	-	12	8	7	
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Derecho con Énfasis en Laboral	-	5	5	1	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Contador Público	201	812	111	61	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Ingeniería Comercial	-	2	9	10	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciado en Administración	133	497	64	52	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciado en Computación Administrativa	-	-	-	2	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciado en Economía y Desarrollo Sustentable	25	90	4	-	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciado en Finanzas y Banca	-	-	-	1	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciado en Informática	-	3	3	3	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciado en Tecnologías de la Información	75	231	2	-	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciatura en Tecnologías de la Información	-	35	19	13	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Técnico Superior Universitario en Administración de Empresas Energéticas	-	30	9	-	
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Doctorado en Ciencias Administrativas	-	11	7	8	

Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Maestría en Dirección Empresarial con Énfasis en Administración Estratégica	8	14	5	7
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Maestría en Dirección Empresarial con Énfasis en Finanzas	12	21	5	2
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Maestría en Dirección Empresarial con Énfasis en Mercadotecnia	4	5	2	2
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Maestría en Dirección Empresarial con Énfasis en Recursos Humanos	4	6	3	4
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Maestría en Dirección Empresarial con Énfasis en Sistemas y Negocios Electrónicos	-	2	3	-
Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Licenciado en Nutrición	116	500	50	101
Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Licenciado en Psicología	216	879	152	147
Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Licenciado en Psicología (Área Clínica)	-	-	-	1
Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Licenciado en Trabajo Social	122	781	143	118
Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Maestría en Psicología Clínica y de la Salud	14	15	11	-
Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Maestría en Trabajo Social con Especialidad en Salud	-	-	12	1
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Atención al Desarrollo y Bienestar Infantil	96	259	-	-
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Ciencias de la Educación	113	435	84	-
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Ciencias de la Educación con Opción en Administración y Planeación Educativa	-	3	4	26
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Ciencias de la Educación con Opción en Ciencias Sociales	-	8	2	8
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Ciencias de la Educación con Opción en Químico Biológicas	-	3	1	17
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Ciencias de la Educación con Opción en Tecnología Educativa	-	16	18	28
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Ciencias de la Educación Especialidad en Ciencias Sociales	-	1	1	1
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Historia	-	1	-	2

Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Historia y Gestión del Patrimonio Cultural	20	46	-	-
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Lingüística Aplicada	39	130	22	22
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Sociología	23	56	5	3
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Doctorado en Educación	-	-	-	2
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Doctorado en Gestión e Innovación Educativa	10	23	-	-
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Maestría en Docencia	-	-	-	2
Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Maestría en Gestión e Intervención Educativa	12	45	23	7
Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Licenciado en Enfermería	240	1494	325	230
Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Curso Complementario de Licenciatura en Enfermería	-	-	-	1
Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería en Cuidados Intensivos	11	12	11	4
Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería Pediátrica	-	-	-	4
Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería Quirúrgica	14	14	8	4
Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Especialidad en Enfermería Oncológica	-	-	-	4
Victoria	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	Médico Veterinario Zootecnista	134	582	61	49
Victoria	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	Maestría en Ciencias Veterinarias y Zootécnicas	-	-	3	1
Victoria	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	Maestría en Salud Pública	-	6	6	6
Victoria	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	Especialidad en Reproducción Animal	6	6	-	-
Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Ingeniero Agrónomo	83	289	28	15
Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Ingeniero en Ciencias Ambientales	33	134	23	26
Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Ingeniero en Telemática	53	210	21	21
Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Doctorado en Ciencias Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	5	8	2	-
Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Maestría en Ciencias e Ingeniería de Datos	5	7	4	2

Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Maestría en Ciencias Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	3	10	4	3
Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Maestría en Sistemas Ecológicos y Producción	-	-	2	1
Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Especialidad en Telecomunicaciones e Informática	-	3	3	1
Victoria	Instituto de Ecología Aplicada	Doctorado en Ecología y Manejo de Recursos Naturales	2	16	4	1
Victoria	Instituto de Ecología Aplicada	Maestría en Ecología y Manejo de Recursos Naturales	1	3	1	1
Victoria	Centro de Excelencia	Doctorado en Derechos Humanos	-	5	-	-
Victoria	Centro de Excelencia	Doctorado en Educación Internacional	-	-	-	2
Victoria	Centro de Excelencia	Doctorado en Gestión y Transferencia del Conocimiento	3	10	1	4
Victoria	Centro de Excelencia	Maestría en Comunicación Académica	-	-	-	2
Victoria	Centro de Excelencia	Maestría en Derecho Energético	7	8	-	-
Victoria	Centro de Excelencia	Maestría en Derechos Humanos	-	9	-	-
Victoria	Centro de Excelencia	Maestría en Gestión Pública e Innovación Gubernamental	6	16	9	-
Victoria	Centro de Excelencia	Especialidad en Gerencia y Gestión de los Servicios de Salud	42	43	-	-
Victoria	Dirección de Educación Permanente	Técnico Superior Universitario en Hidrocarburos	-	-	6	-
Victoria	Dirección de Educación Permanente	Técnico Superior Universitario en Operación Logística	-	-	1	-
Victoria	Dirección de Educación Permanente	Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información	-	-	6	1
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Contador Público	98	402	49	5
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Ingeniero Agrónomo	101	368	36	4
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Ingeniero Bioquímico Industrial	78	253	22	12
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Ingeniero en Sistemas Computacionales	79	331	28	9
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Licenciado en Contaduría e Informática	-	-	-	2
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Licenciado en Enfermería	172	876	-	-
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Licenciado en Nutrición	-	2	-	8
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Licenciado en Nutrición y Salud Integral	79	237	46	-
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Licenciatura en Enfermería	-	1	-	36
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Maestría en Docencia	-	-	-	2
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Maestría en Tecnología Agroalimentaria	-	-	-	2
Total Zona Centro			3,072	12,505	1,732	1,356

Zona Sur

Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Ciencias de la Comunicación	121	424	43	14
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Derecho	275	1058	72	26
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Economía	-	1	-	5
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Economía y Finanzas	48	133	7	-
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Gestión y Desarrollo Turístico	114	381	47	3
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Idioma Ingles	105	348	35	11
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Psicología	211	693	3	44
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Turismo	-	8	13	11
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Doctorado en Comunicación	-	6	-	-
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Ciencia Política y Administración Pública	16	24	13	2
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Comunicación con Énfasis en Comunicación Corporativa	-	-	9	-
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Comunicación con Énfasis en Diseño Digital	5	9	-	-
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Derecho con Énfasis en Constitucional	15	29	18	-
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Terapia Familiar	5	5	7	2
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Médico Cirujano	235	1473	159	25
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Profesional Asociado en Administración Biomédica	23	36	10	4
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Profesional Asociado en Laboratorio de Análisis Clínicos	24	44	9	4
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Profesional Asociado en Rehabilitación Física	32	69	31	22
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Doctorado en Ciencias de la Salud	-	19	-	-
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Maestría en Ciencias con Especialidad en Salud Ocupacional	-	-	9	-
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Anestesiología	17	54	-	15
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Cirugía General	13	41	-	6
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Endocrinología Pediátrica	1	2	-	1
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Gineco Obstetricia	15	70	-	13
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Imagenología Diagnostica y Terapéutica	4	16	-	1
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina del Enfermo en Estado Crítico	2	5	-	2

Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina del Trabajo	-	-	-	3
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina del Trabajo y Ambiental	13	26	-	2
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina Familiar	40	134	-	37
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina Interna	18	58	-	6
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Neonatología	1	2	-	1
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Pediatría	21	52	-	14
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Psiquiatría	1	4	-	1
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Traumatología y Ortopedia	6	23	-	7
Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Contador Público	218	776	75	19
Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Licenciado en Administración	196	729	67	38
Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Licenciado en Informática	-	-	1	4
Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Licenciado en Informática Administrativa	-	-	-	1
Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Licenciatura en Negocios Internacionales	351	1243	52	30
Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Doctorado en Gestión Estratégica de Negocios	-	21	-	3
Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Maestría en Administración	-	-	-	1
Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Maestría en Fiscal	-	9	13	1
Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Licenciado en Enfermería	164	1120	229	162
Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Curso Complementario de Licenciatura en Enfermería	-	-	9	15
Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Maestría en Enfermería	-	9	-	-
Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Especialidad en Enfermería Con Énfasis en Enfermería en Cuidados Intensivos	27	37	27	11
Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Especialidad en Enfermería Con Énfasis en Enfermería Pediátrica	10	10	-	-
Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Especialidad en Enfermería Con Énfasis en Enfermería Quirúrgica	19	33	29	8
Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Gerencia de Cuidados de Enfermería	-	-	6	4
Tampico	Facultad de Odontología	Médico Cirujano Dentista	82	594	-	81
Tampico	Facultad de Odontología	Técnico Superior Universitario Laboratorista en Prótesis Dental	26	53	14	-
Tampico	Facultad de Odontología	Maestría en Endodoncia	-	10	5	1
Tampico	Facultad de Odontología	Maestría en Odontopediatría	-	10	5	4
Tampico	Facultad de Odontología	Maestría en Ortodoncia	-	16	8	6
Tampico	Facultad de Odontología	Maestría en Periodoncia	-	10	5	2
Tampico	Facultad de Odontología	Maestría en Prostodoncia	-	10	5	3

Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero Civil	141	603	66	37
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero en Geomática	39	87	-	-
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero en Sistemas Computacionales	109	366	22	14
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero en Sistemas de Mercadotecnia	2	139	22	11
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero Industrial	-	43	47	37
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero Industrial y de Sistemas	135	647	28	-
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Doctorado en Ciencias de la Computación	7	25	-	7
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Doctorado en Medioambiente	4	10	3	1
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Maestría en Administración Industrial	6	31	16	14
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Maestría en Ciencias de la Computación	10	18	7	6
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Maestría en Construcción	11	18	8	4
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Maestría en Ingeniería Portuaria	5	13	-	-
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Arquitecto	161	630	45	78
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Licenciado en Arquitecto de Interiores y Habitabilidad	28	81	4	2
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Licenciado en Diseño de Interiores	-	-	-	7
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Licenciado en Diseño Gráfico	106	386	27	33
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Licenciado en Diseño Gráfico y Animación Digital	108	218	4	-
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Doctorado en Arquitectura con Énfasis en Vivienda	-	10	-	4
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Maestría en Arquitectura con Énfasis en Diseño Arquitectónico	-	-	-	18
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Maestría en Diseño con Énfasis en Diseño Digital	-	1	-	-
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Maestría en Valuación	-	14	4	7
Tampico	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	Licenciado en Educación Artística	37	130	15	3
Tampico	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	Licenciado en Música	35	151	20	4
Tampico	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	Licenciatura en Educación Artística	-	-	3	3
Tampico	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	Licenciatura en Música	-	-	1	5
Tampico	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	Técnico Superior Universitario en Música	47	100	35	5
Total Zona Sur			3,465	13,658	1,412	976
Total en Educación Superior			9,362	38,058	4,444	3,229

Educación Media Superior					
Zona / Ciudad / Facultad / UA		Nuevo Ingreso	Matrícula Total	Egresados	Titulados
Escuela Preparatoria Mante					
Bachillerato General Universitario		440	1088	287	-
Escuela Preparatoria 3					
Preparatoria N° 3		170	394	139	-
Facultad de Música					
Facultad de Música y Artes “Mtro. Manuel Barroso Ramírez”		72	229	37	-
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso					
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso		304	790	228	-
Nivel Técnico Básico					
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo		-	-	-	4
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros - UAT		-	-	-	2
Facultad de Enfermería - Victoria		-	-	-	5
Total en Educación Media Superior		986	2,501	691	11
Matrícula Total en la Institución					
		10,348	40,559	5,135	3,240

Fuente: Dirección de Información Académico Administrativa, 31 diciembre 2019.

Cuadro 4.4

Oferta de Programas Educativos por localidad, dependencia y Nivel 2019

Programas que se ofrecen en el ciclo escolar 2019-2020 para alumnos de nuevo ingreso.

N°	Municipio	Facultad / Unidad Académica/ Escuela / Instituto	Programa Educativo	TOTAL
Zona Norte				
1	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Doctorado en Administración Estratégica	8
2	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Maestría en Derecho con énfasis en: Fiscal, Constitucional, Penal y Laboral	
3	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Maestría en Administración de Negocios	
4	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Contador Público	
5	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Licenciado en Administración	
6	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Licenciado en Comercio Exterior	
7	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Licenciado en Tecnologías de la Información	
8	Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	Licenciado en Derecho	
9	Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Maestría en Enfermería	3
10	Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Especialidad en Enfermería con énfasis en Urgencias y Emergencias, Gerontológica y Geriátrica, Pediátrica, Quirúrgica, Cuidados Intensivos, Salud Pública y Comunitaria y Gerencia de Cuidados de Enfermería	
11	Nuevo Laredo	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	Licenciado en Enfermería	
12	Río Bravo	Unidad Académica Río Bravo	Licenciado en Negocios Internacionales	2
13	Río Bravo	Unidad Académica Río Bravo	Ingeniero en Mantenimiento Industrial	
14	Matamoros	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	Especialidad en Medicina Interna	8
15	Matamoros	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	Especialidad en Ginecoobstetricia	
16	Matamoros	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	Especialidad en Anestesiología	
17	Matamoros	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	Especialidad en Pediatría	
18	Matamoros	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	Especialidad en Cirugía General	
19	Matamoros	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	Especialidad en Imagenología Diagnóstica y Terapéutica	
20	Matamoros	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	Especialidad en Urgencias Médico Quirúrgicas	
21	Matamoros	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	Médico Cirujano	

22	Matamoros	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	Maestría en Enfermería	6
23	Matamoros	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	Maestría en Psicología Clínica y Educativa	
24	Matamoros	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	Especialidad en Enfermería con énfasis en Urgencias y Emergencias, Gerontológica y Geriátrica, Pediátrica, Quirúrgica, Cuidados Intensivos, Salud Pública y Comunitaria y Gerencia de Cuidados de Enfermería	
25	Matamoros	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	Licenciado en Enfermería	
26	Matamoros	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	Licenciado en Seguridad, Salud y Medio Ambiente	
27	Matamoros	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	Licenciado en Psicología	
28	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Doctorado en Ciencias Biomédicas	12
29	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Maestría en Ciencias y Tecnologías de Alimentos	
30	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Maestría en Análisis Clínicos	
31	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Maestría en Ingeniería en Gas y Petróleo	
32	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Maestría en Ciencias de la Vida	
33	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Maestría en Criminología y Ciencias Forenses	
34	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Ingeniero Industrial	
35	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Ingeniero Químico	
36	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Licenciado en Criminología	
37	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Licenciado en Nutrición y Ciencia de los Alimentos	
38	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Químico Farmacéutico Biólogo	
39	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	Ingeniero en Proceso Petroquímicos	12
40	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Doctorado en Ingeniería Eléctrica y Electrónica	
41	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Maestría en Ingeniería Eléctrica y Electrónica	
42	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Maestría en Ciencias y Tecnologías Computacionales	
43	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero Ambiental y en Seguridad	
44	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Electrónica	
45	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Sistemas Computacionales	
46	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Sistemas de Producción	
47	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Licenciado en Comercialización	

48	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Licenciado en Economía	
49	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero Petrolero	
50	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Licenciado en Tecnologías de la Información	
51	Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Energías Renovables (Distancia)	
52	Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	Licenciado en Tecnología Educativa	3
53	Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	Licenciado en Mercadotecnia y Administración	
54	Valle Hermoso	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	Licenciado en Educación y Tecnologías para el Aprendizaje (Distancia)	
Total de Programas Zona Norte				54

Zona Centro

55	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Doctorado en Derecho	
56	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Doctorado en Administración Pública	
57	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Doctorado en Comunicación	
58	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Derecho con énfasis en: Fiscal, Constitucional, Penal, Laboral y Civil	10
59	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Comunicación con énfasis en: Comunicación Corporativa, Comunicación Social, Diseño Digital, Medios Masivos	
60	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Maestría en Ciencia Política y Administración Pública	
61	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciado en Derecho	
62	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciado en Ciencias de la Comunicación	
63	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciado en Turismo	6
64	Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Licenciado en Negocios Internacionales	
65	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Doctorado en Ciencias Administrativas	
66	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Maestría en Dirección Empresarial con énfasis en: Finanzas, Mercadotecnia, Recursos Humanos, Sistemas y Negocios Electrónicos, Administración Estratégica	
67	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Contador Público	
68	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciado en Administración	
69	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciado en Tecnologías de la Información	5
70	Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	Licenciado en Economía y Desarrollo Sustentable	
71	Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Maestría en Psicología Clínica y de la Salud	
72	Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Maestría en Trabajo Social con Especialidad en: Orientación Familiar, Educación, Salud	
73	Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Licenciado en Psicología	
74	Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Licenciado en Trabajo Social	
75	Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Licenciado en Nutrición	

76	Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Doctorado en Gestión e Innovación Educativa	7
77	Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Maestría en Gestión e Intervención Educativa	
78	Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Sociología	
79	Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Ciencias de la Educación	
80	Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciatura en Lingüística Aplicada	
81	Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Atención al Desarrollo y Bienestar Infantil	
82	Victoria	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Licenciado en Historia y Gestión del Patrimonio Cultural	
83	Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Maestría en Enfermería	4
84	Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Especialidad en Enfermería con énfasis en Urgencias y Emergencias, Gerontológica y Geriátrica, Pediátrica, Quirúrgica, Cuidados Intensivos, Salud Pública y Comunitaria y Gerencia de Cuidados de Enfermería	
85	Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Especialidad en Enfermería Oncológica	
86	Victoria	Facultad de Enfermería y Obstetricia Cd. Victoria	Licenciado en Enfermería	
87	Victoria	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	Maestría en Ciencias en Sanidad y Producción Animal	4
88	Victoria	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	Especialidad en Reproducción Animal	
89	Victoria	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	Maestría en Salud Pública	
90	Victoria	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	Médico Veterinario Zootecnista	
91	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Doctorado en Ciencia Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	8
92	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Maestría en Ciencia Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	
93	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Maestría en Sistemas Ecológicos y Producción	
94	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Maestría en Ciencias e Ingeniería de Datos	
95	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Especialidad en Telecomunicaciones e Informática	
96	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Ingeniero Agrónomo	
97	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Ingeniero en Ciencias Ambientales	
98	Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	Ingeniero en Telemática	
99	Victoria	Instituto de Ecología Aplicada	Doctorado en Ecología y Manejo de Recursos Naturales	2
100	Victoria	Instituto de Ecología Aplicada	Maestría en Ecología y Manejo de Recursos Naturales	

101	Victoria	Centro de Excelencia	Doctorado en Gestión y Transferencia del Conocimiento	8
102	Victoria	Centro de Excelencia	Doctorado en Derechos Humanos	
103	Victoria	Centro de Excelencia	Maestría en Derechos Humanos	
104	Victoria	Centro de Excelencia	Maestría en Derecho Energético	
105	Victoria	Centro de Excelencia	Maestría en Gerencia y Gestión de los Servicios de Salud	
106	Victoria	Centro de Excelencia	Especialidad en Gerencia y Gestión de los Servicios de Salud	
107	Victoria	Centro de Excelencia	Especialidad en Marketing Político	
108	Victoria	Centro de Excelencia	Maestría en Gestión Pública e Innovación Gubernamental	
109	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Contador Público	6
110	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Ingeniero Agrónomo	
111	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Ingeniero Bioquímico Industrial	
112	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Ingeniero en Sistemas Computacionales	
113	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Licenciado en Enfermería	
114	Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante-Centro	Licenciado en Nutrición y Salud Integral	
Total de Programas Zona Centro				60

Zona Sur

115	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Doctorado en Comunicación	12
116	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Derecho con énfasis en: Fiscal, Constitucional, Penal, Laboral y Civil	
117	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Comunicación con énfasis en: Comunicación Corporativa, Comunicación Social, Diseño Digital, Medios Masivos	
118	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Terapia Familiar	
119	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Ciencia Política y Administración Pública	
120	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Maestría en Desarrollo Turístico con énfasis en Mercadotecnia y Desarrollo del Producto Turístico	
121	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Ciencias de la Comunicación	
122	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Derecho	
123	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Economía y Finanzas	
124	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Psicología	
125	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Gestión y Desarrollo Turístico	
126	Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	Licenciado en Idioma Inglés	
127	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Doctorado en Ciencias de la Salud	
128	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Maestría en Ciencias con Especialidad en Urgencias Médicas	

129	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Maestría en Ciencias con Especialidad en Administración de Hospitales y Servicios de Salud
130	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Maestría en Ciencias con Especialidad Geriátrica
131	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Maestría en Ciencias con Especialidad en Psicología Clínica
132	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Maestría en Ciencias Médicas
133	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Maestría en Ciencias con Especialidad en Salud Ocupacional
134	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Ginecoobstetricia
135	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Traumatología y Ortopedia
136	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina Interna
137	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina Familiar
138	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Anestesiología
139	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina Integrada
140	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Pediatría
141	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Psiquiatría
142	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Cirugía General
143	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina del Trabajo y Ambiental
144	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Endocrinología Pediátrica
145	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Neonatología
146	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina del Enfermo en Estado Crítico
147	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Medicina del Enfermo en Pediátrico en Estado Crítico
148	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Especialidad en Imagenología Diagnóstica y Terapéutica
149	Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	Médico Cirujano
150	Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Doctorado en Gestión Estratégica de Negocios
151	Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Maestría en Fiscal
152	Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Contador Público
153	Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Licenciado en Administración
154	Tampico	Facultad de Comercio y Administración Tampico	Licenciado en Negocios Internacionales

23

5

155	Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Maestría en Enfermería	3
156	Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Especialidad en Enfermería con énfasis en Urgencias y Emergencias, Gerontológica y Geriátrica, Pediátrica, Quirúrgica, Cuidados Intensivos, Salud Pública y Comunitaria y Gerencia de Cuidados de Enfermería	
157	Tampico	Facultad de Enfermería Tampico	Licenciado en Enfermería	
158	Tampico	Facultad de Odontología Tampico	Maestría en Ortodoncia	7
159	Tampico	Facultad de Odontología Tampico	Maestría en Endodoncia	
160	Tampico	Facultad de Odontología Tampico	Maestría en Odontopediatría	
161	Tampico	Facultad de Odontología Tampico	Maestría en Periodoncia	
162	Tampico	Facultad de Odontología Tampico	Maestría en Prostodoncia	
163	Tampico	Facultad de Odontología Tampico	Médico Cirujano Dentista	
164	Tampico	Facultad de Odontología Tampico	Técnico Superior Universitario Laboratorista en Prótesis Dental	10
165	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Doctorado en Medio Ambiente	
166	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Doctorado en Ciencias de la Computación	
167	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Maestría en Administración Industrial	
168	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Maestría en Construcción	
169	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Maestría en Ciencias de la Computación	
170	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Maestría en Ingeniería Portuaria	
171	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero Civil	
172	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero Industrial y de Sistemas	
173	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero en Sistemas Computacionales	
174	Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero en Geomática	
175	Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Doctorado en Arquitectura con énfasis en Vivienda	7
176	Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Maestría en Valuación	
177	Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Maestría en Arquitectura con énfasis en Diseño Arquitectónico, Rehabilitación Arquitectónica	
178	Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Arquitecto	
179	Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Licenciado en Diseño Gráfico	
180	Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Licenciado en Arquitecto de Interiores y Habitabilidad	
181	Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Licenciado en Diseño Gráfico y Animación Digital (Distancia)	3
182	Tampico	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	Licenciado en Educación Artística	
183	Tampico	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	Licenciado en Música	
184	Tampico	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	Técnico Superior Universitario en Música	
Total de Programas Zona Sur				70
TOTAL				184

Fuentes: Dirección de Desarrollo Curricular, 31 diciembre 2019.
Dirección de Posgrado y Educación Continua, 31 diciembre 2019.

Cuadro 4.5
Becas Manutención TAM otorgadas a Alumnos
por Facultad o Unidad Académica
2019

Dependencia Académica	2019
Zona Norte	822
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	153
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	84
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	175
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	95
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	59
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	89
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	53
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	114
Zona Centro	2,168
Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria	365
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	15
Facultad de Ingeniería y Ciencias	81
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	146
Facultad de Comercio y Administración Victoria	190
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	454
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	429
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	488
Zona Sur	1,057
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	57
Facultad de Comercio y Administración Tampico	220
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	244
Facultad de Enfermería Tampico	236
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	64
Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	145
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	45
Facultad de Odontología Tampico	46
Unidades de Educación a Distancia	2
Unidades de Educación a Distancia	2
Total	4,049

Fuente: Dirección de Becas, 31 diciembre 2019.

Cuadro 4.6
Becas de Excelencia otorgadas a Alumnos
por Facultad o Unidad Académica 2019

Dependencia Académica	Periodo		
	2018-3	2019-1	Total
Zona Norte	271	270	541
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	41	45	86
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	11	8	19
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	56	49	105
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	57	65	122
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	15	17	32
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	51	42	93
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	18	20	38
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	22	24	46
Zona Centro	242	248	490
Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria	8	9	17
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	9	8	17
Facultad de Ingeniería y Ciencias	26	25	51
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	35	35	70
Facultad de Comercio y Administración Victoria	36	38	74
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	47	49	96
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	36	33	69
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	39	45	84
Escuela Preparatoria Mante	3	3	6
Escuela Preparatoria No. 3	3	3	6
Zona Sur	240	237	477
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	40	40	80
Facultad de Comercio y Administración Tampico	30	25	55
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	61	58	119
Facultad de Enfermería Tampico	8	9	17
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	34	38	72
Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	23	20	43
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	31	31	62
Facultad de Odontología Tampico	10	11	21
Unidades de Educación a Distancia	3	5	8
Total	753	755	1,508

Fuente: Dirección de Becas, 31 diciembre 2019.

Cuadro 4.7
Becas Deportivas otorgadas a Alumnos por Facultad o Unidad Académica
2019

Zona Norte	2019-1			2019 -3		
Dependencia Académica	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlán	11	100	111	19	99	118
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	3	4	7	1	3	4
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	2	2	4	2	1	3
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	0	2	2	1	1	2
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	4	5	9	5	3	8
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales	9	6	15	5	4	9
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	1	1	2	0	0	0
Total Zona Norte	30	120	150	33	111	144

Zona Centro	2019-1			2019 -3		
Dependencia Académica	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Facultad de Ingeniería y Ciencias	2	8	10	2	6	8
Facultad de Comercio y Administración Victoria	8	30	38	13	26	39
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	13	21	34	13	21	34
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	6	2	8	8	3	11
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	16	23	39	14	25	39
Facultad de Enfermería - Victoria	13	0	13	17	0	17
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	3	2	5	1	0	1
Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada	2	7	9	0	5	5
Total Zona Centro	63	93	156	68	86	154

Zona Sur	2019-1			2019 -3		
Dependencia Académica	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Facultad de Comercio y Administración Tampico	13	4	17	9	6	15
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	12	8	20	10	9	19
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	6	19	25	8	17	25
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	5	6	11	6	7	13
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	2	5	7	2	5	7
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	6	6	12	7	6	13
Facultad de Odontología	0	3	3	3	1	4
Facultad de Enfermería Tampico	1	1	2	1	1	2
Total Zona Sur	45	52	97	46	52	98
Subtotal	138	265	403	147	249	396
Total	799					

Cuadro 4.8
Becarios de estudios de posgrado en programas institucionales
por fuente de financiamiento
2019

	Doctorado	Maestría	Especialidad
Dependencia de Educación Superior	Becarios apoyados con recursos CONACYT	Becarios apoyados con recursos CONACYT	Becarios apoyados con recursos CONACYT
Zona Norte	21	75	0
Unidad Académica Reynosa Rhode	26	12	-
Unidad Académica Aztlán	-	77	-
Zona Centro	57	160	3
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	-	15	-
Facultad de Comercio y Administración Victoria	11	47	-
Instituto de Ecología Aplicada	16	-	-
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	-	44	-
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	22	44	-
Facultad de Ingeniería y Ciencias	8	10	3
Zona Sur	46	18	78
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	25	18	-
Facultad de Comercio y Administración Tampico	21	-	-
Facultad de Enfermería Tampico	-	-	78
Totales	124	253	81
Total	458		

Fuente: Dirección de Posgrado y Educación Continua, 31 diciembre 2019.

Cuadro 4.9
Alumnos atendidos en el Programa Institucional de Tutorías
por dependencia académica
2019

Facultad / Unidad Académica	Primavera	Otoño	Total 2019 (ene - dic)
Zona Norte	8,895	10,825	19,720
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlán	1,389	1,947	3,336
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	1,656	2,143	3,799
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales	2,150	2,076	4,226
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	845	948	1,793
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	1,271	1,552	2,823
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	462	575	1,037
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	739	1,148	1,887
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	383	436	819
Zona Centro	9,761	11,915	21,676
Facultad de Ingeniería y Ciencias	550	632	1,182
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	737	953	1,690
Facultad de Comercio y Administración Victoria	1,498	1,703	3,201
Facultad de Enfermería - Victoria	836	1,370	2,206
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	1,940	2,161	4,101
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	503	582	1,085
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	1,733	2,044	3,777
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante - Centro	1,964	2,470	4,434
Zona Sur	10,420	11,430	21,850
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	2,421	2,770	5,191
Facultad de Enfermería Tampico	974	1,119	2,093
Facultad de Odontología	599	557	1,156
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	839	856	1,695
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	1,573	1,634	3,207
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	1,406	1,352	2,758
Facultad de Comercio y Administración Tampico	2,031	2,532	4,563
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	577	610	1,187
Total	29,076	34,170	63,246

Fuente: Dirección de Apoyo y Servicios Estudiantiles, 31 diciembre 2019.

Cuadro 4.10
Proporción de la matrícula atendida en Programas de Licenciatura, según nivel de calidad 2019

Situación	2019	
	Número	%
Matrícula en Programas Educativos acreditados COPAES	21,761	64.3%
Matrícula en Programas Educativos acreditados por los CIEES	756	2.2%
Matrícula en Programas Educativos en Nivel 1 de los CIEES	3,087	9.1%
Matrícula en Programas Educativos en Nivel 2 de los CIEES	188	0.6%
Matrícula en Programas evaluados y sin dictamen	2,218	6.5%
Matrícula en Programas en espera de visita	229	0.7%
Matrícula en Programas pendientes de evaluar	1,892	5.6%
Matrícula en Programas no evaluables	3,734	11.0%
Total de la Matrícula de Licenciatura	33,865	100.0%
Proporción de la matrícula en Programas de buena calidad, respecto a la matrícula en programas evaluables	84.98%	

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 4.11
Oferta Educativa de Educación Continua 2019

Zona	Diplomado	Seminario	Taller	Curso	Total de Actividades Académicas	Participantes
Norte	-	-	1	4	5	157
Centro	7	1	34	20	62	4,322
Sur	-	-	6	-	6	653
Total:	7	1	41	24	73	5,132

Fuente: Dirección de Posgrado y Educación Continua, 31 diciembre 2019.

Eje transversal 5



Programas
de estudios
pertinentes y de
calidad

Eje transversal 5

Programas de estudios pertinentes y de calidad



A 70 años de haber sido creada esta institución de educación superior, conforme lo establece la misión institucional, el servicio educativo de calidad y pertinencia que ha logrado la Universidad Autónoma de Tamaulipas, posibilita continuar formando profesionistas competitivos que contribuyen al desarrollo socioeconómico, científico y tecnológico de la entidad y del país, con ello se cumple con los fines educativos para los cuales fue creada esta Máxima Casa de Estudios.

En el marco del Plan de Desarrollo Institucional, la Secretaría Académica, con la participación de las áreas de Desarrollo Curricular, el Programa de Estímulos al Desempeño del Personal Docente, Profesión Académica, Diseño y Programas Educativos, Coordinación de Academias y Ordenamiento Académico, impartió el Primer Taller de Fortalecimiento Académico, dirigido a las facultades y unidades académicas; estas acciones se orientan a fortalecer los procedimientos que impactarán en los indicadores institucionales de esta Universidad.

La Dirección de Desarrollo Curricular, inició el proceso de Reforma Curricular 2019 de licenciatura; la reforma tiene como fin el mantener la vigencia y pertinencia de los programas educativos que oferta la Universidad Autónoma de Tamaulipas, proceso que se sustenta en la demanda educativa, las tendencias nacionales e internacionales de los sectores laborales, así como la opinión de los empleadores. Incorpora también los requerimientos marcados por organismos como la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, la UNESCO, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, así como las recomendaciones de los organismos de evaluación y acreditación externos.

La Universidad Autónoma de Tamaulipas forma parte del Consorcio de Universidades Mexicanas (CUMEX), este organismo se integra por más de treinta instituciones de educación superior de todo el país, las cuales son altamente competitivas y atienden a más del 93 % de su matrícula en programas de buena calidad, reconocidos en los esquemas y procesos lineados al Sistema Nacional de Evaluación y Acreditación.

El reconocimiento de la calidad de los programas educativos es un factor que evidencia su pertinencia y que nos confiere certidumbre institucional, por lo que de acuerdo a la metodología de los órganos de evaluación externa, como el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería A.C., el Consejo Nacional de Educación Odontológica A.C., el Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y Administración, el Consejo Mexicano para la Acreditación de la Educación Médica, el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior de las Artes A.C., se logró la acreditación de las carreras profesionales como: Ingeniero Ambiental y en Seguridad, de la UAM-Reynosa Rodhe; Licenciatura en Lingüística, de la UAMCEH; Las Licenciaturas de Tecnologías de la Información, Contador Público y Administración, de la Facultad de Comercio Victoria; Médico Cirujano, de la Facultad de Medicina Tampico “Dr. Alberto Romo Caballero”; Médico Cirujano de la Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros; las Licenciaturas de Música y en Educación Artística, de la Facultad de Música y Artes “Mtro. Manuel Barroso Ramírez”. Mención especial merece la Facultad de Odontología quien con fundamento en los estándares de calidad de la carrera de Médico Cirujano Dentista obtuvo el premio Nivel I Plus y su ingreso al Padrón de Alto Rendimiento Académico del Centro Nacional de Evaluación de Educación Superior (CENEVAL).

También en el tema de la evaluación por organismos externos y el aval de la calidad educativa que se imparte en las aulas de esta Máxima Casa de Estudios, el Centro Nacional para la Evaluación de la Educación Superior A.C. otorgó reconocimiento público a 17 egresados de esta Universidad Autónoma de Tamaulipas, por demostrar un Desempeño de Excelencia Académica en el Examen General para el Egreso de Licenciatura.

En correspondencia con los propósitos formativos de los programas educativos que se imparten en la Universidad, periódicamente se realizan un conjunto de acciones enfocadas a fortalecer los conocimientos y competencias profesionales; estas acciones formativas estimulan su creatividad emprendedora, su capacidad para trabajar en equipo, su compromiso profesional, social y con el medio ambiente.

A la par del trabajo docente, en los diferentes planteles se llevan a cabo eventos académicos extracurriculares que fortalecen el compromiso social y formación profesional de nuestros estudiantes, así mediante su participación en congresos, seminarios, estancias, conferencias, talleres, etcétera, acceden a foros que les aportan nuevos conocimientos, resultados de investigaciones, experiencias de los expertos, compartir con otras culturas, sin duda que todo esto les incrementa las oportunidades y consolida la formación humana y profesional de los estudiantes. Algunos de los eventos realizados son: “IV Congreso de Investigación de la Salud”, Facultad de Medicina de Tampico “Dr. Alberto Romo Caballero”; Tercer Congreso Internacional de Diseño Gráfico “Contraste Colectivo” y Reunión Nacional

de la Asociación de Instituciones de Enseñanza de la Arquitectura de la República Mexicana “Retos de la arquitectura y el hábitat contemporáneo”, Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo; “II Congreso de Comercio y Negocios Internacionales”, Facultad de Derecho y Ciencias Sociales-Victoria; Congreso Internacional de Enfermería 2019 “Liderando el cambio: La Enfermera como Referente en la Atención Primaria a la Salud”, Facultad de Enfermería Victoria; V Congreso Nacional de Salud y 4º. Congreso Nacional de Ingeniería “Habilidades estratégicas para la innovación y el desarrollo de la ingeniería”, Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Aztlán; Congreso Nacional Veterinario, Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata”; Tercer Simposio Internacional de Tecnologías de la Información, Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa-Rodhe Segundo Coloquio de Investigación, División de Estudios de Posgrado e Investigación de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales-Tampico; Seminario Anual de Prostodoncia de la Facultad de Odontología de Tampico; IV Edición del Congreso de Investigación en Comportamiento Organizacional e Individual, Facultad de Comercio y Administración de Tampico; 8va. Reunión Nacional de Grupos de Estudiantes de Enfermería en Contra de las Adicciones en la Universidad Veracruzana, Facultad de Enfermería de Nuevo Laredo; estancias de más de 250 estudiantes en el XXIV Verano de la Investigación Científica y Tecnológica del Pacífico 2019, Dirección de Intercambio Académico; mesa de análisis “Energía y Desarrollo: los retos de la Política Energética en México”, Facultad de Comercio y Administración Victoria; Certificación Internacional de 136 estudiantes de la Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales de Nuevo Laredo, acreditaron los programas de Competencias Digitales ICDL y del Idioma Inglés Oxford University Press; taller “Las multidimensiones del cambio climático, implicaciones culturales, sociales y económicas”, Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano; “Las múltiples caras de la depresión”, Facultad de Derecho y Ciencias Sociales-Tampico; “La Importancia de la Geomorfología en la Ecohidroclimatología con Visión al Diseño Urbano”, Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo; “Debate Universitario Interfacultades”, Dirección de Participación Estudiantil; “Semana de la Sustentabilidad Universitaria”, “Tapaton”, Secretaría de Investigación y Posgrado, Comité para el Desarrollo Sustentable.

Otro rubro importante a destacar son las distinciones que logran nuestros docentes y estudiantes, quienes honrosamente representan a esta Universidad, entre otras obtuvieron: Premio Nacional “Antonio García Cubas” al Dr. Octavio Herrera Pérez, por el Instituto Nacional de Antropología e Historia, asimismo fue designado Corresponsal Nacional de la Academia Mexicana de la Historia, de la Real de Madrid, A.C.; Premio Investigador Joven 2019, al Dr. Alan Díaz Manríquez, de la Facultad de Ingeniería y Ciencias; Premio Investigación de Excelencia en el Área de Biología y Química al Dr. Leroy Soria Díaz, del Instituto de Ecología Aplicada; Presidencia de la Sociedad Mexicana de Entomología a la Dra. Juana María Coronado Blanco, de la Facultad de Ingeniería y Ciencias.

En cuanto a los estudiantes: primer lugar en categoría de robot de rescate y segundo lugar en la categoría de drones en el Torneo Mexicano de Robótica, Facultad de Agronomía y Ciencias; primer y segundo lugar del V Encuentro Universitario de Habilidades Contables organizado por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, Facultad de Comercio y Administración Tampico; Proyecto “Sistema de Identificación y

Narración del Entorno”, Feria Internacional de las Ciencias en la ciudad de Abu Dabi, Emiratos Árabes Unidos, Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo; “Mapache de Oro” al cortometraje “Espiral” en el Festival Internacional de Cine de Ciudad Madero, Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Tampico; José Norberto Lucio García recibió premios “Tesis de Calidad Nivel Licenciatura” por Sociedad Mexicana de Entomología y la Academia Tamaulipeca de Investigación Científica y Tecnológica A.C., Facultad de Ingeniería y Ciencias.

Entendemos que el proceso formativo de nuestros estudiantes, implica considerar que su ejercicio ciudadano y profesional requiere su desarrollo pleno y multidimensional, por eso es importante y necesario abrirles opciones deportivas y artístico-culturales que contribuyan a su desarrollo integral. Con este propósito nuestros estudiantes participan extracurricularmente en actividades deportivas y artístico culturales como: encuentros deportivos Interfacultades en las diferentes disciplinas; talleres de danza, actuación, canto, dibujo, festivales de folklor, conciertos musicales; participación representativa en la “Universiada Nacional 2019” en disciplinas como atletismo, box, béisbol, taekwondo, esgrima, volibol de playa, luchas asociadas, karate y levantamiento de pesas.



Cuadro 5.1
Programas de Posgrado reconocidos por el
Programa Nacional de Posgrados de Calidad SEP-CONACYT (PNPC)
2019

Núm.	Nombre del programa	2019
1	Doctorado en Ingeniería Eléctrica y Electrónica	21
2	Doctorado en Ciencias Administrativas	11
3	Doctorado en Gestión e Innovación Educativa	22
4	Doctorado en Ciencias Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	8
5	Doctorado en Ecología y Manejo de Recursos Naturales	16
6	Doctorado en Gestión Estratégica de Negocios	21
7	Doctorado en Ciencias de la Computación	25
8	Maestría en Ingeniería Eléctrica y Electrónica	2
9	Maestría en Ciencias y Tecnologías Computacionales	17
10	Maestría en Análisis Clínicos	17
11	Maestría en Criminología y Ciencias Forenses	20
12	Maestría en Ciencias y Tecnología de Alimentos	19
13	Maestría en Dirección Empresarial con Énfasis en: Finanzas, Mercadotecnia, Recursos Humanos, Sistemas y Negocios Electrónicos, Administración Estratégica	47
14	Maestría en Gestión e Intervención Educativa	44
15	Maestría en Ciencia Política y Administración Pública	44
16	Maestría en Psicología Clínica y de la Salud	15
17	Maestría en Ciencias Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	10
18	Maestría en Ciencias de la Computación	18
19	Especialidad en Telecomunicaciones e Informática	3
20	Especialidad en Enfermería con Énfasis en Enfermería Quirúrgica, Enfermería en Cuidados, Enfermería Pediátrica y Gerencia de Cuidados de Enfermería	78
Total de matrícula en PE reconocidos por CONACYT en 2019:		458
Total de matrícula en posgrado en 2019:		1611
Proporción de la matrícula de PE de posgrado en PE de buena calidad es:		28.42

Fuente: Dirección de Posgrado y Educación Continua, 31 diciembre 2019.

Cuadro 5.2
Número de Programas Educativos de Licenciatura evaluados por los CIEES, por área de conocimiento 2019

Área	2019
Ciencias Sociales y Administrativas	4
Ciencias de la salud	2
Ingeniería y Tecnología	1
Educación y Humanidades	1
Ciencias Agropecuarias	1
Total	9

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 5.3
Número de Programas Educativos de Licenciatura acreditados ó reacreditados por organismos reconocidos por el COPAES, por área de conocimiento 2019

Organismo acreditador en el área de:	2019
Asociación para la Acreditación de las Ciencias Sociales	2
Acreditadora Nacional de Programas de Arquitectura y Disciplinas del Espacio Habitable A.C. (ANPADEH)	1
Consejo de Acreditación de la Enseñanza en la Contaduría y Administración, A.C. (CACECA)	7
Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería, A.C. (CACEI)	7
Consejo para la Acreditación de la Educación Superior de las Artes (CAESA)	3
Consejo Nacional para la Enseñanza e Investigación en Psicología, A.C. (CNEIP)	3
Consejo Mexicano de Acreditación y Certificación de la Enfermería, A.C. (COMACE)	4
Consejo Mexicano para la Acreditación de la Educación Farmacéutica (COMAEF)	1
Consejo Mexicano para la Acreditación de la Educación Médica (COMAEM)	2
Consejo Mexicano para la Acreditación de Programas de Diseño (COMAPROD)	1
Consejo de Acreditación de la Comunicación y Ciencias Sociales A.C. (CONAC)	1
Consejo para la Acreditación del Comercio Internacional (CONACI)	2
Consejo Nacional de Educación Odontológica (CONAEDO)	1
Consejo Nacional para la Calidad de la Educación Turística (CONAET)	1
Consejo Nacional de Acreditación en Informática y Computación (CONAIC)	1
Consejo Nacional para la Calidad de Programas Educativos en Nutriología, A.C. (CONCAPREN)	1
Consejo Nacional de Educación de la Medicina Veterinaria y Zootecnia, A.C. (CONEVET)	1
Consejo Nacional Para la Acreditación de la Educación Superior en Derecho (CONFEDE)	1
Total	40

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 5.4
Nivel de calidad de los Programas Educativos de Licenciatura y 2019

Situación	2019	
	Número	%
Programas Educativos Acreditados COPAES	40	37.7%
Programas Educativos Acreditados por los CIEES	2	1.9%
Programas Educativos en Nivel 1 de los CIEES	7	6.6%
Programas Educativos en Nivel 2 de los CIEES	1	0.9%
Programas evaluados y sin dictamen	4	3.8%
Programas pendientes de visita	2	1.9%
Programas pendientes de evaluar	12	11.3%
Programas no evaluables	38	35.8%
Total de la oferta educativa de Licenciatura	106	100.0%
Proporción de Programas de buena calidad, respecto al total de programas evaluables	72.1%	

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 5.5
Proporción de Programas de Calidad y de Matrícula atendida en ellos
2019

Situación	Número	%
Doctorado en Administración Estratégica	8	0.50%
Maestría en Derecho con énfasis en: Fiscal, Constitucional, Penal y Laboral	0	0.00%
Maestría en Administración de Negocios	2	0.12%
Maestría en Enfermería	0	0.00%
Especialidad en Enfermería con énfasis en Urgencias y Emergencias, Gerontológica y Geriátrica, Pediatría, Quirúrgica, Cuidados Intensivos, Salud Pública y Comunitaria y Gerencia de Cuidados de Enfermería	30	1.86%
Doctorado en Ciencias Biomédicas	15	0.93%
Maestría en Ciencias y Tecnologías de Alimentos	19	1.18%
Maestría en Análisis Clínicos	17	1.06%
Maestría en Ingeniería en Gas y Petróleo	10	0.62%
Maestría en Ciencias de la Vida	10	0.62%
Maestría en Criminología y Ciencias Forenses	20	1.24%
Doctorado en Ingeniería Eléctrica y Electrónica	21	1.30%
Maestría en Ingeniería Eléctrica y Electrónica	2	0.12%
Maestría en Ciencias y Tecnologías Computacionales	17	1.06%
Especialidad en Medicina Interna	4	0.25%
Especialidad en Ginecoobstetricia	29	1.80%
Especialidad en Anestesiología	28	1.74%
Especialidad en Pediatría	19	1.18%
Especialidad en Cirugía General	9	0.56%
Especialidad en Imagenología Diagnóstica y Terapéutica	14	0.87%
Especialidad en Urgencias Médico Quirúrgicas	11	0.68%
Maestría en Enfermería	20	1.24%
Maestría en Psicología Clínica y Educativa	12	0.74%
Especialidad en Enfermería con énfasis en Urgencias y Emergencias, Gerontológica y Geriátrica, Pediatría, Quirúrgica, Cuidados Intensivos, Salud Pública y Comunitaria y Gerencia de Cuidados de Enfermería	1	0.06%
Doctorado en Ecología y Manejo de Recursos Naturales	16	0.99%
Maestría en Ecología y Manejo de Recursos Naturales	3	0.19%
Doctorado en Gestión y Transferencia del Conocimiento	10	0.62%
Doctorado en Derechos Humanos	5	0.31%
Maestría en Derechos Humanos	9	0.56%
Maestría en Derecho Energético	8	0.50%
Maestría en Gerencia y Gestión de los Servicios de Salud	0	0.00%
Especialidad en Gerencia y Gestión de los Servicios de Salud	43	2.67%
Especialidad en Marketing Político	0	0.00%

Maestría en Gestión Pública e Innovación Gubernamental	13	0.81%
Doctorado en Ciencia Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	8	0.50%
Maestría en Ciencia Sistemas Agropecuarios y Medio Ambiente	10	0.62%
Maestría en Sistemas Ecológicos y Producción	0	0.00%
Maestría en Ciencias e Ingeniería de Datos	7	0.43%
Especialidad en Telecomunicaciones e Informática	3	0.19%
Maestría en Enfermería	0	0.00%
Especialidad en Enfermería con énfasis en Urgencias y Emergencias, Gerontológica y Geriátrica, Pediatría, Quirúrgica, Cuidados Intensivos, Salud Pública y Comunitaria y Gerencia de Cuidados de Enfermería	25	1.55%
Especialidad en Enfermería Oncológica	0	0.00%
Maestría en Ciencias en Sanidad y Producción Animal	0	0.00%
Especialidad en Reproducción Animal	6	0.37%
Doctorado en Gestión e Innovación Educativa	22	1.37%
Maestría en Gestión e Intervención Educativa	44	2.73%
Doctorado en Ciencias Administrativas	11	0.68%
Maestría en Dirección Empresarial con énfasis en: Finanzas, Mercadotecnia, Recursos Humanos, Sistemas y Negocios Electrónicos, Administración Estratégica	47	2.92%
Doctorado en Derecho	12	0.74%
Doctorado en Administración Pública	13	0.81%
Doctorado en Comunicación	0	0.00%
Maestría en Derecho con énfasis en: Fiscal, Constitucional, Penal, Laboral y Civil	17	1.06%
Maestría en Comunicación con énfasis en: Comunicación Corporativa, Comunicación Social, Diseño Digital, Medios Masivos	0	0.00%
Maestría en Ciencia Política y Administración Pública	44	2.73%
Maestría en Psicología Clínica y de la Salud	15	0.93%
Maestría en Trabajo Social con Especialidad en: Orientación Familiar, Educación, Salud	0	0.00%
Doctorado en Arquitectura con énfasis en Vivienda	9	0.56%
Maestría en Valuación	14	0.87%
Maestría en Arquitectura con énfasis en Diseño Arquitectónico, Rehabilitación Arquitectónica	0	0.00%
Doctorado en Gestión Estratégica de Negocios	21	1.30%
Maestría en Fiscal	9	0.56%
Doctorado en Medio Ambiente	10	0.62%
Doctorado en Ciencias de la Computación	25	1.55%
Maestría en Administración Industrial	31	1.92%
Maestría en Construcción	18	1.12%
Maestría en Ciencias de la Computación	18	1.12%
Maestría en Ingeniería Portuaria	13	0.81%
Maestría en Ortodoncia	16	0.99%
Maestría en Endodoncia	10	0.62%
Maestría en Odontopediatria	10	0.62%

Maestría en Periodoncia	10	0.62%
Maestría en Prostodoncia	10	0.62%
Doctorado en Comunicación	6	0.37%
Maestría en Derecho con énfasis en: Fiscal, Constitucional, Penal, Laboral y Civil	31	1.92%
Maestría en Comunicación con énfasis en: Comunicación Corporativa, Comunicación Social, Diseño Digital, Medios Masivos	10	0.62%
Maestría en Terapia Familiar	5	0.31%
Maestría en Ciencia Política y Administración Pública	24	1.49%
Maestría en Desarrollo Turístico con énfasis en Mercadotecnia y Desarrollo del Producto Turístico	0	0.00%
Doctorado en Ciencias de la Salud	19	1.18%
Maestría en Ciencias con Especialidad en Urgencias Médicas	0	0.00%
Maestría en Ciencias con Especialidad en Administración de Hospitales y Servicios de Salud	0	0.00%
Maestría en Ciencias con Especialidad Geriátrica	0	0.00%
Maestría en Ciencias con Especialidad en Psicología Clínica	0	0.00%
Maestría en Ciencias Médicas	0	0.00%
Maestría en Ciencias con Especialidad en Salud Ocupacional	0	0.00%
Especialidad en Ginecoobstetricia	70	4.35%
Especialidad en Traumatología y Ortopedia	23	1.43%
Especialidad en Medicina Interna	58	3.60%
Especialidad en Medicina Familiar	135	8.38%
Especialidad en Anestesiología	54	3.35%
Especialidad en Medicina Integrada	0	0.00%
Especialidad en Pediatría	54	3.35%
Especialidad en Psiquiatría	4	0.25%
Especialidad en Cirugía General	41	2.55%
Especialidad en Medicina del Trabajo y Ambiental	26	1.61%
Especialidad en Endocrinología Pediátrica	2	0.12%
Especialidad en Neonatología	2	0.12%
Especialidad en Medicina del Enfermo en Estado Crítico	5	0.31%
Especialidad en Medicina del Enfermo en Pediátrico en Estado Crítico	0	0.00%
Especialidad en Imagenología Diagnóstica y Terapéutica	16	0.99%
Especialidad en Enfermería con énfasis en Urgencias y Emergencias, Gerontológica y Geriátrica, Pediátrica, Quirúrgica, Cuidados Intensivos, Salud Pública y Comunitaria y Gerencia de Cuidados de Enfermería	78	4.84%
Maestría en Enfermería	9	0.56%
Maestría en Salud Pública	6	0.37%
Matrícula total en Programas de Posgrado	1,611	100
Matrícula en PE de Posgrado de calidad	458	28.42%

Fuente: Dirección de Posgrado y Educación Continua, 31 diciembre 2019.

Cuadro 5.6
Sustentantes del Examen General de Egreso de Licenciatura
(EGEL - CENEVAL) por área de conocimiento 2019

Área del Conocimiento	Sustentantes	Testimonio de Desempeño Satisfactorio	Testimonio de Desempeño Sobresaliente	Premios CENEVAL
Ciencias Sociales y Administrativas	1,877	421	63	10
Ciencias de la Salud	1,856	763	232	37
Ingeniería y Tecnología	363	38	10	-
Ciencias Naturales y Exactas	63	12	-	-
Educación y Humanidades	165	28	5	-
Ciencias Agropecuarias	108	31	6	1
Total	4,432	1,293	316	48

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 5.7
Testimonios de Desempeño Satisfactorio o Sobresaliente
Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL-CENEVAL)
por Unidad Académica o Facultad
Período 2019

Facultad / Unidad Académica	Sustentantes	Número de Testimonios de Desempeño Satisfactorio (TDS)	Número de Testimonios de Desempeño Sobresaliente (TDSS)
Zona Norte	1075	311	51
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales	95	9	0
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	177	50	6
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	230	79	15
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	215	136	27
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlán	186	17	0
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	128	12	1
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	32	5	1
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	12	3	1
Zona Centro	2031	512	106
Facultad de Comercio y Administración Victoria	222	80	26
Facultad de Enfermería - Victoria	283	102	33
Facultad de Ingeniería y Ciencias	65	19	6
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	60	31	1
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	288	57	4
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	484	87	10
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	151	24	4
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante - Centro	478	112	22
Zona Sur	1326	470	159
Facultad de Comercio y Administración Tampico	249	58	17
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	404	110	9
Facultad de Enfermería Tampico	244	114	42
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	109	17	3
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	217	131	31
Facultad de Odontología	103	40	57
Total	4,432	1,293	316

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 5.8
Resultados globales
Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL)
2019

Concepto	Número	%
Sustentantes	4,432	100.00%
Testimonios de Desempeño Satisfactorio (TDS)	1,293	29.17%
Testimonios de Desempeño Sobresaliente (TDSS)	316	7.13%
Total de alumnos con desempeño satisfactorio o sobresaliente.	1,609	36.30%

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 5.9
Vigencias de Acreditaciones RIEV
2019

DES	PROGRAMA ACREDITADO	NIVEL INICIAL DE ACREDITACIÓN	SEGUIMIENTO	NIVEL FINAL	VIGENCIA FINAL DE ACREDITACIÓN
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Ingeniero Civil	3 años	1 año	4 años	30/11/2019
Facultad de Comercio y Administración Tampico	Contador Público	3 años	1 año	4 años	30/11/2019
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Ingeniero en Sistemas Computacionales	2 años	-	2 años	24/08/2019

Fuente: Dirección de Evaluación y Acreditación, 31 diciembre 2019.

Eje transversal 6



Profesionalización docente

Eje transversal 6

Profesionalización docente



En el logro de la calidad de los programas educativos tiene un papel importante el desempeño innovador, creativo y profesional de los docentes, quienes con su práctica inciden en la formación integral de los estudiantes, de ahí la necesidad de incidir permanentemente en la formación pedagógica y disciplinar de los docentes, para potenciar sus capacidades de contribución en la calidad del proceso de enseñanza aprendizaje y en consecuencia en la formación de los ciudadanos que requiere la sociedad del siglo XXI.

El trabajo colegiado es uno de los mecanismos que contribuyen a la mejora continua de los procesos de formación competitiva de los estudiantes, perspectiva en la cual es importante la sistematización y fortalecimiento integral del trabajo docente en academias; con esta finalidad se implementó el nuevo manual de academias, mismo que en reunión de trabajo académico se les dio a conocer a los directores de las escuelas, facultades y unidades académicas, así como a los secretarios académicos, coordinadores de carrera, presidentes de academia y encargados del seguimiento de egresados.

La práctica docente requiere de procesos de creatividad e innovación permanente, en esto radica la capacidad para formar los profesionales competitivos que demanda la sociedad, conforme esto, la Secretaría Académica, a través de la Dirección de Profesión Académica, creó el Centro Institucional de Capacitación Docente, el cual tiene como finalidad contribuir en la formación y actualización pedagógica, disciplinar y tecnológica de los docentes para el fortalecimiento de la calidad de la enseñanza y la generación de conocimientos.

La Secretaría Académica, a través del Centro Institucional de Capacitación Docente, en cumplimiento de su estrategia para promover la formación continua y calidad del servicio educativo, capacitó y entregó las

respectivas constancias a 182 docentes, quienes fungirán como enlaces o facilitadores en las facultades y unidades académicas de la Universidad. En el mismo orden y con el propósito de mejorar el desempeño docente, mediante el desarrollo de competencias digitales para el tránsito de la modalidad presencial a la educación multimodal y a distancia, la Dirección de Educación a Distancia, capacitó y entregó las constancias correspondientes a 313 docentes de las escuelas, facultades, unidades académicas de la Universidad.

En el marco de colaboración con el Consorcio de Universidades Mexicanas, organismo al que pertenece la Universidad Autónoma de Tamaulipas, se realizó la XII Cátedra Nacional de Contabilidad y Administración “Agustín Reyes Ponce” en la Facultad de Comercio y Administración de Tampico, así como en la Facultad de Comercio y Administración-Victoria. Estos eventos académicos tienen como propósito consolidar el espacio común de enseñanza, investigación, innovación, desarrollo científico y tecnológico, así como promover la consolidación de cuerpos académicos y redes de colaboración en los ámbitos nacional e internacional, a través de la actualización y el intercambio entre expertos académicos y estudiantes.

Con el propósito de contar con maestros acreditados a nivel internacional, la Universidad Autónoma de Tamaulipas en convenio con Asociación Mexicana de Centros de Enseñanza Superior en Turismo y Gastronomía-AMESTUR y la Cadena de Centros Vacacionales VTF, apoyó una estancia de capacitación en Francia para la recertificación en la asignatura de Animación Turística y Sociocultural; en esta estancia participaron profesores de la Licenciatura en Gestión y Desarrollo Turístico, de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales del Centro Universitario Sur.

Cuadro 6.1
Personal docente por grado académico y tiempo de dedicación
2019

Nivel	Profesores de Tiempo Completo	%	Profesores de Horario Libre	%	Total	%
Doctorado	471	50.00%	61	5.40%	532	25.69%
Maestría	419	44.48%	470	41.63%	889	42.93%
Especialidad	28	2.97%	71	6.29%	99	4.78%
Licenciatura	24	2.55%	319	28.26%	343	16.56%
Otro	0	0.00%	208	18.42%	208	10.04%
Total	942	100%	1,129	100%	2,071	100%

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 6.2
Distribución del Profesorado de Tiempo Completo, por grado académico
por Facultad o Unidad Académica
2019

Facultad/Unidad Académica	Doctorado	Maestría	Especialidad	Licenciatura	Total
Zona Norte	79	68	4	3	154
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	7	20	-	-	27
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	9	7	-	-	16
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	18	12	-	1	31
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	7	4	4	1	16
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	21	11	-	-	32
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rhode	17	14	-	1	32
Zona Centro	229	209	1	14	453
Facultad de Ingeniería y Ciencias	42	22	-	3	67
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	12	12	-	-	24

Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	33	25	-	-	58
Facultad de Comercio y Administración Victoria	37	17	-	4	58
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	28	14	-	-	42
Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria	5	15	-	1	21
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	35	24	-	-	59
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	14	41	-	-	55
Centro Excelencia	23	39	1	6	69
Zona Sur	163	142	23	7	335
Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	6	14	2	-	22
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	38	19	-	-	57
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	45	17	-	2	64
Facultad de Comercio y Administración Tampico	22	45	-	-	67
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	19	12	-	-	31
Facultad de Odontología Tampico	16	10	21	3	50
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	6	9	-	2	17
Facultad de Enfermería Tampico	11	16	-	-	27
Total en la Institución	471	419	28	24	942

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 6.3
Número de profesores que recibieron estímulo de carrera docente, por Facultad o Unidad Académica y por nivel alcanzado 2019

Categorías	Profesores de tiempo completo con posgrado														Profesores de tiempo completo con licenciatura	Profesores Mandos Medios y Superior							Profesores de Horario Libre															
	Recurso Federal Ordinario U006							Programa de Carrera Docente U040 Fondo Extraordinario								Recursos propios UAT		Recursos propios UAT							Recursos propios UAT													
	Nivel I	Nivel II	Nivel III	Nivel IV	Nivel V	Nivel VI	Nivel VII	Nivel I	Nivel II	Nivel III	Nivel IV	Nivel V	Nivel VI	Nivel VII		Nivel II	Nivel III	Nivel I	Nivel II	Nivel III	Nivel IV	Nivel V	Nivel VI	Nivel VII	Nivel I	Nivel II	Nivel III	Nivel IV	Nivel V	Nivel VI								
Origen del recurso para el estímulo																																						
Dependencia de Educación Superior																																						
Instituto de Ecología Aplicada	0	1	7	5	2	1	0	0	1	4	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Facultad de Ingeniería y Ciencias	2	5	4	7	8	11	4	0	0	2	2	4	12	4	0	1	0	1	1	2	2	2	0	3	3	2	0	0	0	0								
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	4	2	1	2	3	2	2	0	0	0	0	3	2	2	0	0	2	2	3	0	1	0	8	3	1	0	0	0	0	0								
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	5	5	6	2	6	5	1	0	1	1	2	3	5	2	0	0	2	3	4	2	1	1	1	7	3	2	0	0	0	0								
Facultad de Comercio y Administración Victoria	1	2	4	3	9	5	9	0	1	1	1	4	4	10	0	0	1	4	2	1	2	1	4	10	1	2	1	0	0	0								
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	2	5	2	4	4	6	0	0	0	1	3	4	5	0	0	0	2	2	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria	0	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	3	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0								
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	4	8	4	5	4	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	6	2	0	0	0	3	1	0	1	0	0	0	0								

Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	2	5	2	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1	2	1	0	2	0	0	3	3	1	0	0	0	
	5	5	2	8	5	6	3	0	0	0	1	3	0	0	1	3	2	2	0	0	0	24	15	4	1	0	0	
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	1	1	5	4	8	12	14	0	0	0	1	5	18	0	1	0	0	1	1	0	4	4	6	2	3	0	1	0
Facultad de Comercio y Administración Tampico	4	8	10	8	11	14	6	0	0	1	0	2	4	1	0	0	0	3	1	0	0	0	11	3	5	0	1	0
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	3	1	4	3	9	2	1	0	0	0	4	1	1	0	0	2	2	1	0	0	0	12	8	4	1	0	0	
Facultad de Odontología Tampico	1	9	10	5	10	5	0	0	0	0	1	5	0	1	1	0	0	2	0	2	1	0	8	0	0	0	0	
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	0	2	4	1	3	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	2	1	2	1	1	0	0	11	4	0	1	0	0
Facultad de Enfermería Tampico	3	0	2	5	2	3	3	0	0	1	5	3	4	0	0	0	1	1	0	1	1	6	5	1	0	0	0	
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	2	4	6	3	0	2	2	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0	
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	0	0	3	4	0	2	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	3	1	0	0	0	8	5	1	0	0	0	
Escuela Preparatoria Mante	2	4	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	12	8	1	0	0	0	
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	1	0	5	8	11	14	2	0	0	0	0	1	2	0	0	0	3	4	1	0	0	5	7	7	4	0	1	

Cuadro 6.4
Producción académica del profesorado registrada en el PRODEP
2019

Tipo de producción	2019
Artículo	24
Artículo Arbitrado	58
Artículo en Revista Indexada	328
Asesoría	8
Capítulo de Libro	205
Consultoría	3
Creación Artística	23
Informe técnico	35
Libro	87
Material Didáctico	2
Memoria en Extenso	50
Memorias	27
Otra	30
Patente	16
Prototipo	6
Total	902

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 6.5
Personal académico en formación, por nivel y país
2019

País	Maestría	Doctorado	Total
Colombia	-	1	1
España	1	-	1
Estados Unidos	-	1	1
Francia	1	-	1
Holanda	1	-	1
México	3	47	50
Reino Unido	1	3	4
Totales	7	52	59

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo, 31 diciembre 2019.

Cuadro 6.6
Becas otorgadas a personal académico para estudios de posgrado, por nivel y país 2019

	Becas PRODEP		Becas UAT	
País	Maestría	Doctorado	Maestría	Doctorado
Reino Unido	-	1	-	-
Holanda	-	-	1	-
México	-	-	1	4
Subtotales	0	1	2	4
Totales	1		6	
	7			

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 6.7
Becarios graduados por fuente de financiamiento, nivel y país 2019

	PRODEP		UAT	
País	Maestría	Doctorado	Maestría	Doctorado
España	-	1	-	0
México	-	11	-	3
Totales	0	12	0	3
	12		3	
	15			

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 6.8
Cursos y talleres impartidos al personal académico,
número de constancias extendidas 2019

Nombre del Curso	Tipología (Diplomado, seminario, taller, curso corto)	Entidad que lo impartió	Localidad donde se impartió	Número de participantes		
				Profesores de Tiempo Completo (PTC)	Profesores de Horario Libre (PHL)	Total
Inducción a la Universidad	Curso	CICAD	DES UAT	43	164	207
Didáctica Inicial	Curso	CICAD	DES UAT	71	75	146
Enfoque de las Competencias en la Educación	Curso	CICAD	DES UAT	57	50	107
Metodología de los Cursos del CICAD "Docencia Universitaria"	Curso	CICAD	DES UAT	66	85	151
Uso y Manejo del Sistema Integral de Capacitación Docente	Curso	CICAD	DES UAT	13	13	26
Construcción de Ambientes de Aprendizaje	Curso	CICAD	DES UAT	79	68	147
Diseño Curricular por Competencias	Curso	SEP (CONALEP)	DES UAT	16	18	34
Competencias Docentes en Planeación Académica	Curso	CICAD	DES UAT	61	31	92
Metología del Sistema Integral de Capacitación Docente (SICD)	Curso	CICAD	DES Tampico y Mante	4	6	10
Metodología de los Cursos en Línea del CICAD	Curso	CICAD	DES Tampico y Mante	23	13	36
Certificaciones del CONOCER	Certificación	CICAD	DES UAT	125	84	209
Total				558	607	1,165

Fuente: Dirección de Profesión Académica, 31 diciembre 2019.

Eje transversal 7



Investigación
científica,
desarrollo tecnológico
e innovación

Eje transversal 7

Investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación



La investigación es una función clave de la Universidad, como generadora de conocimiento y su aplicación para resolver las necesidades del contexto tamaulipeco, nacional e internacional. En este proceso, a la vez que posibilita la formación de los estudiantes, nuestros investigadores se integran a redes académicas nacionales e internacionales y, mediante la cátedra o publicación de los resultados de sus investigaciones, difunden sus conocimientos especializados.

La difusión de la investigación que realizan los cuerpos académicos se fortalece con la participación en foros de expertos como: II Congreso Peruano de Humedales, “Retos para la Conservación e Investigación de los Humedales en América Latina”, Instituto de Ecología Aplicada; Tercer Coloquio de Fauna Silvestre, tema especies exóticas invasoras, Instituto de Ecología Aplicada; Congreso Internacional Innovation in Public Services and Public Policy, las ponencias presentadas “La Herramienta digital Sistema para la Administración de los Programas y Proyectos” y “Aplicación para teléfonos móviles que mejoran la comunicación entre gobierno y ciudadano”, Centro de Investigaciones Sociales y la Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe.

El proceso de investigación se asocia con las condiciones y necesidades del entorno, lo que posibilita a la vez que conocer, encontrar respuestas a las problemáticas sociales, ambientales y de producción; en esta

dinámica de generación y transferencia de la ciencia y la tecnología se han desarrollado proyectos como los del Instituto de Ecología Aplicada: “Palomilla del Nopal en el noreste de México”, usando la tecnología de los Sistemas de Información Geográfica para monitorear su presencia; “Metazoarios parásitos de los peces de Tamaulipas” que busca identificar y analizar la presencia de nuevos parásitos con un valor comestible; Proceso de tratamiento y fitorremediación de suelos contaminados; monitoreo de especies de hormigas exóticas invasoras, proyecto del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

Otras Investigaciones realizadas en las facultades y unidades académicas: “Caracterización morfológica de la cabra criolla en Tamaulipas”, para conocer su genética y potencial productivo, Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata”; “Uso del sorgo para la producción de xilitol y transglutaminasa, para crear nuevos alimentos y obtener algunos compuestos con efecto antioxidante”, de la Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán; Proyecto de biotecnología para elaborar



alimentos en base al insecto la “chiva del encino”, Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán; investigación conjunta con la Universidad de Carolina del Norte, Estados Unidos y con el Instituto Karolinska, institución universitaria médica de Suecia, para el desarrollo de alternativas de tratamiento para pacientes con fibromialgia, Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán; Estudio cronológico de los años 1985 a 2019 sobre el proceso de erosión en el frente costero de Altamira, Tamaulipas, del Centro de Investigación y Desarrollo en Ingeniería Portuaria, Marítima y Costera.



La investigación, en cuanto a sus productos y como mecanismo para fomentar la protección del trabajo científico, está acompañada del apoyo institucional para realizar el correspondiente registro de propiedad intelectual; al respecto, la Secretaría de Investigación y Posgrado, a través de Dirección de Innovación y Transferencia de Tecnología, presentó tres patentes generadas de proyectos científicos en materia de biotecnología: una se refiere a la utilización de microorganismos

benéficos y quitosano para proteger semillas de interés agrícola, otra tiene que ver con el proceso de extracción de metabolitos en fase oleosa ya con aplicaciones a productos alimentarios, la tercera es un prototipo para secado de plantas medicinales, con resultados de estabilidad en el secado del material vegetal.

En cuanto a las publicaciones de investigaciones: se elaboró el libro “Flora nectaropolinífera del Estado de Tamaulipas”, resultado del Proyecto “Estudio de las floraciones anuales e impacto en la producción y calidad de la miel”, del Dr. Antonio Guerra Pérez, Instituto de Ecología Aplicada, apoyado por la Fundación PRODUCE Tamaulipas, A.C.; El Instituto de Ecología Aplicada en colaboración con la Universidad de Texas trabaja en el proyecto para elaborar un catálogo de la flora que se encuentra en la zona conocida como la Provincia Biótica Tamaulipeca; edición del libro “Administración y Praxis, un Enfoque desde la Industria Maquiladora”, coordinado por la Dra. Mónica Sánchez Limón, en colaboración con la red de universidades de la Academia de Ciencias Administrativas, A.C.

Cuadro 7.1
Profesores que realizaron estancias en otras instituciones
2019

Fuente de Financiamiento	Profesores
Proyecto Estratégico UAT	13
Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP)	23
Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE)	12
Total	48

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.2
Proyectos de investigación con financiamiento externo en operación
2019

Fuente de financiamiento y nombre del proyecto	Responsable	Dependencia
CONACYT 2015-01-191 "Participación de los anticuerpos anti-proteínas citrulinadas en modelos animales de osteoporosis"	Dr. Juan Miguel Jiménez Andrade	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
CONACYT 2015-01-710 "Una decisión de vida. Emigrar nuevamente o establecerse en la frontera"	Dra. Jacqueline Alejandra Ramos García	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
CONACYT 2015-01-1791 "Análisis y propuesta de la política industrial para atender la precarización del empleo en la estructura sectorial manufacturera: las 43 principales ciudades de México"	Dr. Jorge Alberto Pérez Cruz	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
CONACYT 2015-01-1791 "Análisis y propuesta de la política industrial para atender la precarización del empleo en la estructura sectorial manufacturera: las 43 principales ciudades de México"	Dr. Sostenes Edmundo Valera Fuentes	Facultad de Ingeniería y Ciencias
CONACYT 2017-01-5975 "Tecnificación de los materiales regionales de la zona huasteca Veracruz-Tamaulipas-San Luis Potosí, para el mejoramiento de la vivienda rural. Análisis, diagnóstico y propuesta arquitectónica sustentable"	Dra. María Teresa Sanchez Medrano	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
CONACYT 297248 "Innovación y visibilidad del sitio web y contenidos digitales de la publicación RPCC-UACJS"	Dr. Ennio Hector Carro Pérez	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
CONACYT 297317 "Estrategias para mejorar la visibilidad e impacto de la revista CIENCIA-UAT"	Dr. José Alberto Ramírez de León	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
CONACYT 299136 "II Congreso Internacional en Ciencias Sociales: Sociedades y Fronteras"	Dr. Simon Pedro Izcarra Palacios	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
CONACYT 299250 "Jornadas de investigación sobre decolonización y arquitectura moderna en las américas"	Dra. Reina Isabel Loredo Cansino	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
CONACYT "Acercamiento de la ciencia a poblaciones alteradas por la violencia; Transformando el imaginario en un otoño con la ciencia"	Dra. Karla Villarreal Sotelo	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán

CONACYT "Desarrollo del talento en matemáticas de niñas y adolescentes tamaulipecas"	Dra. María Guadalupe Simón Ramos	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
CONACYT 299535 "Mantenimiento correctivo y preventivo de microtomógrafo computarizado de la unidad de densitometría y microscopía de la Universidad Autónoma de Tamaulipas Campus Reynosa Aztlán"	Dr. Juan Miguel Jiménez Andrade	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
SEP-CONACYT CB-2013-01-220663 "Trata y Prostitución en México"	Dra. Karla Lorena Andrade Rubio	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
SEP-CONACYT CB-2014-01-240829 "Efecto de la inhibición del receptor del factor estimulante de colonias de macrófagos en la pérdida de hueso inducida por diabetes mellitus"	Dr. Juan Miguel Jiménez Andrade	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
SEP-CONACYT CB-2014-01-243705 "Análisis de la relevancia de la proteína inva en la virulencia de brucella melitensis"	Dr. Jorge Alva Pérez	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
SEP-CONACYT CB-2015-01-256922 "Definición de métodos basados en el Desarrollo Dirigido por Modelos para la generación de artefactos de software"	Dr. Edgar Tello Leal	Facultad de Ingeniería y Ciencias
SEP-CONACYT CB-2015-01-255205 "Caracterización proteómica de Rhipicephalus microplus, R. annulatus y Amblyomma cajenense para el control de infestaciones en bovinos"	Dr. José Octavio Merino Charrez	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
SEP-CONACYT CB-2015-01-259248 "Diversidad e impacto del cambio climático en epífitas vasculares, en la Reserva de la Biosfera El Cielo, Tamaulipas, México"	Dra. Edilia de la Rosa Manzano	Instituto de Ecología Aplicada
SEP-CONACYT CB-2018-02-27869 "Caracterización de las respuestas nociceptivas, cardiovasculares y de la microarquitectura ósea en la progenie de ratones con inducción de diabetes durante la gestación"	Dra. Enriqueta Muñoz Islas	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
SEP-CONACYT CB-2018-02-29728 "Identificación de esterasas fúngicas capaces de catalizar la síntesis de derivados bioactivos del ácido cafeico"	Dr. Luis Víctor Rodríguez Duran	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro
INEE-CONACYT S0031-2017-01-289392 "Prácticas de enseñanza y evaluación de la comprensión lectora de múltiples fuentes en educación secundaria: Un Estudio Mixto"	Dra. Norma Alicia Vega López	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
SAGARPA-CONACYT A-S-3888 "Desarrollo y transferencia de tecnología para la producción orgánica de verdolaga autóctona (Portulaca oleracea L.) en el noreste de México, como una alternativa para disminuir la desnutrición fomentando el uso y consumo regional"	Dra. Reyna Ivonne Torres Acosta	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro
INMUJERES-CONACYT S0005-2016-1-278517 "Investigación sobre los Procesos de Atención y Prevención del Delito de Trata de Mujeres y Niñas en Tamaulipas"	Dra. María Taide Garza Guerra	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria
SENER-CONACYT S 0018-2015-02-282278 "Estudio de la interacción rocafluido en formaciones y cambios de permeabilidad debido a productos en la zona norte de México: Fortalecimiento UAT-UNAM "	Dr. Edgardo Jonathan Suárez Domínguez	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA INSTITUTE FOR MÉXICO AND THE UNITED STATES-CONACYT "El sistema inmune en el desarrollo del dolor neuropático"	Dr. Juan Miguel Jiménez Andrade	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
COTACYT "Identificación genética y fenotípica de las subespecies de venado cola blanca (Odocoileus virginianus texanus, O. V. veraecrusis y O. V. miquihuanensis) en el estado de Tamaulipas"	Dr. Julio Martínez Burnes	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
DUCKS UNLIMITED DE MÉXICO, A.C. "Monitoreo de Pastos Marinos y Salinidad en la Laguna Madre de Tamaulipas"	Dr. Leonardo Uriel Arellano Méndez	Instituto de Ecología Aplicada

UNIVERSITY OF CALIFORNIA, SAN DIEGO "Sex, Stress And Immunity In The Acute To Chronic Pain Transition"	Dr. Juan Miguel Jiménez Andrade	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
UWAKE FOREST UNIVERSITY HEALTH SCIENCE 101400-115740 "Molecular Cross-Talk: Bone Metastatic Prostate Cancer And Nociceptive Neurons"	Dr. Juan Miguel Jiménez Andrade	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
UNIVERSIDAD DE TEXAS RIO GRANDE VALLEY 510218 "Comprensión de la distribución ecológica y geográfica de Manihot Walkerae"	Dr. José Guadalupe Martínez Ávalos	Instituto de Ecología Aplicada
UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM (CONTEX) "Cooperative Database on Biodiversity in the Endangered and Cross-border Tamaulipan Biotic Province"	Dr. Arturo Mora Olivo	Instituto de Ecología Aplicada
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 222745 "Diseño y fabricación de sistema de reciclaje de metales ferrosos y no ferrosos mediante separación magnética y corrientes torbellino"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 220256 "Diseño y desarrollo de sistema de refrigeración autónomo para medicamento especializado"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 221391 "Innovación en el desarrollo de productos a base de colágeno marino extraído de subproductos del Ictalurus punctatus"	Dr. Norma Angélica Pedraza Melo	Facultad de Comercio y Administración Victoria
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 220858 "Desarrollo de un sistema multimedia y de comunicación para vehículos conectados"	Dr. Aldo Luis Méndez Pérez	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
vPROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 222460 "Rehabilitación sustentable de pavimentos de mezclas recicladas con elastómeros"	Dr. Ricardo Tobías Jaramillo	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 232125 "Planta piloto para proceso de compactado y empaque de materiales considerados como desechos urbanos"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 230295 "Desarrollo de una plataforma de monitorización, soporte y comunicaciones para vehículos conectados en ciudades inteligentes"	Dr. Aldo Luis Méndez Pérez	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 240384 "Creación de una Cámara Hiperbárica Prototipo con Sistema Móvil de Monitoreo de Signos Vitales, Control a Distancia de Presurización y Despresurización Interno y Suministro de Oxígeno"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 240349 "Prototipo para control de variables de bioclima en el manejo agronómico para producción del tomate Cherry"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 240164 "Implementación de línea portátil de galvanizado de piezas con sistema automatizado para aplicaciones médicas e industriales"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 250105 "Diseño y construcción de planta piloto para obtención de quitina de alto valor agregado a partir de prototipo a nivel laboratorio con desperdicios generados de la industria de proceso de mariscos"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe

PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 250113 "Continuidad PEI/2017 240384 Construcción cámara hiperbárica con monitoreo de signos vitales, control a distancia de presurización/despresurización interno, suministro de oxígeno por dispositivo móvil"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 250117 "Diseño y construcción de una nueva Roladora de metal con aplicación en construcción de esqueletos para manufactura de nueva generación de Cámaras Hiperbáricas en México"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 250255 "Planta piloto inteligente para manufactura de preformas en polímeros de tereftalato de polietileno, utilizando tecnología asistida por servomotores e inyección directa"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 250586 "Continuación PEI/240164 Planta automatizada de acabado epoxico-catodico a piezas metálicas por pintado cataforetico; integración de energía térmica y sistema de tratamiento/saneamiento de agua"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 251540 "Integración tecnológica automatizada para producción mediante el cribado, esterilización por vapor y empaquetado al vacío para distintos granos, semillas y hortalizas"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN - PROINNOVA 250160 "Sistema de revestimiento con resinas termoendurecidas de poliéster aplicando pretratamiento nanocerámico a base de zirconio para acabados de piezas del sector automotriz"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
Formación de Cuidadores Familiares de Adultos Mayores con Dependencia en Cd. Victoria Y Tampico, Tam. (Fortalecimiento CA Prodep)	Dra. Cinthya Patricia Ibarra González	Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria
Diseño, Fabricación y Evaluación de Dispositivos Sensores Basados en Fibra Óptica con Recubrimientos Conteniendo Materiales Fluorescentes. (Fortalecimiento CA Prodep)	Dr. René Fernando Domínguez Cruz	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
Influencia Visual de las Estrategias de Precios: Efectos de los Descuentos Directos y Bonus Pack sobre la Intención de Compra (Fortalecimiento CA Prodep)	Dr. José Ignacio Azuela Flores	Facultad de Comercio y Administración Tampico
Identificación del Huanglongbing (HLB) a Través de Fotografía Aérea Multiespectral (Exbecario Prodep)	Dr. Juan José Garza Saldaña	Facultad de Ingeniería y Ciencias
Estimar la humedad de suelo mediante sensores inalámbricos para la programación de riego por goteo en naranja Valencia (Citrus sinensis L. Osbeck) en Ciudad Victoria, Tamaulipas. (Exbecario Prodep)	Dr. Arturo Medina Puente	Facultad de Ingeniería y Ciencias
Tipología discursiva de la memoria gráfica identificativa en las fachadas de edificaciones históricas, para la re-significación cultural y comunicacional del Diseño tampiqueño. (Exbecario Prodep)	Dra. Rebeca Isadora Lozano Castro	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
Evidencia molecular de patógenos transmitidos por garrapatas y su asociación con cambios hematológicos en caninos infectados naturalmente en Cd. Victoria, Tam., México. (Exbecario Prodep)	Dra. Verónica Carvajal de la Fuente	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
CONACYT - CATEDRAS - CAPITAL HUMANO 1725 - 237851 "Evaluación del impacto social de la exploración y explotación petrolera en el noreste de Tamaulipas"	Dra. Gabriela Sarabia Altamirano	Centro de Investigaciones Sociales

CONACYT - CATEDRAS - CAPITAL HUMANO 949 - 264530 "Efectividad de un programa de automanejo en crónicos, México"	Dra. María Isabel Peñarrieta de Cordova	Facultad de Enfermería Tampico
CONACYT - CATEDRAS - CAPITAL HUMANO 214 - 277991 "Minería de datos para la gestión de procesos negocio en el contexto de grandes volúmenes de datos"	Dr. Egdar Tello Leal	Facultad de Ingeniería y Ciencias
CONACYT - CATEDRAS - CAPITAL HUMANO 1678 - 239854 "Desarrollo de capacidades para la prevención de adicciones mediante la intervención basada en la resiliencia familiar"	Dra. Luz Adriana Orozco Ramírez	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
CONACYT - CATEDRAS - CAPITAL HUMANO 1429 - 291621 "Fortalecimiento del Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica en Eléctrica y Electrónica"	Dr. Gerardo Romero Galván	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rohde
CONACYT - ESTANCIA - POSDOCTORAL "Estructura de los medios digitales de comunicación alternativa. Estrategias, modelos organizacionales y económicos de operación en el contexto mexicano"	Dr. Adolfo Cogco Calderón	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
CONACYT - ESTANCIA - POSDOCTORAL "Rescate y conservación de especies silvestres, semi domesticadas y variedades nativas del género Phaseolus a través del análisis de diversidad morfológica, fitoquímica, nutricional de semillas y su distribución ecogeográfica" Estancias Posdoctorales 2018(1)	Dr. Arturo Mora Olivo	Instituto de Ecología Aplicada
CONACYT - ESTANCIA - POSDOCTORAL "Ácaros asociados a coleópteros en zonas áridas y semi áridas de Tamaulipas, México" Estancias Posdoctorales 2019(1)	Dra. Juana María Coronado Blanco	Facultad de Ingeniería y Ciencias

Fuente: Dirección de Investigación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.3

Proyectos de investigación con financiamiento interno en operación 2019

CONVOCATORIA DE INVESTIGACIÓN UAT 2019		
Proyecto	Responsable	Dependencia
"Hacia un modelo educativo de atención a niños migrantes. Experiencias, visiones y expectativas de profesores participantes"	Dr. Sergio Correa Gutiérrez	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
"Transiciones y experiencias educativas de la población migrante en escuelas primarias de Tamaulipas"	Dra. Nelly Paulina Trejo Guzmán	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
"El impacto social del desplazamiento de migrantes en masa de forma clandestina y los derechos humanos"	Dra. Karla Lorena Andrade Rubio	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
"Epidemiología molecular del virus de la rabia y monitoreo poblacional de quirópteros hematófagos (Desmodus rotundus) del estado de Tamaulipas"	Dr. Hugo Brígido Barrios García	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
"Caracterización fitosanitaria de la enfermedad del raquitismo de las socas en nuevas variedades de caña de azúcar en la región del Mante, Tamaulipas"	Dr. Rodolfo Torres de los Santos	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro
"Validación del rendimiento agroindustrial de siete nuevas variedades de caña de azúcar en la región del Mante, Tamaulipas"	M.C. José Reyes Hernández	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro

Fuente: Dirección de Investigación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.4

Realización de trámites ante el Instituto de Derechos de Autor y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial 2019

REGISTROS DE DERECHOS DE AUTOR		
NOMBRE DE LA SOLICITUD / No. de REGISTRO	Responsable	Dependencia
Manual práctico de mindfulness y regulación emocional / 03-2019-111911034500-01	Erin Yaqueline Tovar Garza, Luz Adriana Orozco Ramírez, José Luis Ybarra Sagarduy	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
FMP-Flujo en medio poroso / 03-2019-111911133000-01	Yolanda Guadalupe Aranda Jiménez, María Teresa Sánchez Medrano, Marco Arturo Varela Tovar, Edgardo Jonathan Suárez Dominguez	Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo
COSIFF -SOFTWARE para flujo multifásico / 03-2019-111911102000-01	Edgardo Jonathan Suárez Dominguez	Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo
Autoexploración médica de la glándula mamaria / 03-2019-111910563700-01	Arturo Llanes Castillo, Miriam Janet Cervantes López	Facultad de Medicina “Dr. Alberto Romo Caballero”
Exploración médica de la glándula mamaria / 03-2019-111910594400-01	Arturo Llanes Castillo, Miriam Janet Cervantes López	Facultad de Medicina “Dr. Alberto Romo Caballero”
Presentación del programa Flinders / 03-2019-121811363600-01	María Isabel Peñarrieta de Córdova, Tranquilina Gutiérrez Gómez, Ma del Socorro Rangel Torres, Rodrigo César León Hernández, Florabel Flores Barrios, Ma del Socorro Piñones Martínez, Luz María Quintero Valle, Olga Lidia Banda González	Facultad de Enfermería Tampico
Factores de riesgo. El caso de Davey / 03-2019-121811341300-01	María Isabel Peñarrieta de Córdova, Tranquilina Gutiérrez Gómez, Ma del Socorro Rangel Torres, Rodrigo César León Hernández, Florabel Flores Barrios, Ma del Socorro Piñones Martínez, Luz María Quintero Valle, Olga Lidia Banda González	Facultad de Enfermería Tampico
Presentación de las herramientas del Programa Flinders / 03-2019-121811291800-01	María Isabel Peñarrieta de Córdova, Tranquilina Gutiérrez Gómez, Ma del Socorro Rangel Torres, Rodrigo César León Hernández, Florabel Flores Barrios, Ma del Socorro Piñones Martínez, Luz María Quintero Valle, Olga Lidia Banda González	Facultad de Enfermería Tampico
Historia de Ethel / 03-2019-121811264900-01	María Isabel Peñarrieta de Córdova, Tranquilina Gutiérrez Gómez, Ma del Socorro Rangel Torres, Rodrigo César León Hernández, Florabel Flores Barrios, Ma del Socorro Piñones Martínez, Luz María Quintero Valle, Olga Lidia Banda González	Facultad de Enfermería Tampico
Aplicación de dos herramientas del Programa de Flinders. El caso de Bryne / 03-2019-121811243400-01	María Isabel Peñarrieta de Córdova, Tranquilina Gutiérrez Gómez, Ma del Socorro Rangel Torres, Rodrigo César León Hernández, Florabel Flores Barrios, Ma del Socorro Piñones Martínez, Luz María Quintero Valle, Olga Lidia Banda González	Facultad de Enfermería Tampico

Seguimiento al caso de Ethel / 03-2019-121811221900-01	María Isabel Peñarrieta de Córdova, Tranquilina Gutiérrez Gómez, Ma del Socorro Rangel Torres, Rodrigo César León Hernández, Florabel Flores Barrios, Ma del Socorro Piñones Martínez, Luz María Quintero Valle, Olga Lidia Banda González	Facultad de Enfermería Tampico
Instrumento de automanejo / 03-2019-121811384800-01	María Isabel Peñarrieta de Córdova, Tranquilina Gutiérrez Gómez, Ma del Socorro Rangel Torres, Rodrigo César León Hernández, Florabel Flores Barrios, Ma del Socorro Piñones Martínez, Luz María Quintero Valle, Olga Lidia Banda González	Facultad de Enfermería Tampico
Problemas y objetivos de Davey / 03-2019-121811313700-01	María Isabel Peñarrieta de Córdova, Tranquilina Gutiérrez Gómez, Ma del Socorro Rangel Torres, Rodrigo César León Hernández, Florabel Flores Barrios, Ma del Socorro Piñones Martínez, Luz María Quintero Valle, Olga Lidia Banda González	Facultad de Enfermería Tampico

SOLICITUDES DE PATENTES Y MODELOS DE UTILIDAD

NOMBRE DE LA SOLICITUD	Responsable	Dependencia
Proceso para la fábrica de celdas solares sensibilizadas con colorantes orgánicos utilizando antioxidantes sintéticos de grado alimenticio.	Dr. Eddie Nahum Armendaris Mireles, Dra. Frida Carmina Caballero Rico, Dr. Enrique Rocha Rangel, Dr. José Alberto Ramírez de León	Centro de Excelencia
Modelo Industrial de nugget en forma de jaiba	Dra. Rocío Margarita Uresti Marín, Dr. José Alberto Ramírez de León, Dr. Gonzalo Velázquez de la Cruz	Centro de Excelencia
Prensa para la preformación de productos restructurados en forma de jaiba	Dra. Rocío Margarita Uresti Marín, Dr. José Alberto Ramírez de León, Dr. Gonzalo Velázquez de la Cruz	Centro de Excelencia
Proceso para la fabricación de un restructurado de carne de jaiba previamente cocida	Dra. Rocío Margarita Uresti Marín, Dr. José Alberto Ramírez de León, Dr. Gonzalo Velázquez de la Cruz, Gabriela Nallely Trejo Díaz, Miguel Ángel Martínez Maldonado	Centro de Excelencia
Masa moldeadora de secado al aire libre	Edgardo Jonathan Suárez Domínguez, Reina Isabel Loredó Cansino, Lorena Gertrudis Valle Chavarría, Carlos Eric Berumen Rodríguez	Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo
Proceso de elaboración de polímeros naturales portadores de nutrientes orgánicos para uso en suelos	Olga Natalia Bustos López, Juan Roberto de la Torre Escareño, José Luis Hernández Moreno, Efrén Garza Cano, Margarita de la Luz Martínez Fierro, Sofía Alvarado Reyna, Olga Sandoval Flores, Rubén Santiago Adame	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
Proceso de obtención de un adsorbente natural de metales pesados (ni, zn, cd, cu, etc.) A partir de la cascara de la naranja agria (citrus aurantium)	Gloria Sandoval Flores, Sofía Alvarado Reyna, Laura Gabriela Elvir Padilla, Adrián Bonilla Petriciolet	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
Aditivo mejorador de mezclas de tierra y concreto	María Teresa Sanchez Medrano, Yolanda Guadalupe Aranda Jiménez, Edgardo Jonathan Suarez Domínguez	Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo
Soporte Multiusos Extendible	Nora Hilda González Duran, Juan Antonio Olguín Murrieta, Juan Carlos Guzmán García	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
Proceso y dispositivo de secado a la sombra portátil para plantas medicinales y aromáticas	María Cruz Juárez Aragón, Jorge Ariel Torres Castillo, Yolanda del Roció Moreno Ramírez, Reyna Ivonne Torres Acosta, José Guadalupe Martínez Ávalos, Leonardo Uriel Arellano Méndez	Instituto de Ecología Aplicada

Extractor de maleza VH

Francisco Alonso Esquivel, Fernando Villanueva Pineda, Luis Alberto Aldape Ballesteros, Marisol Balderrama Martínez, Samai Maldonado de León, Néstor de Jesús Cano Valdez

Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso

Dispositivo para medir glucosa en sangre, orientador de sitio de aplicación de insulina y aplicador de insulina

Tirso Durán Badillo, Gustavo Gutiérrez Sánchez, Martha Elba Salazar Barajas, Valeria Giselle Molina Tamayo

Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT

Fuente: Dirección de Investigación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.5 Profesores de Tiempo Completo dedicados a investigación por grado académico 2019

Grado académico	2019
Doctorado	321
Maestría	62
Especialidad	1
Licenciatura	-
Otros	-
Total	384

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.6 Profesores de Tiempo Completo dedicados a investigación por área de conocimiento 2019

Área	2019
Ciencias Agropecuarias	43
Ciencias de la Salud	60
Ciencias Naturales y Exactas	33
Ciencias Sociales y Administrativas	130
Educación, Humanidades y Arte	50
Ingeniería y Tecnología	68
Total	384

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.7
Relación miembros en el Sistema Nacional de Investigadores
2019

No.	Municipio	Nombre	Nivel S.N.I.	Dependencia
Zona Norte 38				
1	Laredo	Ceballos Ramírez Manuel	Nivel II	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo
2	Laredo	Roque Hernández Ramón Ventura	Nivel I	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo
3	Laredo	Méndez Ruiz Martha Dalila	Candidato	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo
4	Laredo	Villegas Pantoja Miguel Ángel	Nivel I	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo
5	Matamoros	Ávila Alpírez Hermelinda	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT
6	Matamoros	Guerra Ordoñez Jesús Alejandro	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT
7	Matamoros	Hinojosa García Laura	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT
8	Matamoros	Peña Cárdenas Fabiola	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT
9	Matamoros	Ruiz Ramos Lucia	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT
10	Matamoros	Salazar Barajas Martha Elba	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT
11	Matamoros	Vargas Martínez José Ignacio	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT
12	Matamoros	Velázquez Narváez Yolanda	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT
13	Matamoros	Casillas Ramírez Araní	Nivel II	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros
14	Matamoros	Duran González Jorge	Nivel I	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros
15	Matamoros	Leal Ugarte Evelia	Nivel I	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros
16	Matamoros	Meza Espinoza Juan Pablo	Nivel I	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros
17	Matamoros	Peralta Leal Valeria	Nivel I	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros
18	Matamoros	García Rivera Enoc Alejandro	Nivel I	Centro de Investigaciones Sociales en Matamoros
19	Reynosa	Acosta González Rosa Issel	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
20	Reynosa	Alvarado Reyna Sofía	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
21	Reynosa	Bustos López Olga Natalia	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
22	Reynosa	Castillo Ruiz Octelina	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán

23	Reynosa	Jiménez Andrade Juan Miguel	Nivel III	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
24	Reynosa	Muñoz Islas Enriqueta	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
25	Reynosa	Ramírez Rosas Martha Beatriz	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
26	Reynosa	Rodríguez Castillejos Guadalupe Concepción	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
27	Reynosa	Ruiz Salazar Regulo	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
28	Reynosa	Santiago Adame Rubén	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
29	Reynosa	Vargas Orozco Cynthia Marisol	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
30	Reynosa	Villarreal Sotelo Karla	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán
31	Reynosa	Baldovino Pantaleón Oscar	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
32	Reynosa	Esquivel Prado Pedro	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
33	Reynosa	Garza Alvarado Leopoldo Asael	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
34	Reynosa	Méndez Pérez Aldo Luis	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
35	Reynosa	Ortiz Rodríguez Fernando Enrique	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
36	Reynosa	Palos Pizarro Isidro	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
37	Reynosa	Reyna Maldonado Alberto	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe
38	Reynosa	Romero Galván Gerardo	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe

Zona Centro 105

39	Victoria	Amaya Amaya Arturo	Candidato	Centro de Excelencia
40	Victoria	Arellano Méndez Leonardo Uriel	Nivel I	Centro de Excelencia
41	Victoria	Caballero Rico Frida Carmina	Candidato	Centro de Excelencia
42	Victoria	Chacón Hernández Julio Cesar	Nivel I	Centro de Excelencia
43	Victoria	De la Rosa Manzano Edilia	Nivel I	Centro de Excelencia
44	Victoria	Esqueda Walle Ramiro	Nivel I	Centro de Excelencia
45	Victoria	Garrido Olvera Lorena	Candidato	Centro de Excelencia
46	Victoria	Mora Ravelo Sandra Grisell	Nivel I	Centro de Excelencia
47	Victoria	Navarro Leal Marco Aurelio	Nivel I	Centro de Excelencia
48	Victoria	Olazarán Santibáñez Fabián Eliseo	Candidato	Centro de Excelencia
49	Victoria	Rocandio Rodríguez Mario	Nivel I	Centro de Excelencia
50	Victoria	Rosas Mejía Madai	Candidato	Centro de Excelencia
51	Victoria	Roux Rodríguez Ruth	Nivel I	Centro de Excelencia
52	Victoria	Sarabia Altamirano Gabriela	Candidato	Centro de Excelencia
53	Victoria	Soria Díaz Leroy	Nivel I	Centro de Excelencia

54	Victoria	Torres Castillo Jorge Ariel	Nivel I	Centro de Excelencia
55	Victoria	Vanoye Eligio Venancio	Nivel I	Centro de Excelencia
56	Victoria	Astudillo Sánchez Claudia Cecilia	Candidato	Facultad de Ingeniería y Ciencias
57	Victoria	Barrón Zambrano José Hugo	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
58	Victoria	Castro Nava Sergio	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
59	Victoria	Cienfuegos Rivas Eugenia Guadalupe	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
60	Victoria	Coronado Blanco Juana María	Nivel II	Facultad de Ingeniería y Ciencias
61	Victoria	Delgado Martínez Rafael	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
62	Victoria	Díaz Manríquez Alan	Candidato	Facultad de Ingeniería y Ciencias
63	Victoria	Elizondo Leal Juan Carlos	Candidato	Facultad de Ingeniería y Ciencias
64	Victoria	Joaquín Cancino Santiago	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
65	Victoria	López Aguirre Daniel	Candidato	Facultad de Ingeniería y Ciencias
66	Victoria	Marín Castro Heidy Marisol	Candidato	Facultad de Ingeniería y Ciencias
67	Victoria	Martínez González Juan Carlos	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
68	Victoria	Mora Olivo Arturo	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
69	Victoria	Myartseva Svetlana Nikolaevna	Nivel II	Facultad de Ingeniería y Ciencias
70	Victoria	Niño Maldonado Santiago	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
71	Victoria	Ríos Alvarado Ana Bertha	Candidato	Facultad de Ingeniería y Ciencias
72	Victoria	Ruiz Cancino Enrique	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
73	Victoria	Tello Leal Edgar	Nivel I	Facultad de Ingeniería y Ciencias
74	Victoria	Ventura Houle Rene	Candidato	Facultad de Ingeniería y Ciencias
75	Victoria	Andrade Rubio Karla Lorena	Nivel II	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
76	Victoria	Castañón Rodríguez Juan Francisco	Candidato	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
77	Victoria	Herrera Ledesma Pedro Alberto	Candidato	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
78	Victoria	Jiménez Godínez Guillermina de la Cruz	Candidato	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
79	Victoria	Orozco Ramírez Luz Adriana	Nivel I	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
80	Victoria	Ramírez de León José Alberto	Nivel III	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
81	Victoria	Solís Vázquez Sheila Yasmín	Candidato	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
82	Victoria	Uresti Marín Rocío Margarita	Nivel I	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
83	Victoria	Vázquez González Silvia	Nivel I	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
84	Victoria	Ybarra Sagarduy José Luis	Nivel I	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano
85	Victoria	Cantú Cervantes Daniel	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
86	Victoria	Capello y García Héctor Manuel	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
87	Victoria	Contreras Villarreal Ma. del Rosario	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades

88	Victoria	Correa Gutiérrez Sergio	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
89	Victoria	Flores Miller Guillermo	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
90	Victoria	Guzmán Acuña Josefina	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
91	Victoria	Guzmán Acuña Teresa de Jesús	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
92	Victoria	Izcara Palacios Simón Pedro	Nivel III	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
93	Victoria	Lera Mejía Jorge Alfredo	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
94	Victoria	Llado Larraga Dora María	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
95	Victoria	Olvera Charles Fernando	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
96	Victoria	Reséndiz Balderas Evelia	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
97	Victoria	Ruiz Cansino Marcia Leticia	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
98	Victoria	Sánchez Rodríguez Luis Iván	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
99	Victoria	Simón Ramos María Guadalupe	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
100	Victoria	Vega López Norma Alicia	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades
101	Victoria	Abrego Almazán Demian	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Victoria
102	Victoria	Baca Pumarejo José Rafael	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Victoria
103	Victoria	Bernal González Idolina	Candidato	Facultad de Comercio y Administración Victoria
104	Victoria	Briseño García Arturo	Candidato	Facultad de Comercio y Administración Victoria
105	Victoria	Flores Flores Adán Jacinto	Candidato	Facultad de Comercio y Administración Victoria
106	Victoria	García Fernández Francisco	Nivel II	Facultad de Comercio y Administración Victoria
107	Victoria	Haces Atondo Gerardo	Candidato	Facultad de Comercio y Administración Victoria
108	Victoria	Lavín Verastegui Jesús	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Victoria
109	Victoria	Medina Quintero José Melchor	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Victoria
110	Victoria	Mendoza Cavazos Yolanda	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Victoria
111	Victoria	Mendoza Rivas Luis Alberto	Candidato	Facultad de Comercio y Administración Victoria
112	Victoria	Pedraza Melo Norma Angélica	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Victoria

113	Victoria	Sánchez Limón Mónica Lorena	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Victoria
114	Victoria	Sánchez Tovar Yesenia	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Victoria
115	Victoria	Zeron Félix Mariana	Candidato	Facultad de Comercio y Administración Victoria
116	Victoria	Aguirre Guzmán Gabriel	Nivel I	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
117	Victoria	Bautista Martínez Yuridia	Candidato	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
118	Victoria	Benavides González Flaviano	Candidato	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
119	Victoria	Blanco Martínez Zeferino	Candidato	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
120	Victoria	Ceballos Olvera Ivonne	Candidato	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
121	Victoria	Infante Rodríguez Fidel	Candidato	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
122	Victoria	Merino Charrez José Octavio	Nivel I	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
123	Victoria	Peña Avelino Luz Yosahandy	Candidato	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
124	Victoria	Pérez Castañeda Roberto	Nivel II	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
125	Victoria	Rabago Castro Jaime Luis	Nivel I	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
126	Victoria	Ruiz Albarrán Miguel	Nivel I	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
127	Victoria	Salinas Chavira Jaime	Nivel II	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
128	Victoria	Sánchez Martínez Jesús Genaro	Nivel I	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
129	Victoria	Urbizu González Ana Lucia	Candidato	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
130	Victoria	Vázquez Saucedo María de la Luz	Nivel I	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"
131	Victoria	Carrillo Quiroga Perla	Candidato	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria
132	Victoria	Casas Cárdenas Ernesto	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria
133	Victoria	Dimas De Los Reyes Arturo	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria
134	Victoria	Hernández Rangel Ma. de Jesús	Candidato	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria
135	Victoria	Herrera Pérez Octavio	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria
136	Victoria	Martínez Avalos José Guadalupe	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria
137	Victoria	Sánchez Ramos Gerardo	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria

138	Mante	Bustos Vázquez Ma. Guadalupe	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro
139	Mante	Garza García Ramón	Nivel I	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro
140	Mante	Hernández Robledo Verónica	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro
141	Mante	Rodríguez Duran Luis Víctor	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro
142	Mante	Torres Acosta Reyna Ivonne	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro
143	Mante	Torres de los Santos Rodolfo	Candidato	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro

Zona Sur 46

144	Tampico	Vázquez Nava Francisco	Nivel I	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"
145	Tampico	Bárceñas Curtis Cesar	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
146	Tampico	Cabrales Lucio José Miguel	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
147	Tampico	Carro Pérez Ennio Héctor	Candidato	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
148	Tampico	Ceballos Álvarez Guadalupe Isabel	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
149	Tampico	Cogco Calderón Adolfo Rogelio	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
150	Tampico	Gómez Isassi José Alberto	Candidato	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
151	Tampico	Hernández Gómez Arturo Secundino	Candidato	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
152	Tampico	Lemus Pool María Consuelo	Candidato	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
153	Tampico	Nieto Malpica Jorge	Candidato	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
154	Tampico	Ochoa García Roberto Fernando	Candidato	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
155	Tampico	Peralta Escobar Laila Alicia	Candidato	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
156	Tampico	Pérez Cruz Jorge Alberto	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
157	Tampico	Rangel Blanco Lidia	Nivel I	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales
158	Tampico	Cabrera Cruz Rene Bernardo Elías	Nivel I	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
159	Tampico	Chavira Juárez Gabriel	Nivel I	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
160	Tampico	Gracia Guzmán María Dolores	Candidato	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
161	Tampico	Ibarra Martínez Salvador	Nivel I	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
162	Tampico	Larín Menchaca Julio	Nivel I	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
163	Tampico	Mar Ortiz Julio	Nivel I	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
164	Tampico	Morales Ramírez Dionicio	Nivel I	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
165	Tampico	Peña Alonso Tomas Alejandro	Nivel I	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
166	Tampico	Terán Villanueva Jesús David	Candidato	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
167	Tampico	Treviño Hernández Raúl	Candidato	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
168	Tampico	Vargas Castilleja Rocío del Carmen	Candidato	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
169	Tampico	Villalobos Escobar Gina Paola	Candidato	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
170	Tampico	Azuela Flores José Ignacio	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Tampico
171	Tampico	Charles Coll Jorge Alberto	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Tampico
172	Tampico	De la Garza Ramos María Isabel	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Tampico

173	Tampico	Jiménez Almaguer Karla Paola	Nivel I	Facultad de Comercio y Administración Tampico
174	Tampico	Mayer Granados Elizabeth Lizeth	Candidato	Facultad de Comercio y Administración Tampico
175	Tampico	Aranda Jiménez Yolanda Guadalupe	Nivel I	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
176	Tampico	Bartorila Galetto Miguel Ángel	Nivel I	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
177	Tampico	Espuna Mujica José Adán	Candidato	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
178	Tampico	Fuentes Pérez Carlos Alberto	Nivel I	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
179	Tampico	Lorenzo Palomera Julio Gerardo	Candidato	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
180	Tampico	Rosas Lusett Mireya Alicia	Candidato	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
181	Tampico	Sánchez Medrano María Teresa	Candidato	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
182	Tampico	Suarez Domínguez Edgardo Jonathan	Candidato	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
183	Tampico	Castillo Gómez Amaranta Arcadia	Candidato	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"
184	Tampico	Castañeda Hidalgo Ma. Hortensia	Nivel I	Facultad de Enfermería Tampico
185	Tampico	Compean Ortiz Lidia Guadalupe	Nivel I	Facultad de Enfermería Tampico
186	Tampico	León Hernández Rodrigo Cesar	Nivel I	Facultad de Enfermería Tampico
187	Tampico	Peñarrieta de Córdova María Isabel	Nivel I	Facultad de Enfermería Tampico
188	Tampico	Piñones Martínez Ma. del Socorro	Candidato	Facultad de Enfermería Tampico
189	Tampico	García Hernández Margarita	Nivel I	Facultad de Odontología Tampico
Total 189				

Fuente: Dirección de Investigación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.8
Distribución de Profesores de Tiempo Completo con reconocimiento de perfil deseable PRODEP y SNI por zona y Facultad o Unidad Académica 2019

Unidad Académica o Facultad	Perfil PRODEP	Sistema Nacional de Investigadores
Zona Norte	113	34
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	17	2
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	15	2
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	29	7
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	9	5
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	25	11
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	18	7
Zona Centro	255	92
Centro de Excelencia	25	14
Facultad de Ingeniería y Ciencias	48	17
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	17	7
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	41	15
Facultad de Comercio y Administración Victoria	42	15
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	26	14
Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria	12	0
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	27	6
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	17	4
Zona Sur	204	42
Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	8	1
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	23	11
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	51	12
Facultad de Comercio y Administración Tampico	43	5
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	23	8
Facultad de Odontología Tampico	24	0
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	14	1
Facultad de Enfermería Tampico	18	4
Total	572	168

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.9
Número de miembros del Sistema Nacional de Investigadores (SNI)
en la Institución y en el Estado de Tamaulipas 2019

	2019	
Nivel	En la Institución ⁽¹⁾	En el Estado de Tamaulipas ⁽²⁾
Candidato	62	112
Nivel I	96	179
Nivel II	7	22
Nivel III	3	11
Total	168	324
Participación de la UAT en el Estado	51.85%	

Fuente: (1) Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.
(2) Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.10
Cuerpos Académicos y líneas de investigación por
Dependencia Académica 2019

Facultad / Unidad Académica	Número de Cuerpos Académicos	Número de Líneas de Investigación registradas	Número de PTC integrantes	Número de colaboradores
Zona Norte	19	30	75	124
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	2	3	6	11
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	2	2	8	12
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	6	9	24	39
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	2	5	8	15
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	4	7	19	30
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	3	4	10	17
Zona Centro	48	70	189	307
Centro de Excelencia	4	5	16	25
Facultad de Ingeniería y Ciencias	10	21	46	77
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	3	6	12	21
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	7	12	28	47
Facultad de Comercio y Administración Victoria	8	8	32	48
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	6	7	22	35
Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria	2	2	6	10
	5	6	16	27
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	3	3	11	17
Zona Sur	33	46	120	199
Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	1	1	3	5
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	6	7	20	33
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	8	14	30	52
Facultad de Comercio y Administración Tampico	8	9	30	47
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	5	8	16	29
Facultad de Odontología Tampico	1	2	6	9
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	2	3	7	12
Facultad de Enfermería Tampico	2	2	8	12
Totales	100	146	384	630

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.11
Grado de consolidación de Cuerpos Académicos
2019

Grado de consolidación	2019
Consolidados	33
En Consolidación	41
En Formación	26
Total	100

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Cuadro 7.12
Proyectos de investigación en operación de los Cuerpos Académicos
2019

Facultad / Unidad Académica	Número de proyectos	Fuente de financiamiento
Zona Norte	3	
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros - UAT	1	PRODEP
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Aztlán	1	PRODEP
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa - Rodhe	1	PRODEP
Zona Centro	4	
Centro de Excelencia	2	PRODEP
Facultad de Enfermería - Victoria	1	PRODEP
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	1	PRODEP
Zona Sur	4	
Facultad de Comercio y Administración Tampico	3	PRODEP
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	1	PRODEP
	11	

Fuente: Dirección de Programas de Apoyo y Proyectos Estratégicos, 31 diciembre 2019.

Eje transversal 8



Internacionalización

Eje transversal 8

Internacionalización



El proceso de globalización, la interdependencia y colaboración académica son condiciones que impone el desarrollo de la sociedad actual, en este contexto los procesos y relaciones de internacionalización permiten gestionar mecanismos y acciones para fortalecer la movilidad estudiantil; en el ámbito docente, les posibilita participar en programas de estancias académicas, en convocatorias de redes de colaboración, consorcios e instituciones nacionales e internacionales.

La Universidad Autónoma de Tamaulipas, fortalece y difunde en forma permanente el Programa de Movilidad Nacional e Internacional, lo que permite que nuestros estudiantes de licenciatura y de posgrado, así como a los docentes, la oportunidad de realizar estancias académicas o de investigación en instituciones nacionales e internacionales. Estas acciones son resultado de la gestión institucional en las relaciones internacionales para la firma de convenios de colaboración con instituciones de educación superior nacionales y del extranjero.

La Secretaría Académica, por medio de la Dirección de Intercambio Académico, como parte de los programas de movilidad y cooperación internacional que impulsa la Universidad Autónoma de Tamaulipas, realizó las gestiones pertinentes para que alumnos de la Facultad de Enfermería Victoria y de la Facultad de Enfermería Nuevo Laredo, realizaran estancias académicas en la Universidad del Sinú “Elías Bechara Zainúm”, en Colombia. Asimismo posibilitó que una alumna de la Licenciatura en Tecnologías de Información, de la Facultad de Comercio y Administración Victoria, realizara una estancia académica en la Hanyang University en Seúl, Corea del Sur.

En el marco de la internacionalización, con el propósito de consolidar lazos de colaboración académica con instituciones de otros países, la Facultad de Comercio y Administración Tampico firmó un convenio con la Facultad de Contaduría de la Universidad de Medellín, Colombia; con la firma del convenio inició la red de vinculación y se abre la oportunidad de la doble titulación del Doctorado en Gestión Estratégica de Negocios que se imparte en la Universidad a través de la Facultad de Comercio y Administración Tampico.

La participación de nuestros investigadores, en eventos científicos fuera del país, siempre es muy meritoria y destacada, con su experiencia profesional, con sus conocimientos y resultados científicos ponen en alto a nuestra Alma Mater; tal es el caso de la Dra. Hortensia Castañeda Hidalgo, quien es profesora e investigadora de la Facultad de Enfermería Tampico y forma parte del grupo de investigación que realizó el estudio dirigido por el Rory Meyers College of Nursing de la NYU, cuyos resultados se publicaron en la revista *Hispanic Health Care International (HHCI)*, órgano de difusión de la Asociación Nacional de Enfermeras Hispánicas en los Estados Unidos.

El quehacer de nuestros docentes trasciende los espacios de las aulas, va más allá de las fronteras del país para colaborar en proyectos internacionales, es así que bajo este esquema y representando a la Universidad Autónoma de Tamaulipas, el investigador y profesor de la Facultad de Enfermería Nuevo Laredo, Miguel Ángel Villegas Pantoja, recibió el reconocimiento internacional “Emerging Nurse Researcher Award” Región América Latina y el Caribe”; distinción que le fue otorgada en el Trigésimo Congreso Internacional de Investigación en Enfermería (30th International Nursing Research Congress), realizado en Calgary, Alberta, Canadá.

Cuadro 8.1
Alumnos y Docentes que salieron en Programa de Movilidad
2019

Fuente de Financiamiento	Alumnos	Docentes	Total
Programa Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE)	235	5	240
Universidad Autónoma de Tamaulipas	38	23	61
Beca del Programa Intercambio Académico PILA	4	0	4
Beca UDEC	1	0	1
Beca CONACYT	13	0	13
Beca CUMEX	10	0	10
Recurso propio del alumno	202	0	202
Total	503	28	531

Fuente: Dirección de Intercambio Académico, 31 diciembre 2019.

Cuadro 8.2
Alumnos y Docentes visitantes en Programa de Movilidad
2019

Fuente de Financiamiento	Alumnos	Docentes	Total
Beca del Programa Intercambio Académico PILA	2	0	2
Universidad Autónoma de Tamaulipas	3	1	4
Beca Universidad de origen	23	2	25
Total	28	3	31

Fuente: Dirección de Intercambio Académico, 31 diciembre 2019.

Cuadro 8.3
Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada
Número de usuarios por idioma
2019

Idioma	Número de participantes en cada localidad			
	Tampico	Victoria	Reynosa	Subtotal
Inglés	5,960	5,077	4,675	15,712
Francés	222	167	82	471
Alemán	100	70	0	170
Japonés	0	0	130	130
Italiano	0	17	0	17
Total	6,282	5,331	4,887	16,500

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2019.

Cuadro 8.4
Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada
Número de usuarios por procedencia
2019

Tipo de usuarios	Número de participantes en cada localidad			
	Tampico	Victoria	Reynosa	Subtotal
Personal universitario	137	81	105	323
Estudiantes universitarios	3,560	2,889	1,541	7,990
Externos	2,585	2,361	3,241	8,187
Total	6,282	5,331	4,887	16,500

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2019.

Cuadro 8.5
Certificaciones en lengua extranjera expedidas a través de centros universitarios 2019

Tipo	Institución otorgante	Título de la certificación	Certificaciones a universitarios		Certificaciones a externos	Totales
			Profesores	Alumnos		
Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada Victoria			76	167	421	664
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	Educational Testing Service, ETS	TOEFL Internet based test (IBT)	5	7	34	46
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	Educational Testing Service, Latin America (México) ETS	TOEFL Institucional (ITP)	25	137	176	338
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	The British Council México	Examen APTIS con resultado CENNI	7	4	21	32
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	Cambridge English Language Assessment, University of Cambridge	Teaching Knowledge Test (TKT)	39	19	190	248
Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada Tampico			10	11	129	150
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	Educational Testing Service, Latin America (México) ETS	TOEFL Institucional (ITP)	10	11	129	150
Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada Reynosa			53	48	151	252
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	University of Cambridge	Teaching Knowledge Test (TKT)	26	3	57	86
Certificación de nivel de dominio de lengua inglesa	Institute of International Education	TOEFL Institucional (ITP)	27	45	94	166
Total de certificaciones expedidas			139	226	701	1,066

Fuente: Secretaría Académica, 31 diciembre 2019.

Eje transversal 9



Vinculación

Eje transversal 9

Vinculación



El cumplimiento de la responsabilidad social de la Universidad, en materia de vinculación, hace necesario que el conjunto de funciones, de la Universidad y sus dependencias, se enfoquen a colaborar con su sociedad, compartiéndole los beneficios de la ciencia, el arte y la cultura; de ahí que las acciones de vinculación universitaria vayan al encuentro de su entorno para apoyar a sus diferentes actores sociales. En esta perspectiva la Universidad desarrolla, de manera permanente, acciones de servicio social, servicios de investigación, educación continua, eventos culturales, deportivos y de recreación.

La vinculación de la Universidad con el entorno nacional e internacional implica una dinámica colaborativa e innovadora que nos permite fortalecer los procesos académicos y consolidar alianzas estratégicas interinstitucionales. Bajo este principio, hemos establecido relaciones de colaboración formalizando convenios con instituciones académicas nacionales e internacionales. Algunos de estos convenios son: carta de intención en materia de hidrocarburos con el Instituto de Ingeniería de la Universidad Nacional Autónoma de México y las universidades de Chile, Cuba, Francia y Reino Unido; con la Comisión Nacional de Hidrocarburos, para el acceso a información del Centro Nacional de Información de Hidrocarburos; con la Universidad Autónoma de Occidente para compartir programas educativos, científicos, intercambio y movilidad académica; con la Academia Mexicana de Ciencias, creando las bases para apoyar a los jóvenes para cursar estudios de posgrado y fortalecer los programas de investigación, vinculación y difusión de la ciencia; carta compromiso con el Capítulo Mexicano del Instituto Latinoamericano del Ombudsman y coordinación del organismo en Tamaulipas para la protección y defensa de derechos humanos y promover la cultura de la legalidad en la Universidad.

Otros convenios que hemos firmado con: el Congreso del Estado a través de la LXIII Legislatura, para la elaboración de un libro que aborda el tema de “La división de los poderes públicos en Tamaulipas”; el Instituto Mexicano del Seguro Social, en beneficio de los estudiantes y trabajadores universitarios; el Tribunal Electoral de Tamaulipas y el Supremo Tribunal de Justicia del Estado de Tamaulipas, para la prestación de servicio social y las prácticas profesionales; la Secretaría de Salud en Tamaulipas, para participar en programas de vigilancia epidemiológica, prevención y control de enfermedades transmisibles de mascotas; la Secretaría de Educación de Tamaulipas, para la integración de la Red de Investigadores por la Calidad de la Educación en Tamaulipas; Escuela Normal Federal de Educadoras “Mtra. Estefanía Castañeda”, para la formación de alumnas en la enseñanza del idioma inglés; la Unidad de Educación Media Superior Tecnológica Industrial y de Servicios; el Colegio de Educación Profesional Técnica-Tamaulipas.

Derivado del quehacer académico de las facultades y unidades académicas, así como por las relaciones que establecen con las comunidades educativas afines, la Universidad ha sido distinguida para que en el seno de sus instalaciones se celebren eventos como: la LIX Asamblea Nacional de Derecho del Trabajo y Previsión Social, por la Academia Mexicana de Derecho del Trabajo y la Previsión Social; curso-taller “Implementación de la Norma Oficial Mexicana NOM035-STPS-2018: Factores de Riesgo Psicosocial en el Trabajo, Identificación, análisis y prevención”, en colaboración con Secretaría de Trabajo y Previsión Social; Primer Congreso Estatal de Trabajo Social en coordinación con la Secretaría de Salud de Tamaulipas; Reunión de la Comisión de Operación y Vigilancia del Consejo Cuenca San Fernando-Soto La Marina, para la integración del “Plan Nacional Hídrico” del gobierno federal.

La Expo UAT Orienta 2019 es una de los eventos institucionales de difusión y acercamiento con los estudiantes de los subsistemas de educación media superior, estos eventos los realizamos en las diferentes zonas del estado donde tiene presencia esta Universidad, su propósito es darles a conocer qué es la Universidad y cuáles son las opciones educativas para la continuación de sus estudios profesionales; se les informa de los programas de licenciatura y carreras técnicas, así como de los diversos servicios educativos que se ofrecen en las facultades y unidades académicas, tales como becas, Círculo de Desarrollo Infantil, biblioteca, servicios estudiantiles, tutorías, intercambio y movilidad académica, educación a distancia, centro de lenguas, programas deportivos y culturales.

Como mecanismo de enlace con los egresados, para conocer su ubicación, condiciones y perspectivas laborales, se realizan diversos eventos que permiten el encuentro y rescate de sus experiencias profesionales, mediante eventos como: Primer Foro de Egresados de la Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe; Encuentros de Empleabilidad y Egresados 2019, organizado por la Secretaría de Vinculación, en Ciudad Victoria y Reynosa, para ofrecer a estudiantes y egresados las oportunidades laborales de empresas y organismos públicos.

Las acciones de servicio social van más allá de solo cumplir con la obligación constitucional, pues permite fortalecer la formación profesional e integral de los estudiantes al entrar en contacto con los retos y condiciones de vida de la comunidad tamaulipeca. Mediante el programa de servicio social, coordinado por la Dirección de Servicio Social de la Secretaría de Gestión Escolar, participan estudiantes, docentes e investigadores de esta universidad. Se ha continuado apoyando a las familias más vulnerables, mediante brigadas multidisciplinarias de prestatarios de servicio social que atienden y dan servicio de consultas médicas, programas de atención a la higiene, promoción de la salud mental y dental, asesorías legales y agronómicas, atención de mascotas, colaboración en servicios educativos. Con la misma mística de servir y apoyar, mediante los servicios multidisciplinarios que proporcionan los prestatarios universitarios de servicio social, se continúa operando el Centro Operativo Multidisciplinario de Atención y Servicio Social.

La Universidad, sus escuelas, facultades y unidades académicas son parte integral de la comunidad tamaulipeca, por lo que, con la colaboración institucional y con el altruismo de los universitarios, asume su sentido humanista mediante el apoyo a instituciones del estado u organizaciones civiles como: la Asociación Civil “Voluntad Contra el Cáncer”, con la Campaña Dale Lata al Cáncer; el Sindicato Único de Trabajadores-UAT y el Instituto Mexicano del Seguro Social, Feria de la Salud 2019 en beneficio de los estudiantes y trabajadores universitarios; la Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente, programa “Tam-Recicla” para el cuidado del medio ambiente; la Cruz Roja, los universitarios participaron en la colecta y entregaron los recursos; el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia en Tamaulipas, en el programa “Donar vida está en mí”; la Colecta de Juguetes “Manos Universitarias, Unidos por Miles de Sonrisas 2019” para beneficio de la niñez tamaulipeca y del Sistema DIF Tamaulipas; el Programa de Activación Física de la Tercera Edad; coordinación del “Festival Huasteco 2019”.



Cuadro 9.1
Prestatarios de Servicio Social por sector y Facultad o Unidad Académica de origen
2019

Unidad Académica o Facultad	Educativo			Público			Social			Privado		
	Activos	Bajas	Liberados	Activos	Bajas	Liberados	Activos	Bajas	Liberados	Activos	Bajas	Liberados
Zona Norte												
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	6	0	2	58	24	28	1	1	2	0	0	0
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	23	6	12	149	94	120	0	0	1	2	0	3
Facultad de Enfermería Laredo	21	3	0	17	0	0	193	3	0	0	0	0
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	21	1	1	57	1	0	144	5	0	37	1	4
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	0	0	0	43	3	2	106	3	0	0	0	2
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	72	10	43	163	4	79	0	1	2	6	1	1
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	60	4	16	209	65	66	3	0	3	7	3	0
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	5	0	0	27	1	1	0	0	0	18	2	0
Total Zona Norte	208	24	74	723	192	296	447	13	8	70	7	10
Zona Centro												
Facultad de Ingeniería y Ciencias	12	1	22	8	3	22	0	0	0	6	2	13
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	65	11	55	170	14	146	7	3	8	1	0	7
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	43	5	24	44	13	27	0	0	0	2	1	3
Facultad de Comercio y Administración Victoria	59	6	53	65	12	53	1	0	1	3	0	2

Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	36	2	0	0	27	1	0	0	0	0	15	3	0
	23	0	0	0	13	0	0	256	5	0	0	0	0
	34	14	25	139	42	57	0	0	0	5	0	2	
	40	1	3	137	15	8	121	2	1	38	2	2	
	312	40	182	603	100	313	385	10	10	70	8	29	
Zona Sur													
Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero" Tampico	30	0	0	3	0	0	0	175	1	1	2	1	0
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	86	25	75	156	30	73	6	1	1	76	15	26	
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	36	3	16	15	9	15	0	4	12	126	31	32	
Facultad de Comercio y Administración Tampico	47	8	8	90	28	6	24	10	16	73	8	16	
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	49	2	12	22	3	19	1	0	0	39	0	8	
Facultad de Odontología Tampico	76	0	8	3	1	0	46	1	0	0	0	0	
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	6	2	13	27	11	38	0	0	0	3	1	3	
Facultad de Enfermería Tampico	12	0	0	1	0	0	207	2	0	4	0	0	
Total Zona Sur	342	40	132	317	82	151	459	19	30	323	56	85	
Dirección de Educación Permanente	0	0	0	1	1	11	0	0	0	0	1	2	
Total Unidades de Educación Permanente	0	0	0	1	1	11	0	0	0	0	1	2	
Totales	862	104	388	1644	375	771	1291	42	48	463	72	126	

Fuente: Dirección de Servicio Social, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.2
Prestatarios de Servicio Social por Facultad o Unidad Académica
2019-2020

Zona	Unidad Académica o Facultad	Estatus		
		Activos	Bajas	Liberados
Zona Norte	Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	65	25	32
Zona Norte	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	174	100	136
Zona Norte	Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	231	6	0
Zona Norte	Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros U.A.T.	259	8	5
Zona Norte	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	149	6	4
Zona Norte	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	241	56	125
Zona Norte	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	279	72	85
Zona Norte	Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	50	3	1
Total Zona Norte		1448	276	388
Zona Centro	Facultad de Ingeniería y Ciencias	26	6	57
Zona Centro	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	243	28	216
Zona Centro	Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	89	19	54
Zona Centro	Facultad de Comercio y Administración Victoria	128	18	109
Zona Centro	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	78	6	0
Zona Centro	Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria	292	5	0
Zona Centro	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	178	56	84
Zona Centro	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	336	20	14
Total de Zona Centro		1370	158	534
Zona Sur	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	210	2	1
Zona Sur	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	324	71	175
Zona Sur	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	177	47	75
Zona Sur	Facultad de Comercio y Administración Tampico	234	54	46
Zona Sur	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	111	5	39
Zona Sur	Facultad de Odontología Tampico	125	2	8
Zona Sur	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	36	14	54
Zona Sur	Facultad de Enfermería Tampico	224	2	0
Total de Zona Sur		1441	197	398
Unidades de Educación Permanente	Dirección de Educación Permanente	1	2	13
Total Unidades de Educación Permanente		1	2	13
Totales		4,260	633	1,333

Fuente: Dirección de Servicio Social, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.3
Brigadas de Servicio Social: Programas, Campañas y Acciones realizadas
2019

Acciones realizadas	Número de acciones	Población atendida	Municipios atendidos	Número de estudiantes participantes	Número de académicos participantes	Personal externo	Dependencias académicas participantes
Actividades del área de la salud, Jurídicas, Veterinarias, recreativas y de reforestación.	1,399	398	Colonia San Marcos, Mpio. de Victoria. Sábado 30 de marzo 2019.	47	44	8	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades Facultad de Comercio y Administración Victoria Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria Facultad de Ingeniería y Ciencias Grupo "Son de la Loma" de la Dirección de Difusión Cultural Centro Operativo Multidisciplinario de Atención y Servicio Social Instituto de Belleza "Isibe" (Externo)
Actividades del área de la salud, Jurídicas, Veterinarias, recreativas y de reforestación.	1,530	687	Colonia San Marcos II, Mpio. de Victoria. Sábado 04 de mayo 2019.	90	48	7	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades Facultad de Comercio y Administración Victoria Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria Facultad de Ingeniería y Ciencias Grupo "Son de la Loma" de la Dirección de Difusión Cultural Centro Operativo Multidisciplinario de Atención y Servicio Social Instituto de Belleza "Isibe" (Externo)

Actividades del área de la salud, Jurídicas, Veterinarias, recreativas y de reforestación.	844	210	Colonia Pajaritos, Mpio. de Victoria. Sábado 21 de septiembre de 2019.	33	44	7	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades Facultad de Comercio y Administración Victoria Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria Facultad de Ingeniería y Ciencias Grupo "Son de la Loma" de la Dirección de Difusión Cultural Centro Operativo Multidisciplinario de Atención y Servicio Social Instituto de Belleza "Isibe" (Externo)
							Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades Facultad de Comercio y Administración Victoria Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria Facultad de Ingeniería y Ciencias Grupo "Son de la Loma" de la Dirección de Difusión Cultural Centro Operativo Multidisciplinario de Atención y Servicio Social Instituto de Belleza "Isibe" (Externo)
Actividades del área de la salud, Jurídicas, Veterinarias, recreativas y de reforestación.	1,365	505	Colonia Alvaro Obregón, Mpio. de Victoria. Sábado 09 de noviembre de 2019.	38	36	6	
Totales	5,138	1,800		208	172	28	

Fuente: Dirección de Servicio Social, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.4
Centro Operativo Multidisciplinario de Atención y Servicio Social COMASS UAT
Acciones de servicio social realizadas de Enero a Diciembre 2019

Área y Actividad	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Número de acciones
Área de la Salud Humana	1,174	1,905	1,550	1,157	1,711	1,498	1,369	1,573	1,787	1,615	527	15,866
Consulta médica	244	318	289	204	393	262	280	241	228	279	107	2,845
Curaciones realizadas	75	80	84	77	35	17	17	24	32	35	16	492
Inyecciones Aplicadas	41	53	79	73	25	37	64	23	65	25	20	505
Glucemia de Control	191	222	120	197	219	227	82	251	237	223	70	2,039
Inmunizaciones	1	4	1	1	1	1	5	1	5	1	9	30
Detección de C.A.C.U.	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	12
Signos Vitales	1	591	463	306	410	392	341	359	565	448	157	4,033
Acciones PF	6	6	4	1	3	2	1	2	4	5	2	36
Asistencia al Club del Abuelito	218	203	203	203	245	253	220	233	249	318	60	2,405
Peso y Talla	355	366	242	62	274	241	226	359	341	80	70	2,616
Medicamentos Donados	37	56	60	28	101	61	128	66	55	193	12	797
Sesiones de enseñanza e investigación	1	2	1	1	1	1	3	1	1	3	1	16
Sesiones de promoción a la salud	3	3	3	3	3	3	1	12	3	4	2	40
Área de Psicología: Atención Psicológica	82	90	147	65	150	93	59	130	138	101	60	1,115
Asesorías	22	33	27	22	26	4	12	19	21	12	6	204
Terapias	29	24	89	26	76	46	22	69	62	56	30	529
Entrevistas Clínicas	11	6	14	5	16	11	1	10	19	10	7	110
Aplicación de Pruebas	6	4	2	5	9	13	7	11	9	8	4	78
Programa de Conducta	3	13	1	3	7	11	16	7	4	3	3	71

Diagnósticos	11	10	14	4	16	8	1	14	23	12	10	123
Área Jurídica	53	58	52	45	48	25	28	31	35	42	21	438
Asesorías	27	33	31	27	29	10	13	16	21	27	9	243
Divorcios	1	2	1	2	1	1	1	1	2	1	1	14
Pensión alimenticia	2	3	2	4	3	1	3	4	2	4	2	30
Información Testimonial	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
Juicios Mercantiles	1	5	3	2	2	1	2	1	1	1	1	20
Intestamentarios	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	13
Rectificación de Actas	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	12
Demanda por abandono de obligaciones	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
Casos de Fraude	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22
Sociedad Conyugal	4	3	2	2	3	2	1	1	1	2	1	22
Casos Concluidos	2	7	6	3	4	5	3	3	3	2	2	40
Área de Trabajo social	179	239	146	138	135	187	228	183	177	182	141	1,935
Entrevistas Iniciales	58	78	47	45	44	58	75	60	58	59	44	626
Asesorías	58	78	47	45	44	58	75	60	58	59	44	626
Referencia Interna	58	78	47	45	44	68	75	60	58	59	44	636
Referencia Externa	2	2	3	1	1	1	1	1	1	1	4	18
Visitas Domiciliarias	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	14
Casos Concluidos	1	2	1	1	1	1	1	1	1	3	2	15
Área de Odontología	442	425	438	177	297	173	127	193	265	245	160	2,942
Consulta para el control de placa dentobacteriana	61	51	65	21	37	20	23	35	41	39	21	414
Instrucción de técnica de Cepillado	56	46	65	21	37	20	23	35	41	39	21	404
Instrucción de uso de hilo dental	52	42	65	21	37	20	23	35	41	39	21	396

Profilaxis	4	6	1	5	1	2	1	2	3	2	2	29
Revisión de prótesis dentales	3	9	8	4	1	1	2	2	1	2	2	35
Revisión de tejidos bucales	65	76	62	21	42	20	5	9	32	27	17	376
Pláticas de Salud Bucal	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	13
Asistencia a pláticas	72	76	62	21	53	20	5	19	32	27	17	404
Instrucción de autoexamen de cavidad bucal	72	76	62	21	42	20	5	17	30	27	17	389
Exodoncias	42	33	37	34	32	33	32	34	35	32	36	380
Farmacoterapia	14	9	9	6	14	16	7	4	8	10	5	102
Nutrición	55	64	79	57	89	68	66	80	100	99	59	816
Pacientes atendidos	22	19	21	19	31	24	23	26	39	32	21	277
Detección de pacientes con obesidad	4	4	9	5	13	6	6	9	9	10	4	79
Detección de pacientes con sobrepeso	1	1	9	7	7	2	1	7	4	4	3	46
Valoraciones nutricionales	6	14	11	4	10	5	6	12	13	13	7	101
Hábitos alimenticios y recomendaciones diarias	6	5	5	6	5	7	12	8	13	11	10	88
Menú de ejemplos	5	2	7	3	1	2	5	5	2	7	1	40
Seguimientos alimentarios	5	5	6	5	11	8	7	3	7	8	5	70
Recordatorio de 24 horas	6	14	11	8	11	14	6	10	13	14	8	115
TOTAL POR MES	1,985	2,781	2,412	1,639	2,430	2,044	1,877	2,190	2,502	2,284	968	23,112
El total de acciones en el 2019 es de:												23,112

Fuente: Dirección de Servicio Social, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.5

Programa UAT PERAJ “ADOPTA UN AMIGO”

Acciones de servicio social realizadas 2019

Dependencia Académica	Institución Beneficiada	Número de Acciones	Número de Beneficiarios
Zona Norte		105	181
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	Escuela Primaria Agustín Melgar Escuela Primaria América Escuela Primaria Lauro Aguirre Escuela Primaria Pensador Mexicano Escuela Primaria Manuel Altamirano	36	123

ACTIVIDAD REALIZADA:

Análisis por línea de tiempo, Competencia de trompos. Tu héroe (visualización en un futuro). Lectura de cuentos. Reforzamiento en asignaturas (matemáticas y español). Biografía de amig@s. Honor a lábaro patrio. Práctica en laboratorio química. Asesoría en matemáticas Tareas escolares. Cuidado del Medio Ambiente Práctica futbol soccer. Práctica futbol americano. Práctica de física. Práctica de electrónica. Reforzamiento en tareas escolares. Explicación y plática de biología. Recopilación de momentos UATPeraj. Celebración día del niño. Actividades recreativas. Actividades físicas. Actividades con psicóloga. Conociendo mis sentimientos, integración de binomios. Práctica de los hábitos de estudio. Visita a Laboratorio. Dinámica la rueda de San Miguel. Hábitos de lectura y cuentos, aprendiendo mi profesión. Convivio con motivo del 20 de noviembre. Conociendo mi cuerpo. Visita al Laboratorio de Redes. Concurso de disfraces y día de muertos. Posada. Convivencia de alumnos, tutores y padres de familia.

Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros – UAT	Escuela Primaria Héroes de la Independencia Escuela Primaria Ignacio Quiroga Luna	69	58
---	--	----	----

ACTIVIDAD REALIZADA:

Ejercicios matemáticas, español. Dinámica “recogiendo palabras”. “Cien amigos dijeron”. Superación personal. Dinámica “siguiendo el hilo”. “Mi número favorito” “El autoretrato”. Superación personal. Charla sobre vacaciones. Dinámica “la estatua” “cazar al ruidoso”. Dinámica el globo interrumpido. Ejercicios español, matemáticas. Dinámica “el arquitecto” “relevos lentos” Dinámica “piedra, papel o tijera”, “el dragón”, “el remolino feroz”. Día del amor y la amistad. Ejercicios español, dinámica “enredados en el hilo”, “basta”, “recuérdame”, ejercicios matemáticas e historia. Lectura y comprensión. Dinámica “roles”, Autoestima. “La cebolla” “el doctor”. Dinámica “clínica del rumor”. “Diario de emociones”. “Teatrillo de emociones”, “ Mi nombre mis virtudes”, “Corazones de Colores”, “Me desconecto del mundo”, “la carta”. Ejercicios de matemáticas y español. Dinámica la víbora de la mar (multiplicaciones). Identificar números y símbolos. Caja de sentimientos. Carrera de algodones. Adivina la película. Las sillas. Aprendo a escuchar. Serie de preguntas con mensaje oculto. Véndete. Dinámica el contrario. Las abejas trabajadoras. Convivio del día del niño. Temática “La familia. Inauguración. Diagnóstico: comprensión oral, escrita y matemáticas básicas. Sumas, restas y divisiones. Dinámica: En los zapatos del otro y dibujo en equipo. Diferencias entre culturas. Sumas, restas y divisiones. Ejercicios básicos de inglés. Dinámica estambre y aquello que nos gusta. “Que te gustaría ser de grande”. Entrevista con el niño asignado. Manualidades para decoración de Posada. Convivencia de alumnos, tutores y padres de familia.

Zona Centro		94	178
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	Escuela Primaria Juan José de la Garza Escuela Primaria República de México Escuela Primaria Antonio Álvarez Berrones	24	44

Exposición sobre los números decimales. Resuelven problemas de suma y resta con números decimales. Exposición sobre las cartas y sus partes. Escriben y decoran cartas personales a familiares o a amigos para el día del amor y la amistad. Órganos vitales. Exposición sobre el tema. Elaborar maquetas donde se exhiba el cuerpo humano y sus órganos vitales. Torneo de Fútbol. En equipos elaborar un árbol con hojas secas y palitos de madera. Visita al museo TAMUX. Proyección de documental en el TAMUX. Se entregan cartas al amigo secreto. Elaborar huevos de pascua. Convivio sobre el día del amor y la amistad. Actividad deportiva (futbol). “Taller de sensibilización sobre la labor como tutor del prestatario de servicio social” actividad en la cual únicamente participaron los tutores. Dinámica. Dinámica de los aros. Visita guiada al museo “Casa Filizola”. Explicación sobre los juegos de azar. Juegan al “tómalo todo” y registran los resultados de experimentos aleatorios en tablas de frecuencia. Explicación sobre la energía. Elaboran experimentos donde practiquen la energía. Exposición acerca del bullying. Elaboran un video sobre la prevención del bullying en la comunidad escolar. Preguntas para su comprensión. Identificar flora y fauna de nuestro país. Explicación sobre la biodiversidad. Preguntas para su comprensión. Visita al zoológico de Tamatán. Visita al parque de Tamatán. (Jugar a encontrar huevos de pascua). Dinámica. Torneo de fútbol. Convivio y kermes con motivo del festejo del día del Niño. Exposición sobre las características de los componentes del sistema solar. Por equipos realizan un sistema solar con diferente material. Preguntas acerca del tema. Explicación sobre los factores que inciden en la calidad de vida de la población en el mundo (bienestar, seguridad, paz social, tiempo libre, entre otros). Preguntas sobre el tema. Explicación sobre la biodiversidad. Juegan a “Abremente” donde por equipo responden preguntas de diversos temas. Realizan un dibujo sobre el tema. Observan video acerca de los fenómenos naturales. Realizan un resumen rescatando lo más importante del video utilizando las relaciones temporales y causales. Toman notas para recuperar información durante el video. Visita guiada al Museo Regional de Historia de Tamaulipas. Visita al centro de lectura. Torneo de fútbol. Dinámica. Exposición sobre los cambios en la adolescencia. Intercambio de preguntas de comprensión. Actividad sobre el tema. Dibujo sobre el tema. Explicación sobre los retos del mundo para mejorar el medio ambiente. Video sobre el tema. Contestan preguntas. Realizan un ejercicio al respecto. Actividades lógico matemático. Elaborar figuras con papiroflexia. Explicación sobre los últimos descubrimientos de la ciencia. Torneo de fútbol. Premiación del torneo de Fútbol. Visita al CINEPOLIS. Proyección de una película infantil. Dinámica. Ultimo convivio. Semblanza para los tutores y amig@s de las actividades realizadas en el ciclo. Ceremonia de clausura de Fin de Cursos. Entrega de constancias de participación. Asistencia a la graduación de los niños de sexto grado. Capacitación a tutores antes de iniciar el programa. Inauguración. Redacción y decoración de una calaverita. Dinámica de saludo “El semáforo”. Montaje de altar de muertos”. Resolución de crucigrama y sopa de letras temática “Día de muertos”. Operaciones matemáticas y cuentacuentos. Elaboración y exposición de maqueta del Sistema Solar. Dinámica “Cuentos perdidos”. Exposición del tema “órganos vitales” y colocación de los principales órganos en una silueta. Círculo de lectura y “Serpientes y escaleras” utilizando operaciones matemáticas. Dinámica de saludo “El semáforo” dinámica “Círculo de patos”. Dibujando emociones, Dominó de emociones y “Diccionario de emociones” Transmisión de la película “Coco”, asignación de personajes para la pastorela y ensayo. Posada. Convivencia de alumnos, tutores y padres de familia.

Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	Escuela Primaria Juan José de la Garza Escuela Primaria República de México Escuela Primaria Antonio Álvarez Berrones	23	45
--	---	----	----

Exposición sobre los números decimales. Resuelven problemas de suma y resta con números decimales. Exposición sobre las cartas y sus partes. Escriben y decoran cartas personales a familiares o a amigos para el día del amor y la amistad. Órganos vitales. Exposición sobre el tema. Elaborar maquetas donde se exhiba el cuerpo humano y sus órganos vitales. Torneo de Fútbol. En equipos elaborar un árbol con hojas secas y palitos de madera. Visita al museo TAMUX. Proyección de documental en el TAMUX. Se entregan cartas al amigo secreto. Elaborar huevos de pascua. Convivio sobre el día del amor y la amistad. Actividad deportiva (fútbol). “Taller de sensibilización sobre la labor como tutor del prestatario de servicio social” actividad en la cual únicamente participaran los tutores. Dinámica. Dinámica de los aros. Visita guiada al museo “Casa Filizola”. Explicación sobre los juegos de azar. Juegan al “tómalo todo” y registran los resultados de experimentos aleatorios en tablas de frecuencia. Explicación sobre la energía. Elaboran experimentos donde practiquen la energía. Exposición acerca del bullying. Elaboran un video sobre la prevención del bullying en la comunidad escolar. Preguntas para su comprensión. Identificar flora y fauna de nuestro país. Explicación sobre la biodiversidad. Preguntas para su comprensión. Visita al zoológico de Tamatán. Visita al parque de Tamatán. (Jugar a encontrar huevos de pascua). Dinámica. Torneo de fútbol. Convivio y kermes con motivo del festejo del día del Niño. Exposición sobre las características de los componentes del sistema solar. Por equipos realizan un sistema solar con diferente material. Preguntas acerca del tema. Explicación sobre los factores que inciden en la calidad de vida de la población en el mundo (bienestar, seguridad, paz social, tiempo libre, entre otros). Preguntas sobre el tema. Explicación sobre la biodiversidad. Juegan a “Abremente” donde por equipo responden preguntas de diversos temas. Realizan un dibujo sobre el tema. Observan video acerca de los fenómenos naturales. Realizan un resumen rescatando lo más importante del video utilizando las relaciones temporales y causales. Toman notas para recuperar información durante el video. Visita guiada al Museo Regional de Historia de Tamaulipas. Visita al centro de lectura. Torneo de fútbol. Dinámica. Exposición sobre los cambios en la adolescencia. Intercambio de preguntas de comprensión. Actividad sobre el tema. Dibujo sobre el tema. Explicación sobre los retos del mundo para mejorar el medio ambiente. Video sobre el tema. Contestan preguntas. Realizan un ejercicio al respecto. Actividades lógico matemático. Elaborar figuras con papiroflexia. Explicación sobre los últimos descubrimientos de la ciencia. Torneo de fútbol. Premiación del torneo de Fútbol. Visita al CINEPOLIS. Proyección de una película infantil. Dinámica. Ultimo convivio. Semblanza para los tutores y amig@s de las actividades realizadas en el ciclo. Ceremonia de clausura de Fin de Cursos. Entrega de constancias de participación. Asistencia a la graduación de los niños de sexto grado. Capacitación a tutores antes de iniciar el programa. Inauguración. Redacción y decoración de una calaverita. Dinámica de saludo “El semáforo”. Montaje de altar de muertos”. Resolución de crucigrama y sopa de letras temática “Día de muertos”. Operaciones matemáticas y cuentacuentos. Elaboración y exposición de maqueta del Sistema Solar. Dinámica “Cuentos perdidos”. Exposición del tema “órganos vitales” y colocación de los principales órganos en una silueta. Círculo de lectura y “Serpientes y escaleras” utilizando operaciones matemáticas. Dinámica de saludo “El semáforo” dinámica “Círculo de patos”. Dibujando emociones, Dominó de emociones y “Diccionario de emociones” Transmisión de la película “Coco”, asignación de personajes para la pastorela y ensayo. Posada. Convivencia de alumnos, tutores y padres de familia.

Facultad de Comercio y Administración Victoria	Escuela Primaria Juan José de la Garza Escuela Primaria República de México Escuela Primaria Antonio Álvarez Berrones	24	44
--	---	----	----

Exposición sobre los números decimales. Resuelven problemas de suma y resta con números decimales. Exposición sobre las cartas y sus partes. Escriben y decoran cartas personales a familiares o a amigos para el día del amor y la amistad. Órganos vitales. Exposición sobre el tema. Elaborar maquetas donde se exhiba el cuerpo humano y sus órganos vitales. Torneo de Fútbol. En equipos elaborar un árbol con hojas secas y palitos de madera. Visita al museo TAMUX. Proyección de documental en el TAMUX. Se entregan cartas al amigo secreto. Elaborar huevos de pascua. Convivio sobre el día del amor y la amistad. Actividad deportiva (fútbol). “Taller de sensibilización sobre la labor como tutor del prestatario de servicio social” actividad en la cual únicamente participaran los tutores. Dinámica. Dinámica de los aros. Visita guiada al museo “Casa Filizola”. Explicación sobre los juegos de azar. Juegan al “tómalo todo” y registran los resultados de experimentos aleatorios en tablas de frecuencia. Explicación sobre la energía. Elaboran experimentos donde practiquen la energía. Exposición acerca del bullying. Elaboran un video sobre la prevención del bullying en la comunidad escolar. Preguntas para su comprensión. Identificar flora y fauna de nuestro país. Explicación sobre la biodiversidad. Preguntas para su comprensión. Visita al zoológico de Tamatán. Visita al parque de Tamatán. (Jugar a encontrar huevos de pascua). Dinámica. Torneo de fútbol. Convivio y kermes con motivo del festejo del día del Niño. Exposición sobre las características de los componentes del sistema solar. Por equipos realizan un sistema solar con diferente material. Preguntas acerca del tema. Explicación sobre los factores que inciden en la calidad de vida de la población en el mundo (bienestar, seguridad, paz social, tiempo libre, entre otros). Preguntas sobre el tema. Explicación sobre la biodiversidad. Juegan a “Abremente” donde por equipo responden preguntas de diversos temas. Realizan un dibujo sobre el tema. Observan video acerca de los fenómenos naturales. Realizan un resumen rescatando lo más importante del video utilizando las relaciones temporales y causales. Toman notas para recuperar información durante el video. Visita guiada al Museo Regional de Historia de Tamaulipas. Visita al centro de lectura. Torneo de fútbol. Dinámica. Exposición sobre los cambios en la adolescencia. Intercambio de preguntas de comprensión. Actividad sobre el tema. Dibujo sobre el tema. Explicación sobre los retos del mundo para mejorar el medio ambiente. Video sobre el tema. Contestan preguntas. Realizan un ejercicio al respecto. Actividades lógico matemático. Elaborar figuras con papiroflexia. Explicación sobre los últimos descubrimientos de la ciencia. Torneo de fútbol. Premiación del torneo de Fútbol. Visita al CINEPOLIS. Proyección de una película infantil. Dinámica. Ultimo convivio. Semblanza para los tutores y amig@s de las actividades realizadas en el ciclo. Ceremonia de clausura de Fin de Cursos. Entrega de constancias de participación. Asistencia a la graduación de los niños de sexto grado. Capacitación a tutores antes de iniciar el programa. Inauguración. Redacción y decoración de una calaverita. Dinámica de saludo “El semáforo”. Montaje de altar de muertos”. Resolución de crucigrama y sopa de letras temática “Día de muertos”. Operaciones matemáticas y cuentacuentos. Elaboración y exposición de maqueta del Sistema Solar. Dinámica “Cuentos perdidos”. Exposición del tema “órganos vitales” y colocación de los principales órganos en una silueta. Círculo de lectura y “Serpientes y escaleras” utilizando operaciones matemáticas. Dinámica de saludo “El semáforo” dinámica “Círculo de patos”. Dibujando emociones, Dominó de emociones y “Diccionario de emociones” Transmisión de la película “Coco”, asignación de personajes para la pastorela y ensayo. Posada. Convivencia de alumnos, tutores y padres de familia.

Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	Escuela Primaria Juan José de la Garza Escuela Primaria República de México Escuela Primaria Antonio Álvarez Berrones	23	45
---	---	----	----

Exposición sobre los números decimales. Resuelven problemas de suma y resta con números decimales. Exposición sobre las cartas y sus partes. Escriben y decoran cartas personales a familiares o a amigos para el día del amor y la amistad. Órganos vitales. Exposición sobre el tema. Elaborar maquetas donde se exhiba el cuerpo humano y sus órganos vitales. Torneo de Fútbol. En equipos elaborar un árbol con hojas secas y palitos de madera. Visita al museo TAMUX. Proyección de documental en el TAMUX. Se entregan cartas al amigo secreto. Elaborar huevos de pascua. Convivio sobre el día del amor y la amistad. Actividad deportiva (fútbol). “Taller de sensibilización sobre la labor como tutor del prestatario de servicio social” actividad en la cual únicamente participaron los tutores. Dinámica. Dinámica de los aros. Visita guiada al museo “Casa Filizola”. Explicación sobre los juegos de azar. Juegan al “tómalo todo” y registran los resultados de experimentos aleatorios en tablas de frecuencia. Explicación sobre la energía. Elaboran experimentos donde practiquen la energía. Exposición acerca del bullying. Elaboran un video sobre la prevención del bullying en la comunidad escolar. Preguntas para su comprensión. Identificar flora y fauna de nuestro país. Explicación sobre la biodiversidad. Preguntas para su comprensión. Visita al zoológico de Tamatán. Visita al parque de Tamatán. (Jugar a encontrar huevos de pascua). Dinámica. Torneo de fútbol. Convivio y kermes con motivo del festejo del día del Niño. Exposición sobre las características de los componentes del sistema solar. Por equipos realizan un sistema solar con diferente material. Preguntas acerca del tema. Explicación sobre los factores que inciden en la calidad de vida de la población en el mundo (bienestar, seguridad, paz social, tiempo libre, entre otros). Preguntas sobre el tema. Explicación sobre la biodiversidad. Juegan a “Abremente” donde por equipo responden preguntas de diversos temas. Realizan un dibujo sobre el tema. Observan video acerca de los fenómenos naturales. Realizan un resumen rescatando lo más importante del video utilizando las relaciones temporales y causales. Toman notas para recuperar información durante el video. Visita guiada al Museo Regional de Historia de Tamaulipas. Visita al centro de lectura. Torneo de fútbol. Dinámica. Exposición sobre los cambios en la adolescencia. Intercambio de preguntas de comprensión. Actividad sobre el tema. Dibujo sobre el tema. Explicación sobre los retos del mundo para mejorar el medio ambiente. Video sobre el tema. Contestan preguntas. Realizan un ejercicio al respecto. Actividades lógico matemático. Elaborar figuras con papiroflexia. Explicación sobre los últimos descubrimientos de la ciencia. Torneo de fútbol. Premiación del torneo de Fútbol. Visita al CINEPOLIS. Proyección de una película infantil. Dinámica. Ultimo convivio. Semblanza para los tutores y amig@s de las actividades realizadas en el ciclo. Ceremonia de clausura de Fin de Cursos. Entrega de constancias de participación. Asistencia a la graduación de los niños de sexto grado. Capacitación a tutores antes de iniciar el programa. Inauguración. Redacción y decoración de una calaverita. Dinámica de saludo “El semáforo”. Montaje de altar de muertos”. Resolución de crucigrama y sopa de letras temática “Día de muertos”. Operaciones matemáticas y cuentacuentos. Elaboración y exposición de maqueta del Sistema Solar. Dinámica “Cuentos perdidos”. Exposición del tema “órganos vitales” y colocación de los principales órganos en una silueta. Círculo de lectura y “Serpientes y escaleras” utilizando operaciones matemáticas. Dinámica de saludo “El semáforo” dinámica “Círculo de patos”. Dibujando emociones, Dominó de emociones y “Diccionario de emociones” Transmisión de la película “Coco”, asignación de personajes para la pastorela y ensayo. Posada. Convivencia de alumnos, tutores y padres de familia.

	Total	199	359
--	--------------	------------	------------

Fuente: Dirección de Servicio Social, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.6
Acciones de la Dirección de Participación Estudiantil 2019

Área	Comunidades atendidas (Comunidad Universitaria)	No. de Unidades Académicas, Facultades y Escuelas de la UAT que participaron	Impacto social (número de beneficiarios de la comunidad universitaria)
ÁREA DE FORMACIÓN		39	5,504
Talleres Interactivos para el fortalecimiento integral y multidimensional de estudiantes de primero a sexto semestre: Taller de Inteligencia Emocional para Estudiantes de 1er y 5to semestre, Define tus metas inteligentemente, El poder de aún y Sé un líder triunfador.	- Escuela Preparatoria No. 3 - Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria - Facultad de Comercio y Administración Victoria - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria - Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" - Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano - Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	7	1,292
Conferencias enfocadas a estudiantes universitarios de todos los semestres, en apoyo al desarrollo de habilidades y competencias, mediante la aplicación de los conocimientos adquiridos: Sé tu propio líder, Las cosas no pasan por algo, pasan para algo, Lo abstracto de emprender, Bienestar financiero "El dinero es un resultado" e Imagen profesional y liderazgo "Más allá de la apariencia"	- Escuela Preparatoria No.3 - Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria - Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" - Facultad de Comercio y Administración Victoria - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria - Facultad de Enfermería Tampico - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales - Facultad de Comercio y Administración Tampico - Facultad de Odontología Tampico - Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" - Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo - Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero" - Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramirez" - Facultad de Enfermería Nuevo Laredo - Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro - Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso - Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo - Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT - Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe - Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	21	3,199
Debates Universitarios: participación de estudiantes de todos los semestres, mediante argumentos y opiniones orientados en temas de interés, en sus dos etapas, intrafacultades e interfacultades.	- Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria - Facultad Comercio y Administración Victoria - Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" - Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano - Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades - Facultad de Enfermería Tampico - Facultad de Comercio y Administración Tampico - Facultad de Enfermería Nuevo Laredo - Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT - Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	11	1,013

ÁREA DE PROMOCIÓN		38	871
Taller de observación e identificación de aves a través del programa "Tropa Pajarera UAT Victoria"	• Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria • Facultad de Ingeniería y Ciencias • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades • Centro de Lenguas y Lingüística Aplicada • Instituto de Ecología Aplicada	9	413
Participación en actividades promovidas por el progra CAUSA ECO y por diversas dependencias externas: Día Mundial de la Educación Ambiental, Día Mundial del Medio Ambiente (campana de reforestación), Reto "Basura", Taller de Aves Migratorias en Museo Regional de Historia de Tamaulipas, Platica sobre el mundo de las aves Parque Rio San Marcos, Celebración del día mundial del medio ambiente 5k caminata y reforestación.	• Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Facultad de Ingeniería y Ciencias • Personal de la Dirección de Participación Estudiantil • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades • Instituto de Ecología Aplicada • Boy Scouts Victoria 1era • Escuela Primaria: Antonio Álvarez Berrones	10	256
Participación de la batucada universitaria en diferentes actividades dentro y fuera de la Institución de índole: deportivo, cívico, social y cultural.	• Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Personal de la Dirección de Participación Estudiantil	4	29
Participación de la banda de guerra universitaria en diferentes actividades dentro y fuera de la Institución de índole: deportivo, cívico, social y cultural.	• Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Personal de la Dirección de Participación Estudiantil	4	12
FORO PARTICIPACIÓN SOCIAL UNIVERSITARIA: Programa de radio dirigido por estudiantes de todos los semestres en donde comparten conocimientos y experiencias en temas de interés social, realizados en coordinación con la Dirección de Participación Estudiantil y Radio UAT. TEMAS: "Educación ambiental y sus Retos", "Los 17 objetivos del desarrollo sostenible ONU", "Cultura de paz y no violencia UNESCO", "Independencia de la democracia y los derechos humanos", "Pensamiento critico", "Ecología critica", "Responsabilidad social en el impacto ambiental", "Pensamiento universitario", "Ética y responsabilidad social en las empresas", "Acciones que engrandecen al universo", "La importancia de una buena alimentación saludable" y "México en el contexto de la donación a nivel mundial".	• Radio UAT • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Comité para el Desarrollo Sustentable UAT • Facultad de Ingeniería y Ciencias • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Personal de la Dirección de Participación Estudiantil • Secretaria de Extensión y Vinculación • Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria • Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	11	161

ÁREA DE PREVENCIÓN		14	1,832
Campaña de Sensibilización para la donación y extracción de sangre a través del programa MÁS + VIDA.	• Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" • Facultad de Ingeniería y Ciencias • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	14	1,832
	• Facultad de Enfermería Tampico • Facultad de Odontología Tampico • Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" • Facultad de Comercio y Administración Tampico • Facultad de Enfermería Nuevo Laredo • Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo • Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe • Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán		
INCLUSIÓN Y EQUIDAD		92	11,641
Taller de sensibilización "Te presto mis zapatos"	• Escuela Preparatoria No. 3 • Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Facultad de Ingeniería y Ciencias • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades • Facultad de Enfermería Tampico • Facultad de Odontología Tampico • Facultad de Comercio y Administración Tampico • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales • Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" • Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero" • Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo • Escuela Preparatoria Mante • Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro • Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán • Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe • Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo • Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT • Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	21	3,455
Pláticas informativas dirigidas a maestros que atienden a alumnos con discapacidad, concientización de la cultura de discapacidad y reunión trabajo con los beneficiarios CODIS UAT.	• Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Escuela Preparatoria Mante • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	4	87
Participación en el 1er parlamento incluyente para personas con discapacidad de Tamaulipas en el Congreso del Estado de Tamaulipas.	• Facultad de Comercio y Administración Victoria • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	3	64

Promoción del programa CODIS UAT y censo para la detección de alumnos con discapacidad.	• Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria • Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata" • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Facultad de Ingeniería y Ciencias • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades • Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez" • Facultad de Comercio y Administración Tampico • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales • Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo • Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" • Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero" • Facultad de Odontología Tampico • Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro • Escuela Preparatoria Mante	16	4,422
Primer Foro de Inclusión y Equidad en la Educación Superior (CODIS UAT): Conferencias magistrales: "Nuevas tecnologías al servicio de las personas con discapacidad". Talleres interactivos: "Inclusión a la robótica infantil" y "Accesibilidad web". Mesa de trabajo: "Educación inclusiva, acciones que garanticen su realización en las instituciones de educación superior".	• Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	1	962
Entrega de Tecnologías Adaptadas (CODIS UAT).	• Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	2	2
Participación en el ejercicio de demostración sobre la atención de las casillas electorales para personas con discapacidad por el Instituto Nacional Electoral de Tamaulipas.	• Instituto Nacional Electoral • Personal de la Dirección de Participación Estudiantil • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	5	57
Taller de prevención de violencia.	• Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades • Instituto de las Mujeres Tamaulipas • Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán • Comisión de Derechos Humanos del Estado de Tamaulipas	5	59
Taller de indicadores para las unidades de desigualdad de género.	• Contraloría Gubernamental • Secretaría General de Gobierno • Jóvenes Tamaulipas • Secretaría Administración • Secretaría de Áreas Públicas • secretaría de Desarrollo Rural • Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente • Instituto Tamaulipeco de Becas, Estímulos y Créditos Educativo • DIF Tamaulipas	9	29

Taller "Sensibilización a servidores públicos, estudiantes de licenciatura, en comunicación, medios locales, y estatales sobre roles, valores y estereotipos de género en medios de comunicación".	• Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	1	46
Taller sobre estrategias de educación con perspectiva de género con el objetivo de prevenir la violencia en el ámbito escolar.	• Maestros de la Secretaría de Educación	1	44
Primer Foro de Inclusión y Equidad en la Educación Superior (Igualdades UAT): Conferencias magistrales: "Promover la igualdad en la diferencia". Talleres interactivos: "Políticas educativas orientadas al desarrollo profesional de las mujeres", "Lenguaje incluyente y No sexista" y "Transversalidad de perspectiva de género en el ámbito educativo en el FIEES". Mesa de trabajo: "Trasversalidad de perspectiva de género en el ámbito educativo".	• Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	1	984
Taller: Fortalecimiento en capacitación de perspectiva de género de la nueva legislatura del Congreso del Estado así como la unidad de género de la legislatura.	• Instituto de la Mujer de Tamaulipas • Sistema DIF Tamaulipas	2	22
Ciclo de Conferencias: "Derechos sexuales", "Prevención de la violencia", "Prevención del embarazo", "Prevención del embarazo y violencia sexual", "Prevención de la violencia en el noviazgo y valores" y "Claves para entender las brechas de desigualdad".	• Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades • Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán • Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe • Facultad Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	6	754
Transmisión por Video Conferencia de las Actividades: Foro de Inclusión y Equidad en la Educación Superior FIEES.	• Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Facultad de Ingeniería y Ciencias • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	6	117
Primer Foro de Experiencias Inclusivas "Piénsalo un embarazo adolescente cambia tu vida".	• DIF Estatal • Facultad de Derecho y Ciencia Sociales Victoria	2	43
Pláticas de prevención del embarazo y violación sexual.	• Facultad de Enfermería Nuevo Laredo • Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	2	238
Semana de las Mujeres Universitarias.	• Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Facultad de Comercio y Administración Victoria	2	158
Evaluación del programa estatal, para prevenir, sancionar y erradicar la violencia contra la mujer.	• Instituto de la Mujer Tamaulipas • Docentes Administrativos	2	27
Segundo curso de equidad, inclusión y responsabilidad universitaria.	• Defensoría de los Derechos Universitarios	1	71
VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL		96	33,961

Carrera de botargas 2019. “Unidos por miles de sonrisas”.	- Facultad de Ingeniería y Ciencias - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria - Facultad de Comercio y Administración Victoria - Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria - Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades - Escuela Preparatoria No. 3	6	226
Campañas de impacto social con participación de estudiantes, involucrado a la sociedad civil y en coordinación con diversas instancias públicas y privadas entre las cuales destacan: Teletón, Sistema DIF Victoria, Cruz Roja Mexicana. Voluntad Contra el Cáncer A.C. y Banco de Alimentos por Victoria A.C.	- Escuela Preparatoria No. 3 - Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria - Dirección de Participación Estudiantil - Facultad de Ingeniería y Ciencias - Facultad de Comercio y Administración Victoria - Banco de Alimentos por Victoria A.C. - Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata” - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria - Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano - Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades - Unidades Académicas Zona Norte y Sur	26	32,152
Presentación Teatral con la Compañía Neurodrama “Moby Poeta Ballena”.	- Gobierno del Estado de Tamaulipas - Instituto Tamaulipeco de la Cultura y Artes - Facultad de Comercio y Administración Victoria - Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata” - Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria - Facultad de Ingeniería y Ciencias - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria - Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano - Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	9	120
Premier de la Función VIP “INESPERADO” Lo que ella vió, lo cambió todo.	- DIF Tamaulipas - Dirección de Participación Estudiantil - Facultad de Comercio y Administración Victoria - Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata” - Facultad de Enfermería Victoria - Facultad de Ingeniería y Ciencias Victoria - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria - Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano - Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades - Unidades Académicas Zona Norte y Sur	25	1,247
Firma de convenio colaboración de proyecto “Donar vida esta en mí”.	- DIF Tamaulipas - Facultad de Comercio y Administración Victoria - Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata” - Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria - Facultad de Ingeniería y Ciencias - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria - Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano - Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades - Escuela Preparatoria No. 3	9	50

Celebración del 1er parlamento incluyente de personas con discapacidad “Exprésate sin límites, ni barreras por una legislación incluyente”.	• Congreso del Estado de Tamaulipas • Dirección de Participación Estudiantil • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	3	37
Consulta infantil y juvenil 2019.	• Instituto Nacional Electoral • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata” • Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria • Facultad de Ingeniería y Ciencias • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades • Escuela Preparatoria No. 3	9	49
Día Mundial del Servicio Voluntario 2019 “Viva Madero”.	• Dirección de Participación Estudiantil • Facultad de Comercio y Administración Victoria • Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia “Dr. Norberto Treviño Zapata” • Facultad de Enfermería y Obstetricia Victoria • Facultad de Ingeniería y Ciencias • Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria • Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano • Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades • Escuela Preparatoria No. 3	9	80
Totales		279	53,809

Fuente: Dirección de Participación Estudiantil, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.7
Programa de Protección Universitaria
2019

Programas, proyectos, campañas	Acciones realizadas	Número de acciones	Entidades, Organismos o Asociaciones externas participantes	Dependencias universitarias participantes	Número de estudiantes participantes	Número de académicos participantes
Programa de Protección Universitaria	Reuniones de Consejo Estatal de Prevención de Accidentes -COEPR-	4	Gobierno del Estado, Secretaría de Salud, Secretaría de Educación, ITACE, INEGI, Policía Federal, ITEA, ITCA, Secretaría de Transporte, Seguridad Pública, Tránsito Municipal, Tigre Casanova A.C., Universidad Autónoma de Tamaulipas, ICEST, ULSA, Municipio.	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	0	0
Programa Permanente de Prevención de Incidentes	Distribución de Infografías en redes sociales oficiales de la Dirección de Protección Universitaria	120	Protección Civil del Estado de Tamaulipas, Centro Nacional de Prevención de Desastres, Escuela Nacional de Protección Civil, Gobierno del Estado, Secretaría de Salud.	Comunicación Social UAT, Publicidad e Imagen	15,000	7,000
Participación en el Consejo Estatal de Protección Civil	Participación en la Sesión Ordinaria del Consejo Estatal de Protección Civil Temporada de Lluvias y Huracanes	3	Gobierno del Estado de Tamaulipas, Universidad Autónoma de Tamaulipas, Coordinación Estatal de Protección Civil, Secretaría de Educación, Dirección de Protección Universitaria, Secretaría General de Gobierno, Organismo Cuenca Golfo Norte de la CONAGUA.	Rectoría, Secretaría de Administración	0	10
Campaña Infracción Social	Aplicación de Infracciones, verificación del uso correcto de espacios de estacionamiento, resguardo de espacios de estacionamiento para personas con Discapacidad	167	Sistema DIF Tamaulipas	Centros de Estudio y de Trabajo de la Zona Centro	6	161
Recorridos de atención del Vehículo de Vigilancia Institucional	Recorridos en escuelas y centros de trabajo durante el año 2019	450	N/A	Centros de Estudio y de Trabajo de la Zona Centro	12,000	4,000
Aplicación de protocolos especiales de atención a eventos externos	Se aplican protocolos especiales de atención a eventos externos, con logística previamente establecida mediante reuniones para evitar la interrupción de las operaciones ordinarias en la Universidad Autónoma de Tamaulipas.	100	Gobierno del Estado, Secretaría de Educación, Instituto Tamaulipeco de Becas, Estímulos y Créditos Educativos, COEPR.	N/A	10,000	5,000
Aplicación de protocolos especiales de atención a eventos internos	Se aplican protocolos especiales de atención a eventos internos, con logística previamente establecida mediante reuniones para evitar la interrupción de las operaciones ordinarias en la Universidad Autónoma de Tamaulipas.	370	Liga Nacional de Baloncesto Profesional, ITACE, TEC, COBAT, CONALEP, Secretaría de Educación, Instituto Tamaulipeco del Deporte.	Centros de Estudio y de Trabajo UAT, Dirección de Deportes UAT	12,000	4,000

Apoyo a personal y atención a incidentes en centro universitario	Se incluyen atención a personal universitario, alumnos, visitantes; a quienes se les da atención para resolver dudas, se incluye atención en accidentes dentro del campus.	550	N/A	Centros de Estudio y de Trabajo de la Zona Centro	450	100
Simulacros	Se realizan reuniones previas con el personal participante para definir posibles escenarios, se realizan reuniones con autoridades internas y externas y reuniones de evaluación	5	Procuraduría Federal de Protección al Ambiente	Centros de Estudio y de Trabajo	10,000	1,000
Atención prehospitalaria	Se incluye atención a personas con desmayo, lesionadas, etc	650	Liga Nacional de Baloncesto Profesional, ITACE, TEC, COBAT, CONALEP, Secretaría de Educación, Instituto Tamaulipeco del Deporte.	Centros de Estudio y de Trabajo UAT, Dirección de Deportes UAT	450	150
Capacitaciones	Se incluye capacitación a personal que lo solicite mediante oficio	76	N/A	Radio UAT, Centro de Excelencia, FCAV, FDCSV, FEV, UAMCEH, CDI	400	2,260
Inspecciones y análisis de riesgo	Se inspeccionan los diferentes centros de estudio y de trabajo de la Universidad	17	Gimnasio Victoria	Radio UAT, Centro de Excelencia, FMVZ, SUTUAT, Teatro Juárez, Edificio de Gestión del Conocimiento, CELLAP, FCAV, FDCSV, FEV, Rectoría, SIF, UAMCEH, CDI, DIAA, FMISCM	400	2,260
Total de acciones		2,512	Subtotal participantes		60,706	25,941
			Total participantes		86,647	

Fuente: Dirección de Protección Universitaria, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.8
Proyectos institucionales de vinculación social realizados por
Dependencias Universitarias 2019

Nombre del proyecto o servicio	Tipo de proyecto	Comunidades, Entidades, Organismos o Asociaciones sociales atendidas	Número de beneficiarios atendidos	Fuentes de financiamiento
Instituto de Ingeniería y Ciencias			0	
Actualización de Software del Sistema de Gestión Integral Catastral (SGIC) para fortalecer la plataforma tecnológica del Instituto Registral y Catastral del Estado de Tamaulipas.	Estratégico (Servicios)	Gobierno del Estado y comunidad tamaulipeca	-	Autofinanciable (Gobierno del Estado de Tamaulipas)
Proyecto 234 SLT 1302 Transformación del Noreste, localizada en el municipio de Saltillo, en el Estado de Coahuila (adenda de ampliación al proyecto original).	Estratégico (Servicios)	C.F.E.	-	Autofinanciable (Comisión Federal de Electricidad)
CIDIPOET			0	
Estudio topográfico 2466.	Servicios	Iniciativa privada-Petrohuasteca	-	Autofinanciable
Censo PO 1489_049.	Servicios	Iniciativa privada-Petrohuasteca	-	Autofinanciable
Estudio geotécnico de 8 sitios, para la construcción de plataformas de perforación en el municipio de Altamira, Tamaulipas.	Estratégico	Compañía Petrolera de Altamira (CPA)	-	Autofinanciable
Estudio de topografía para legalización de predios para la perforación de pozos 2019.	Estratégico	Compañía Petrolera de Altamira (CPA)	-	Autofinanciable
Estudio de topografía para construcción de localizaciones y caminos de acceso para la perforación de pozos 2019.	Estratégico	Compañía Petrolera de Altamira (CPA)	-	Autofinanciable
Servicio para elaboración de los estudios técnicos para el desarrollo de la ingeniería de dos laterales del Boulevard Julio Rodolfo Moctezuma Cid, en el puerto industrial de Altamira, Tamaulipas	Estratégico	Administración Portuaria Integral de Altamira (API-ALT)	-	Autofinanciable
Estudio de caracterización de sedimentos en la zona del canal de navegación para su utilización como relleno en el litoral costero, en el Puerto Industrial de Altamira.	Estratégico	Administración Portuaria Integral de Altamira (API-ALT)	-	Autofinanciable
Servicios de estudios geofísicos y/o geohidrológicos en 15 localidades de 7 municipios del Estado.	Estratégico	Comisión Estatal de Aguas de Tamaulipas	-	Autofinanciable
Centro de Proyectos Tamaulipas			0	
Gestoría Parque Eólico "El Becerro".	Estratégico	Iniciativa privada FRV	-	Autofinanciable
Gestoría Parque Eólico "San Isidro".	Estratégico	Iniciativa privada FRV	-	Autofinanciable

Estudio prospectivo en Parque Eólico "San Isidro".	Estratégico	Iniciativa privada FRV	-	Autofinanciable
Estudio línea base ambiental para el área contractual BG01.	Servicios	Iniciativa privada IHSA CQ	-	Autofinanciable
Estudio línea base ambiental para el área contractual AC01.	Servicios	Iniciativa privada IHSA CQ	-	Autofinanciable
Estudio línea base ambiental para el área contractual BG04.	Servicios	Iniciativa privada IHSA CQ	-	Autofinanciable
Manifestación de impacto ambiental para el área contractual AC01.	Estratégico	Iniciativa privada IHSA CQ	-	Autofinanciable
Manifestación de impacto ambiental para el área contractual BG01.	Estratégico	Iniciativa privada IHSA CQ	-	Autofinanciable
Manifestación de impacto ambiental para el área contractual BG04.	Estratégico	Iniciativa privada IHSA CQ	-	Autofinanciable
Estudio anual de monitoreo aves en Parque Eólico Reynosa.	Estratégico	Iniciativa privada Northland	-	Autofinanciable
Estudio de aves Red Flags en Parque Eólico Reynosa.	Estratégico	Iniciativa privada Northland	-	Autofinanciable
Gestoría y dictamen técnico.	Servicios	Iniciativa privada FRV	-	Autofinanciable
Ampliación gestoría al Parque Eólico "San Isidro".	Estratégico	Iniciativa privada FRV	-	Autofinanciable
Rescates de especies en Parque Eólico Delaro.	Estratégico	Iniciativa privada Global Energy	-	Autofinanciable
Estudio línea base ambiental para el área contractual Ébano.	Estratégico	Iniciativa privada DS Servicios Petroleros	-	Autofinanciable
Estudio ambiental final para el Campo Miquetla.	Servicios	Iniciativa privada Operadora de Campos DWF	-	Autofinanciable
Estudio de riesgo ambiental para el área contractual Olmos.	Servicios	Iniciativa privada Lewis Energy	-	Autofinanciable
Estudios técnico justificativos para el proyecto Misión.	Servicios	Iniciativa privada Servicios Múltiples de Burgos	-	Autofinanciable
Estudio ambiental bianual en el área contractual Humapa.	Estratégico	Iniciativa privada Halliburton	-	Autofinanciable
Estudio ambiental final en el Bloque Pánuco.	Estratégico	Iniciativa privada Petro SPM	-	Autofinanciable
Manifestación de impacto ambiental regional y estudio de riesgo en el área contractual Matitlán.	Estratégico	Iniciativa privada Lumex	-	Autofinanciable
Estudio línea base ambiental para el área contractual Cárdenas Mora.	Estratégico	Iniciativa privada Petrolera Cárdenas Mora	-	Autofinanciable
Estudio línea base ambiental para el área contractual Olmos.	Estratégico	Iniciativa privada Lewis Energy	-	Autofinanciable
Manifestación de impacto ambiental regional y estudio de riesgo en el área contractual Olmos.	Estratégico	Iniciativa privada Lewis Energy	-	Autofinanciable
Análisis de riesgo de proceso en el Pozo Hidalgo 1	Servicios	Iniciativa privada Lewis Energy	-	Autofinanciable
Atlas riesgo ambiental en la batera 3 Altamira.	Estratégico	Iniciativa privada Compañía Petrolera de Altamira	-	Autofinanciable

Atlas de riesgo ambiental área contractual Altamira.	Estratégico	Iniciativa privada Compañía Petrolera de Altamira	-	Autofinanciable
Estudio ambiental y de comunidades en el área contractual Altamira.	Estratégico	Iniciativa privada Compañía Petrolera de Altamira	-	Autofinanciable
Informe preventivo en el Pozo Santa Anita 286.	Servicios	Iniciativa privada Servicios Múltiples de Burgos	-	Autofinanciable
Estudio ambiental final en el área contractual Ébano.	Servicios	Iniciativa privada DS Servicios Petroleros	-	Autofinanciable
Estudio de línea base ambiental en el área contractual Miquetla.	Estratégico	Iniciativa privada Operadora de Campos DWF	-	Autofinanciable
Servicios de acreditación ambiental.	Estratégico	Iniciativa privada Petro SPM	-	Autofinanciable
Informe preventivo de Mia, Mia Regional y estudio de riesgo ambiental en área contractual Misión.	Estratégico	Iniciativa privada Servicios Múltiples de Burgos	-	Autofinanciable
Estudio de evaluación de impacto social.	Estratégico	Iniciativa privada Petrohuasteca	-	Autofinanciable
Instituto de Ecología Aplicada				
Diversidad e impacto del cambio climático en epífitas vasculares, en la Reserva de la Biosfera El Cielo, Tamaulipas, México	Investigación	Comunidades de la Reserva de la Biosfera El Cielo	4	CONACYT
Diversidad de las hormigas y sus asociaciones con áfidos, escamas y piojos harinosos (Hemíptera: Aphidoidea, Coccoidea y Sternorrhyncha) en cultivos agroforestales y monocultivos de nopal ubicados en la zona sur de Tamaulipas	Investigación	Gómez Farías, Tamaulipas	10	PRODEP
Diagnóstico ecosistémico, sociocultural y económico en la cuenca Guayalejo-Tamesí	Investigación	Comunidades de la Cuenca del Río Guayalejo	3	Interno
Desarrollo y transferencia de tecnología para la producción orgánica de verdolaga autóctona (Portulaca oleracea L.) en el noreste de México, como una alternativa para disminuir la desnutrición, fomentando el uso y consumo regional	Investigación	Comunidades del noreste de México	10	SAGARPA - CONACYT
Contribución a la economía local y regional del Servicio ambiental de disponibilidad de especies polinizadoras en la cuenca Guayalejo-Tamesí	Investigación	Comunidades de la Cuenca del Río Guayalejo	3	Interno
Biodiversidad de los Ecosistemas de Tamaulipas: un enfoque para su conservación y valoración	Investigación	Comunidades del estado de Tamaulipas	10	UAT
Cooperative database on biodiversity in the endangered and cross-border Tamaulipan Biotic Province	Investigación	Comunidades del norte de Tamaulipas y sur de Texas	8	CON-TEX CONACYT

Understanding the ecological and geographic distribution of <i>Manihot walkerae</i>	Investigación	Comunidades del norte de Tamaulipas y sur de Texas	4	Texas Parks and Wildlife Department
Aislamiento y evaluación biológica de la actividad antibacteriana y antitumoral de plantas medicinales del estado de Tamaulipas	Investigación	Comunidades rurales de Tamaulipas	10	PROMEP-CONACYT
Agrobiodiversidad de la región Huasteca	Investigación	Comunidades de la Huasteca	3	CONABIO
Rescate y conservación de especies silvestres, semi domesticadas y variedades nativas del género <i>Phaseolus</i> a través del análisis de la diversidad morfológica, fitoquímica, nutricional de semilla y distribución eco geográfica	Investigación	Comunidades rurales de Tamaulipas	10	CONACYT
Reconstrucciones comparativas de la historia ecológica - integrando la genética, la biogeografía y los datos ambientales de las hormigas	Investigación	Ninguna en particular	0	PAPIIT UNAM
Monitoreo de los pastos marinos en la Laguna Madre, Tamaulipas	Investigación	Comunidades de la Laguna Madre	8	DUMAC
Diagnóstico participativo de tres comunidades en la Región del Alto Río Guayalejo	Servicio	Comunidades de la Cuenca del Río Guayalejo	3	ONG El Mango, Foro Cultural, A.C.
Ecología y evolución de las hormigas a lo largo de gradientes ambientales: un enfoque integrativo	Investigación	Comunidades de áreas naturales protegidas	3	CONACYT
Los carnívoros silvestres de la reserva de la Biósfera El Cielo, Tamaulipas: estudio poblacional e interacciones temporales y espaciales	Investigación	Comunidades de la Reserva de la Biosfera El Cielo	4	PRODEP
Manejo y conservación de tres especies de palma de interés comercial en Tamaulipas	Investigación	Comunidades rurales de Tamaulipas	5	PRODEP
Manejo y conservación del germoplasma de tres especies de palma de interés comercial en el estado de Tamaulipas	Investigación	Comunidades rurales de Tamaulipas	4	PRODEP-SEP
Programa integral de restauración de ecosistemas en las bioregiones, Altiplano Sur y Sierra Madre Oriental	Investigación	Comunidades del Altiplano Sur y la Sierra Madre Oriental	8	Vitro, Ovis, CEMEX, Sedarh, PVSNL
Total			110	

Fuentes: Secretaría de Vinculación, 31 diciembre 2019.
 Instituto de Ingeniería y Ciencias, 31 diciembre 2019.
 CIDIPORT, 31 diciembre 2019.
 Centro de Proyectos Tamaulipas, 31 diciembre 2019.
 Instituto de Ecología Aplicada, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.9
Vinculaciones nacionales e internacionales
Convenios firmados en 2019

Relación de convenios entre la Universidad Autónoma de Tamaulipas y diferentes instituciones					
Núm.	Institución	País	Fecha de firma	Fecha de vencimiento	Tipo de convenio
1	Secretaría de Cultura, Gobierno de México	México	25/02/2019	25/02/2019	Convenio Marco de Colaboración
2	Escuela Normal Federal de Educadoras "Maestra Estefanía Castañeda"	México	12/03/2019	31/12/2021	Convenio de Colaboración en materia de Servicio Social, Prácticas Profesionales o Jornadas de Profesionalización
3	Universidad EAFIT	Colombia	26/03/2019	31/12/2021	Convenio Marco de Colaboración
4	Poder Ejecutivo del Estado de Tamaulipas, Colegio de la Frontera Norte A.C. y Colegio de Tamaulipas	México	02/04/2019	31/12/2025	Convenio Marco de Colaboración
5	Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo	México	04/04/2019	31/12/2021	Convenio Marco de Colaboración
6	Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo	México	04/04/2019	31/12/2024	Convenio Específico de Colaboración Académica
7	Shin Hsin University	Taiwan, República de China	08/04/2019	04/04/2024	Acuerdo General
8	Shin Hsin University	Taiwan, República de China	21/05/2019	21/05/2024	Acuerdo de Intercambio Estudiantil
9	Secretaría de Educación de Tamaulipas	México	18/07/2019	31/03/2020	Convenio de Colaboración
10	Fundación Escuela Tecnológica de Neiva "Jesús Oviedo Pérez"	Colombia	08/08/2019	05/08/2024	Convenio Marco de Colaboración
11	Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia	Colombia	19/08/2019	19/08/2024	Convenio Marco de Colaboración
12	Universidad de Guadalajara	México	30/10/2019	30/10/2024	Convenio Marco de Colaboración
13	Universidad de Guadalajara	México	30/10/2019	30/10/2024	Convenio Específico en materia de intercambio de estudiantes y personal académico
Total de convenios firmados					13

Fuente: Dirección de Intercambio Académico, 31 de diciembre 2019.

Cuadro 9.10
Convenios Marco de Colaboración 2019

Tipo de Convenio	Institución u Organismo Externo	Objeto	Sector	Inicio	Terminación
Marco	Instituto Educativo Americano A.C.	“Las partes” en materia académica, científica y tecnológica, encaminada a promover el fortalecimiento de sus respectivos programas de investigación y docencia, para contribuir en la formación humana, profesional e integral del estudiante.	Privado	23/01/2019	31/12/2021
Marco	Dirección General de Bibliotecas	Colaborar de manera recíproca para el desarrollo del plan de fomento a la lectura y escritura.	Nacional	25/02/2019	25/02/2022
Marco	Universidad de Seguridad y Justicia de Tamaulipas	En materia académica, científica y tecnológica, encaminada a promover el fortalecimiento de sus respectivos programas de investigación y docencia, para contribuir en la formación humana, profesional e integral del estudiante.	Gubernamental	26/02/2019	31/12/2021
Marco	Universidad Autónoma de Occidente	En materia académica, científica y tecnológica, encaminada a promover el fortalecimiento de sus respectivos programas de investigación y docencia, para contribuir en la formación humana, profesional e integral del estudiante.	Público	05/03/2019	31/12/2021
Marco	Colegio de Tamaulipas, Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa y la Sociedad Mexicana de Educación Comparada	Conformar una Red de Investigadores por la calidad de la educación en Tamaulipas (RIPCET).	Público	07/03/2019	30/12/2021
Marco	Universidad EAFIT, Colombia	Realizar actividades académicas, docentes, investigación de difusión cultural y extensión de servicios.	Internacional	26/03/2019	31/12/2021
Marco	Poder Ejecutivo del Estado de Tamaulipas, el Colegio de la Frontera Norte A.C., el Colegio de Tamaulipas y la Universidad Autónoma de Tamaulipas	En materia académica, científica y tecnológica, encaminada a promover el fortalecimiento de sus respectivos programas de investigación y docencia, para contribuir en la formación humana, profesional e integral del estudiante.	Gubernamental	02/04/2019	Indefinida
Marco	Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo	Desarrollar programas de interés común en materia académica y científica; de movilidad académica estudiantil y docente; de difusión de actividades culturales, artísticas, deportivas, sociales y de prestación de servicio social y prácticas profesionales.	Público	04/04/2019	31/12/2024
Marco	Shih Hsin University	En materia académica, científica y tecnológica, encaminada a promover el fortalecimiento de sus respectivos programas de investigación y docencia, para contribuir en la formación humana, profesional e integral del estudiante.	Público	08/04/2019	08/04/2024
Marco	Unidad de Educación Media Superior Tecnológica Industrial y de Servicios	Colaborar en la promoción y desarrollo de proyectos de investigación y docencia de interés mutuo.	Público	20/05/2019	20/05/2024
Marco	Instituto Tecnológico de Durango	Realizar acciones conjuntas en materia de colaboración académica, científica, tecnológica, científica, tecnológica y cultural.	Público	20/05/2019	31/12/2021

Marco	Espacio Común de Educación Superior a Distancia ECOESAD, Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (33 Universidades)	Fortalecer y dar continuidad al espacio común de educación superior a distancia para unificar esfuerzos y recursos que permitan ofrecer educación de calidad, promover la equidad y mejorar la cobertura, tanto de los programas que se ofrezcan como de la población que resultará beneficiada. Adicionalmente, desarrollará nuevos programas y planes de estudio en áreas de interés nacional, promoverá la investigación multidisciplinaria sobre temas relacionados con el avance de la educación a distancia, favorecerá la comprensión intercultural y el uso pedagógico de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC).	Público	24/05/2019	24/05/2024
Marco	Universidad Autónoma de la Laguna	Promover el fortalecimiento de sus respectivos programas académicos, científicos, de movilidad estudiantil e investigación.	Público	06/06/2019	31/12/2021
Marco	Universidad Juárez del Estado de Durango	Promover el fortalecimiento de sus respectivos programas académicos, científicos, de movilidad estudiantil e investigación.	Público	06/06/2019	31/12/2021
Marco	Sistema Estatal Anticorrupción en Tamaulipas	Impulsar la capacitación, el fomento de la cultura, la integridad de los servidores públicos y de los trabajadores universitarios, así como el diseño de proyectos, programas, indicadores y estudios técnicos, para combatir la corrupción en el estado de Tamaulipas.	Gubernamental	10/06/2019	31/12/2021
Marco	Canal 22	Establecer las bases y mecanismos generales conforme a los cuales "Las partes" unirán sus esfuerzos, recursos y capacidades, para instrumentar los mecanismos de colaboración que promuevan los objetos y actividades de cada una.	Público	20/06/2019	20/06/2021
Marco	Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica Tamaulipas	Colaborar en áreas de mutuo interés, para promover el fortalecimiento de sus programas académicos, científicos, y de investigación.	Público	25/06/2019	31/12/2021
Marco	Tonantzin Tlalli Venerable Madre Tierra A.C.	Promover y colaborar en tareas de mutuo interés, relativas a la preservación de la naturaleza, protección del ambiente, conservación de la biodiversidad y todos los objetivos que se refieran a la investigación, difusión, educación y cuidado del medio ambiente.	Social	25/06/2019	31/12/2019
Marco	R. Ayuntamiento del Municipio de Altamira	Impulsar acciones conjuntas orientadas a implementar actividades en los ejes: desarrollo institucional, económico, social y ambiental.	Público	27/06/2019	30/09/2021
Marco	Instituto de Transparencia y Acceso a la Información de Tamaulipas	Impulsar acciones conjuntas orientadas a la participación en materia de investigación, docencia, difusión, y extensión de la cultura de la transparencia, acceso a la información pública y protección de datos personales.	Gubernamental	04/07/2019	31/12/2019
Marco	Texas A&M Agrilife Research	Participar en actividades educativas y de investigación.	Internacional	15/07/2019	31/12/2021
Marco	Fundación Escuela Tecnológica de Neiva - Jesús Oviedo Pérez	Desarrollar programas comunes de colaboración académica, científica, y de movilidad estudiantil y docente, así como de investigadores.	Internacional	05/08/2019	05/08/2024
Marco	Universidad de Morelos	Colaborar en tareas de mutuo interés, y promover el fortalecimiento de sus respectivos programas académicos, científicos, de movilidad estudiantil e investigación.	Público	05/08/2019	31/12/2021

Marco	Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia	Establecer las bases y mecanismos generales de colaboración entre “las partes”, a fin de desarrollar programas comunes de colaboración académica, científica, movilidad estudiantil, docente.	Internacional	13/08/2019	13/08/2024
Marco	R. Ayuntamiento del Municipio de Ozuluama de Mascareñas, Veracruz	Impulsar acciones conjuntas orientadas a implementar actividades en los ejes: desarrollo institucional, económico, social y ambiental, con la intención de contribuir en la formación humana y profesional de los estudiantes, así como con el desarrollo.	Público	26/08/2019	31/12/2021
Marco	Instituto del Ombudsman -Defensorías del Pueblo Ilo Capítulo Mexicano A.C.	Conjuntar esfuerzos para fomentar el estudio, difusión, defensa y protección de los derechos humanos de los universitarios.	Público	27/08/2019	31/12/2021
Marco	R. Ayuntamiento del Municipio de Xicotécatl	Impulsar acciones conjuntas orientadas a implementar actividades en los ejes: desarrollo institucional, económico, social y ambiental, promoviendo el fortalecimiento de sus respectivos programas, con la intención de contribuir en la formación humana y profesional del estudiante, así como fomentar el desarrollo social y económico.	Público	24/09/2019	30/09/2021
Marco	Tabook Servicios Editoriales e Integrales S.A. de C.V.	Colaborar para la primera edición en exclusiva de diversas obras académicas y científicas, cuyos títulos y autorías se establecerán en acuerdos comerciales específicos.	Privado	26/09/2019	26/09/2023
Marco	Universidad Nacional Autónoma de México y otras universidades	Formalizar la conformación de la “Red Nacional de Instituciones de Educación Superior en Trabajo Social (RENIESTS)”;	Público	04/10/2019	04/10/2024
Marco	Asociación Mexicana de Criadores de Ganado Beefmaster	así como, fijar los términos y condición generales de quienes integran la RENIESTS y las “ASOCIACIONES”. Colaborar en el ámbito de investigación y transferencia de conocimiento para la consecución de fines y áreas de interés común, tendiente a crear lazos de cooperación, fortalecimiento y complementación.	Público	16/10/2019	31/12/2021
Marco	Entidad Mexicana de Acreditación A.C.	Acordar las actividades de colaboración y apoyo, que las mismas acuerdan realizar dentro del marco de sus respectivas funciones y objetivos.	Público	28/10/2019	31/12/2021
Marco	TV UNAM	Desarrollar proyectos conjuntos de intercambio de materiales audiovisuales de carácter educativo, científico y cultural para su transmisión a título gratuito.	Público	28/10/2019	28/10/2025
Marco	Universidad de Guadalajara	Realizar acciones conjuntas de colaboración académica, científica y cultural para el enriquecimiento de las funciones que desempeñan.	Público	30/10/2019	30/10/2024
Marco	Universidad Autónoma de Nuevo León	Colaborar en tareas de mutuo interés y promover el fortalecimiento de sus respectivos programas académicos, científicos, de movilidad estudiantil e investigación.	Público	01/11/2019	31/12/2021
Total Convenios:					34

Fuente: Secretaría de Vinculación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.11
Convenios Específicos de Colaboración 2019

Tipo de Convenio	Institución u Organismo Externo	Objeto	Sector	Inicio	Terminación
Colaboración Proyecto	Universidad de Texas Río Grande Valley	Colaborar en la realización del proyecto: "Comprensión de la distribución ecológica y geográfica de <i>Manihot Walkeræ</i> ".	Público	15/05/2018	31/08/2019
Colaboración Proyecto	Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente	"LA SECRETARÍA" prestará de forma gratuita el "tritador de lámparas fluorescentes" a "LA UAT". Y será requerido una vez por semestre por "LA UAT" a través de la Secretaría de Investigación y Posgrado, para el programa "desintoxica watt", dicho "equipo" se utilizará para la destrucción de lámparas fluorescentes.	Público	21/01/2019	31/12/2021
Colaboración Proyecto	Contraloría Gubernamental	Implementar los mecanismos conjuntos de coordinación para transferir a "LA UNIVERSIDAD", una sub-autoridad certificadora y un servicio web para generar firma electrónica avanzada.	Público	14/02/2019	22/12/2022
Colaboración Proyecto	Educal S.A. de C.V.	Unir recursos que coadyuven en el programa auspiciado por "LA UAT", denominado "JUGANDO CON CAUSA", mediante el cual se busca donar libros a diversas escuelas de nivel preescolar y primaria, en zonas vulnerables en la región de Tamaulipas.	Público	03/03/2019	HASTA LA ENTREGA TOTAL DEL MATERIAL BIBLIOGRÁFICO.
Colaboración Proyecto	Instituto Mexicano del Seguro Social	Incorporar al seguro social, a los "ALUMNOS" que cursen estudios de medio superior, superior y posgrado, que no cuenten con la protección de "EL IMSS" u otra institución de seguridad social, en lo que corresponde a las prestaciones del seguro de enfermedades y maternidad, y ejecutar y promover el programa "PREVENIMSS" dirigido a todos los "TRABAJADORES" y ALUMNOS".	Público	20/03/2019	31/12/2024
Colaboración Proyecto	Comisión Nacional de Hidrocarburos	"LA UAT" podrá acceder a determinada información que se encuentre en el CNIH, conforme a lo señalado en los artículos 1, 3 fracción XII, 6 y 23 de los lineamientos.	Público	09/04/2019	09/04/2024
Colaboración Proyecto	Congreso de Tamaulipas	Proyecto de investigación "Separación de Poderes en Tamaulipas".	Público	11/04/2019	11/10/2019
Colaboración Proyecto	Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro	Proyecto de investigación "Crecimiento, metabolitos en suero sanguíneo y características seminales en machos cabríos alimentados con arbustivos del matorral tamaulipeco".	Público	29/04/2019	04/06/2020
Colaboración Proyecto	Instituto Nacional de Estadística y Geografía	Establecer y ejecutar las bases operativas, técnicas, administrativas y metodológicas a fin de que el "INEGI" brinde acceso a "LA UAT" a través de la "FI" al Servicio de Información Georreferenciada.	Público	08/05/2019	08/05/2021
Colaboración Proyecto	Instituto Mexicano del Petróleo	Establecer las actividades conjuntas para la ejecución de "EL PROYECTO", para conocer la viabilidad de la construcción de un Gasoducto a Ciudad Victoria.	Público	03/06/2019	31/12/2019
Colaboración Proyecto	Instituto del Deporte de Tamaulipas	Realizar acciones conjuntas para la creación de una Red de Apoyo integrada por personas voluntarias sin fines de lucro, que coadyuven en la atención a víctimas de delitos cometidos por adolescentes, así como la capacitación para el trabajo, actividades socioeducativas, culturales y deportivas	Público	27/06/2019	30/09/2022

Colaboración Proyecto	R. Ayuntamiento de Cd. Victoria	Establecer las bases de colaboración para la prestación de servicios de asesoría jurídica en favor de la comunidad del Municipio de Ciudad Victoria, en materia administrativa y de mediación, a través del bufete jurídico asistencial.	Público	01/07/2019	01/07/2020
Colaboración Proyecto	Instituto Tamaulipeco para la Cultura y las Artes	El "INSTITUTO" y la "UAT", a través de "LA COORDINADORA", acuerdan colaborar en la organización y realización de conciertos de la de la Orquesta Sinfónica de la Universidad Autónoma de Tamaulipas.	Público	05/08/2019	05/12/2019
Colaboración Proyecto	Gobierno del Estado de Tamaulipas por medio de la Secretaría de Finanzas	"LA UAT" se compromete a realizar el proyecto, Formación Estratégica y Financiera del Capital Humano, mediante la capacitación de tres cursos de: 1. Fiscalización del Cumplimiento de las Reglas de Disciplina Financiera 2. Armonización Contable 3. Presupuesto basado en Resultados	Público	19/08/2019	13/11/2019
Colaboración Proyecto	Asociación Mexicana de Ingeniería de Proyectos, A.C.	Establecer las bases de colaboración y apoyo entre "LAS PARTES" para la participación de "LA UAT" en el 31er. Congreso Mundial de IPMA® "Integrando Sustentabilidad en la Dirección de Proyectos".	Público	19/09/2019	31/12/2022
Colaboración Proyecto	R. Ayuntamiento de Xicoténcatl	Establecer las bases y mecanismos generales de colaboración entre "LAS PARTES" a fin de llevar acabo la gestión del recurso para la construcción, equipamiento e implementación de la UNIDAD COMUNITARIA XICOTENCATL, de "LA UAT"; la cual tiene como propósito satisfacer las necesidades de educación de la comunidad.	Público	25/09/2019	25/09/2022
Colaboración Proyecto	Universidad Autónoma de Nuevo León	Tiene por objeto promover el desarrollo de las bibliotecas y los servicios bibliotecarios entre "LAS PARTES" mediante proyectos y programas que "LA UAT" y "LA UANL" a través de sus Direcciones de Bibliotecas "DB" pretenden implementar con el fin de impulsar y fomentar las estrategias de lectura entre sus alumnos y personal docente.	Público	31/10/2019	31/12/2022
Colaboración Proyecto	REPSS Hidalgo "Seguro Popular"	Que "el REPSS" comparta el uso de las plataformas a "la UAT"	Público	06/11/2019	31/12/2019
Colaboración Proyecto	Promotora para el Desarrollo de Tamaulipas	Establecer las bases y los mecanismos específicos de colaboración entre "LAS PARTES" a fin de promover el Catálogo de Servicios de "LA UAT", así como actividades conjuntas en áreas de mutuo interés.	Público	28/11/2019	31/12/2022
Colaboración Proyecto	Universidad Nacional Autónoma de México	"LA UAT" participe como institución asociada en el "PROYECTO", cuya descripción técnica se establece en el anexo 3, de conformidad con el "CAR" y los términos de referencia de la convocatoria citados en los antecedentes del presente convenio.	Público	29/04/2019	30/03/2021
Colaboración Proyecto	Procuraduría de la Defensa del Contribuyente	Establecer bases generales en líneas de trabajo, intercambio de información y actividades conjuntas entre la "PRODECON" y "LA UAT" a través de la "LA UAMM", y así poder prestar los servicios de asesoría especializada en materia fiscal federal relacionadas con las contribuciones federales que administren, fiscalicen o recauden las autoridades fiscales del orden Federal y el Gobierno del Estado de Tamaulipas.	Público	6/12/2019	31/12/2021

Total Convenios: 21

Cuadro 9.12
Extensión de la cultura - Producción y difusión artística
Presentaciones de grupos universitarios a nivel estatal, nacional e internacional 2019

Tipo de evento	Nivel de Participación	Cantidad
Música	Estatal	10
Música	Nacional	3
Danza	Estatal	8
Danza	Nacional	3
Danza	Internacional	2
Baile	Nacional	1
Teatro	Estatal	1
Total		28

Fuente: Dirección de Difusión Cultural, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.13
Extensión de la cultura y los servicios → Producción y difusión cultural y
artística
Programas y actividades de eventos culturales y artísticos 2019

Evento o actividad artística o cultural	Número de actividades	Número estimado de alumnos participantes	Número estimado de público participante
Festivales y Ferias	5	337	6,240
Festival de la Lectura	1	7	470
Feria Estudiantil de Libro	1	22	1750
Festival Nacional del Folklor, edición núm. 13	1	138	3420
Festival de Grupos Artísticos Universitarios	1	50	150
Festival Huasteco	1	120	450
Exhibiciones, Exposiciones y Muestras	5	739	6,645
Concurso de intérpretes, novena edición	1	20	500
Festivales de fin de cursos de talleres artísticos	1	675	2710
Cultour Universitario 2019 (pláticas culturales)	1	11	435
Concurso de cuento y poesía Juan José Amador	1	30	0
Muestra artesanal	1	3	3000
Presentación de libros	5	7	270
Presentaciones de libros	5	7	270
Conciertos, Recitales y Musicales	35	241	4,923
Conciertos didácticos	31	236	4723
Lecturas en voz alta	4	5	200
Presentaciones de teatro	4	35	1,171
Presentaciones de obras de teatro	4	35	1171
Presentaciones de danza	4	340	5,570
Presentaciones	4	340	5570
Grupos artísticos de la Dirección de Difusión Cultural 2019	16	152	119
Son de la Loma	1	7	0
Ballet Folklórico de la UAT	1	18	30
Tespis	1	9	3
Voces UAT	1	9	0
Ósmosis	1	3	0
Acústiko	1	7	0
Orgullo Norteño	1	6	0
Escala musical	1	5	0
Ballet de Cámara de la UAT	1	2	19
Ballet Folklórico Yacatecutlli	1	23	13

Compañía de danza folklórica de la UAT	1	15	35
Tuna UAT	1	9	1
Tuna Femenil	1	15	0
Rondalla de Difusión Cultural	1	10	6
Quinteto de alientos	1	5	0
Compañía de Jazz "Fases" de la UAT	1	9	12
Subtotal	74	1,851	24,938
Total		26,798	

Fuente: Dirección de Difusión Cultural, 31 diciembre 2019.

Tipo de Actividad
Conferencias: Ciclos de conferencias.
Exhibiciones: Incluye exposiciones y muestras.
Eventos artísticos: Incluyen Certámenes, Recitales, Festivales, Musicales, Presentaciones de danza, música, teatro, cine y otras producciones artísticas o audiovisuales.
Eventos culturales: Incluye Mesas redondas, Jornadas, Foros, Presentación de libros, Ferias, Festivales, Festejos populares, Fiestas regionales, Fiestas temáticas.

Cuadro 9.14
Talleres y cursos permanentes de Difusión Cultural
2019

Cursos y Talleres	No. de participantes Universitarios	No. de participantes Externos	Total de participantes
Artes escénicas	2	3	5
Artes plásticas	47	66	113
Baile moderno	41	63	104
Baile	58	73	131
Canto	15	42	57
Danza folklórica	41	124	165
Instrumentos musicales	9	48	57
Literatura	2	12	14
Total	215	431	646

Fuente: Dirección de Difusión Cultural, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.15
Talleres y cursos de verano de Difusión Cultural
2019

Cursos y Talleres	No. de participantes universitarios	No. de participantes Externos	Total de partici- pantes
Curso de verano infantil	12	20	32
Curso de verano juvenil	6	12	18
Maquillaje y caracterización (Taller especial)	6	11	17
Total	24	43	67

Fuente: Dirección de Difusión Cultural, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.16 Conciertos de la Orquesta Sinfónica de la UAT 2019

Orquesta Sinfónica										
Temporada	Periodo	Fecha del evento	Nombre del evento	Descripción del evento	Lugar donde se presentó	Cantidad de público	Director	Solistas	Participantes	Programa
1	Primavera - Verano	01/02/2019	1er. Concierto de Temporada	Concierto Apertura de la Temporada	Aula Magna UAT	300	Juan José Maldonado	2	65	Sinfonía No. 2 en Re Mayor - Beethoven, Obertura "Si yo fuera Rey" - A. Adolphe, O mio babbino Caro - Puccini, Come Paride Vezzoso - G. Donizetti, Obertura La Flauta Mágica - W. A. Mozart, Deh vieni non tardar - Mozart, Papageno y Papagena - Mozart
2	Primavera - Verano	08/02/19	2do. Concierto de Temporada	Concierto dirigido por director huésped y concertino de la OSUAT, Mtro. Arturo Esquivel Brandt. Se interpretaron en su mayoría temas de Franz Schubert.	Aula Magna UAT	286	Mtro. Arturo Esquivel Brandt	0	65	1. Obertura Rosamunda (Schubert), 2. Suite San Paul (Holst), 3. Sinfonía Inconclusa (Schubert)
3	Primavera - Verano	22/02/2019	3er. Concierto de Temporada	La Orquesta tuvo directores tamaulipecos invitados, dirigiendo dos sinfonías de grandes compositores como Mozart y Beethoven.	Aula Magna UAT	320	Mtro. Jorge Valdéz y Mtro. David Pesina	0	50	1. Sinfonía No. 39 en Mi bemol Mayor (Mozart), 2. Sinfonía No. 1 Op. 21 en Do mayor (Beethoven)
4	Primavera - Verano	07/03/2019	Concierto Día de la Mujer	Se interpretaron obras desde el barroco hasta el romántico con solistas integrantes dela Osuat mujeres como homenaje al Día de la Mujer.	Aula Magna UAT	350	Mtro. Arturo Esquivel Brandt	6	65	1. Obertura Ifigenia en Aulide Christop, 3. Arioso - J. S. Bach, 4. h Willibaid Gluck, 2. Concierto para flauta "Il Gardellino" - Vivaldi, 3. Concierto en Si menor para 4 violines A. Vivaldi, 5. Llegada de la Reina de Saba - Georg Friedrich Haendel

5	Primavera - Verano	22/03/2019	Concierto Celebración Día del Agua	Se interpretaron obras que simulan las aguas y mares, a la vez se contó con la participación como solista de la Embajadora de la UAT en Europa la Mtra. Mirna Alicia Reyes Sánchez con un famoso tema para violín de Tchaikovsky. El concierto fue un éxito	Aula Magna UAT	400	Mtro. Juan José Maldonado	1	70	1. Diálogos del Viento y el Mar Claude A. Debussy, 2. El Moldava - Bedrich Smetana, 3. Festival en Bagdad. El mar. El barco se estrella contra un acantilado coronado por un guerrero de bronce - Nikolái Rimski-Kórsakov, 4. Concierto para Violín
6	Primavera - Verano	11/04/2019	Concierto Día del Niño 1ra. Función	Un concierto diseñado para niños y adultos con los temas más populares infantiles y de películas, para toda la familia. Los integrantes de la OSUAT se caracterizan de divertidos personajes para hacer agradable la presentación.	Aula Magna UAT	300	Mtro. Gustavo Rueda Arteaga	2	70	1. TV Cartoons - Temas de Televisión 2. Yo soy tu Amigo Fiel - Toy Story - Randy Newman, 3. Pedro y El Lobo - Sergei Prokofiev - Narrador: Enrique Romero "Copetin", 4. La Lija - Leroy Anderson, 5. El Aprendiz de Brujo - Paul Dukas, 6. El Extraño Mundo
7	Primavera - Verano	12/04/2019	Concierto Día del Niño 2da. Función	Un concierto diseñado para niños y adultos con los temas más populares infantiles y de películas, para toda la familia. Los integrantes de la OSUAT se caracterizan de divertidos personajes para hacer agradable la presentación.	Aula Magna UAT	350	Mtro. Gustavo Rueda Arteaga	2	70	1. TV Cartoons - Temas de Televisión 2. Yo soy tu Amigo Fiel - Toy Story - Randy Newman, 3. Pedro y El Lobo - Sergei Prokofiev - Narrador: Enrique Romero "Copetin", 4. La Lija - Leroy Anderson, 5. El Aprendiz de Brujo - Paul Dukas, 6. El Extraño Mundo
8	Primavera - Verano	07/05/2019	Homenaje al Mtro. Juan José Maldonado	Se despidió con un emotivo concierto al Mtro. Juan José Maldonado Martínez, quien llevaba una larga trayectoria dentro de la Facultad de Música, así como dirigiendo a la OSUAT, se contó con la presencia del Rector, haciendo reconocimiento por su gran labor.	Aula Magna UAT	320	Mtra. María Antonia González	1	70	1. Obertura Las Criaturas de Prometeo Op.43 - Ludwig Van Beethoven, 2. Concierto para Contrabajo y Orquesta en Si Menor - G. Bottesini, 3. Sinfonía No. 35 en Re Mayor K 835 "Hafner" W. A. Mozart
9	Primavera - Verano	06/06/2019	8vo. Concierto de Temporada	Se interpretaron obras contemporáneas junto con el orgullosamente tampleño Luis Eduardo Vázquez, violonchelista.	Aula Magna UAT	300	Mtra. María Antonia González	1	65	1. Danzón No. 5 - A. Márquez, 2. Concierto para Violonchelo No. 1 en Mi Bemol - D. Shostakovich, 3. Sinfonietta - J. Pablo Moncayo, 4. Danzas del Ballet "Estancia" op.8 - Alberto Ginastera

10	Primavera - Verano	14/06/2019	Homenaje a Mozart	Un exquisito concierto con piezas del gran genio W. Amadeus Mozart, teniendo como invitada especial a la Mtra. Magdalena Hernández, violinista.	Aula Magna UAT	285	Mtra. María Antonia González	1	50	1. Obertura "Don Giovanni" - W. A. Mozart - 2. Concierto para Violín No. 5 - W. A. Mozart, 3. Sinfonía No. 36 en Do mayor "Linz" K. 425 - W. A. Mozart
11	Otoño - Invierno 2019	30/08/19	1er. Concierto de Temporada	Concierto Apertura de Temporada 2019, solista Brandon Torres, clarinete.	Aula Magna UAT	310	Mtra. María Antonia González	1	65	1. Pompa y Circunstancia Marcha No 1 Op. 39 Edward Elgar, 2. Concierto para Clarinete y Orquesta No 2. Op. 74 C. M. von Weber, Solista: Brandon I. Torres Goicochea, 3. L' Arlésienne: Suite No. 1 y No. 2 Georges Bizet
12	Otoño - Invierno 2019	13/09/2019	México y Sus Valses, Concierto Mexicano	Se interpretaron valsos mexicanos como celebración al mes patrio. Solistas, Mtro. Tonatiuh Bazán y Jascha González, violinistas de Xalapa.	Teatro Metropolitano	950	Mtra. María Antonia González	2	70	1. Sinfonía India ... Carlos Chávez 2. Desde Oaxaca Ver ... Arr. Rubén Flores Solistas Tonatiuh Bazán y Jascha González 3. Cuando escuches este vals / Vals Capricho Arr René Saldívar 4. Alejandro... Enrique Mora, Arr. Manuel Enriquez 5. Vals Poët
13	Otoño - Invierno 2019	4/10/2019	3er. Concierto de Temporada	Se tuvo de invitado especial al Mtro. Diego Rosas Urquiza, director de Xalapa, Veracruz, así como al solista guitarrista Karím Fikri, orgullo Tamauilpeco.	Aula Magna UAT	300	Mtro. Diego Rosas Urquiza	1	70	Obertura idómeno W. A. Mozart Fantasia para un Gentil Hombre Joaquín Rodrigo Solista: Karim Fikir Román Sinfonía No. 38 W. A. Mozart Bacchanale, (de la ópera Sansón y Dalila) C. Saint-S
14	Otoño - Invierno 2019	25/10/19	4to. Concierto de Temporada	Se contó con la presencia del Mtro. Lanfranco Marcelletti, gran director de Xalapa, Veracruz y como solista a la Mtra. Percusionista Alma Gracia Estrada Castillo	Teatro Metropolitano	890	Mtro. Lanfranco Marcelletti	2	70	1. Tierra de Temporal J. Pablo Moncayo 2. Fantasy on Japanese Woodprints Alan Hovhanes Alma Gracia Estrada Castillo xilófono 3. Sinfonía No. 5 Jean Sibelius
15	Otoño - Invierno 2019	08/11/2019	5to. Concierto de Temporada	Se interpretaron piezas al estilo jazz norteamericano, junto con el solista Duane Cochran, pianista de la Orquesta Sinfónica de Bellas Artes	Teatro Metropolitano	700	Mtra. María Antonia González	1	70	1. Porgy and Bess arr. Chuck Sayre, George Gershwin 2. Rapsodia en Azul George Gershwin Duane Cochran, piano 3. Suite Masquerade Aram Khachaturian

16	Otoño - Invierno 2019	29/11/2019	6to. Concierto de Temporada	Se interpretaron piezas contemporáneas de autores mexicanos y se contó con el solista Atlas Zaldívar en el peculiar instrumento llamado salterio.	Aula Magna UAT	300	Mtra. María Antonia González	1	70	1. Concierto para Salterio ... Eduardo Angulo Solista: Atlas Zaldívar, salterio 2. Popol Vuh... Eugenio Toussaint 3. Rapsodia Mexicana... Carlos Islas Arias
17	Otoño - Invierno 2019	04/12/2019	Concierto Navideño, Función 1	El concierto más esperado del año con todo el sentimiento navideño, se contó con la solista soprano Carmen Goett, quien interpretó maravillosos cantos que regocijan el alma en estas fiestas.	Teatro Metropolitano	950	Mtra. María Antonia González	1	70	1. Suite del Cascanueces Tchaikovsky 2. El niño del Tambor Arr. Gonzalo Romeu 3. Aleluya L. Cohen 4. Campana sobre Campana Arr. Gonzalo Romeu. 5. Christmas Fugue Arr. O. Brown 6. Oboe de Gabriel E. Morricone 7. Popurri de Cantos Navideños Arr.
18	Otoño - Invierno 2019	06/12/2019	Concierto Navideño, Función 2	El concierto más esperado del año con todo el sentimiento navideño, se contó con la solista soprano Carmen Goett, quien interpretó maravillosos cantos que regocijan el alma en estas fiestas. Público en general docentes y trabajadores UAT.	Aula Magna UAT	300	Mtra. María Antonia González	1	70	1. Suite del Cascanueces Tchaikovsky 2. El niño del Tambor Arr. Gonzalo Romeu 3. Aleluya L. Cohen 4. Campana sobre Campana Arr. Gonzalo Romeu. 5. Christmas Fugue Arr. O. Brown 6. Oboe de Gabriel E. Morricone 7. Popurri de Cantos Navideños Arr.
Total						7,911	Total	26	1,195	

Fuente: Orquesta Sinfónica de la UAT, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.17
Difusión y divulgación por Radio UAT Spots 2019

Dependencias	Spots
Instituto Nacional Electoral	14,349
Dirección de Radio, Televisión y Cinematografía (RTC)	708
Gobierno del Estado	189
Organizaciones No Gubernamentales	8
Universidad Autónoma de Tamaulipas	900
TOTAL	16,154

Fuente: Dirección de Radio UAT, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.18
Servicios Informativos 2019

Tipo de producción	Número de noticieros al aire	Producción de contenidos para noticias propias	Horas al aire de noticias
Noticiero Enlace Tamaulipas Matutino	240	1,600	120
Noticiero Enlace Tamaulipas Vespertino	240	2,450	240
Periodismo de Género	52	261	53
Periodismo Científico	24	44	34
Periodismo Electoral	5	20	3
Cobertura Periodística de Eventos	2	3	3
TOTAL	563	4,378	453

Fuente: Dirección de Radio UAT, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.19
Radio UAT
Producción 2019

Tipo de Producción	Programas	Horas de transmisión anual	Profesores que participaron	Estudiantes que participaron
Cultura	512	328	-	-
Deportes	145	129	-	-
Entretenimiento	296	235	-	-
Formativos/Educativos	794	789	120	130
Informativos	429	315	-	-
Musicales	924	903	-	-
Total	3,100	2,699	120	130

Fuente: Dirección de Radio UAT, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.20
Obra editorial: Departamento Editorial de la Universidad 2019

Publicaciones	Número de Títulos	Tiraje / Impresiones
Libros	4	1,044 / 1,044
Revistas	6	2,100 / 107,400
Trabajos de gran formato	147	379 M2 Lona
Trabajos de gran formato (adhesivo)	141	76 M2 Vinil
Trabajos varios	411	1,254,263
Serigrafía	88	13,097
Total	797	

Fuente: Dirección de Fomento Editorial, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.21
Producción de Televisión Universitaria 2019

Estas acciones comprenden desde la investigación, guion, grabación de video manejo de audio, musicalización, edición y posproducción.	
Acciones realizadas	No. de acciones
Producción Video gráfica	981
Notas Informativas	794
Noticiero UAT Informa	52
Producción de Video Educativo	135
Transmisión de Programas	2,856
Transmisión del Noticiero UAT Informa en Diferentes Canales Estatales Abiertos y por Cable	572
Transmisiones en Vivo	36
Transmisiones Internacionales	3
Transmisiones en Redes Sociales	2,245
Prestación de servicios	723
Servicio de Copiado y Transferencia de Formato	460
Proyecciones de Cine	263
Total de acciones en producción	4,560

Fuente: Dirección de Televisión Universitaria, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.22
Videoteca y preservación de materiales
de Televisión Universitaria 2019

Materiales Preservados	Cantidad
Preservación de Noticiarios en el Instituto de Investigaciones Históricas	52
Videos Archivados	981
Total	1,033

Fuente: Dirección de Televisión Universitaria, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.23
Capacitación y actualización ofertada en Televisión Universitaria
2019

Curso, taller o actividad	Modalidad	Lugar	Número de cursos
Manejo y Operación de Cámara Profesional de Video	Presencial	Instituto de Ecología Aplicada	1
Periodismo Científico: El Trabajo de Campo de su Producción	Presencial	En la FIC	1
Periodismo e Investigación	Presencial	Cine TVUAT	1
Palabra Líder	Presencial	Cine TVUAT	1
Iluminación para Televisión	Presencial	Estudio de TVUAT	1
Introducción a la Producción Audiovisual	Presencial	Cine TVUAT	1
Manejo de Light Room	Presencial	Cine TVUAT	1
Introducción a la Producción Audiovisual	Presencial	Cine TVUAT	1
Periodismo de Investigación y Redacción de Nota Periodística	Presencial	Cine TVUAT	1
Las Redes Sociales en la Educación	Presencial	UAM Ciencias, Educación y Humanidades	1
Redacción de Nota Periodística	Presencial	Cine TVUAT	1
Preproducción	Presencial	Cine TVUAT	1
La Cámara de Video	Presencial	Cine TVUAT	1
Grabación de Audio	Presencial	Cine TVUAT	1
Edición Básica	Presencial	Cine TVUAT	1
Rompiendo Barreras	Presencial	Cine TVUAT	1
Manejo de Redes Sociales	Presencial	UAM Ciencias, Educación y Humanidades	1
Periodismo de Investigación	Presencial	Cine TVUAT	1
Manejo de Light Room	Presencial	Cine TVUAT	1
Total			19

Fuente: Dirección de Televisión Universitaria, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.24
Producción InterUAT 2019

Acciones Realizadas	No. de acciones
Producción Video gráfica	1,417
Noticiosa	699
Contenido	451
Divulgación	174
Igualdad de Género	76
Normatividad Institucional	13
Transparencia	4
Animación 3D	16
Logo UAT	1
Cortinillas del Programa	15
Grabaciones especiales de audio	3
Grabación de Audio Spot	2
Grabación de Voz Off Perifoneo	1
Transmisión de programas universitarios a Instituciones Educativas	187
Programa Informativo	157
Conociendo la Uni	2
Transmisiones Especiales	28
Prestación de servicios	267
Entrevista	60
Conducción	2
Transmisión en Vivo	9
Cobertura y Difusión de Eventos	183
Video Promocional	10
Uso de Instalaciones	3
Envío de videos UAT	3
Animación de Logo UAT "Defensoría de los Derechos de los Universitarios"	1
Duplicado de grabación "CDIN"	1
Material Videográfico "Directivos del Correbasket"	1
Total de acciones en producción	1,893

Fuente: Dirección de InterUAT, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.25
Videoteca y preservación de materiales
de InterUAT 2019

Materiales Obtenidos	Cantidad
Disco Duro 3TB	2
Unidad de Respaldo (1.5TB) Remoto InterUAT IP 148.237.10.251	1
Total	3

Fuente: Dirección de InterUAT, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.26
Alumnos que participaron en los Juegos Deportivos
Inter - Facultades 2019

Deporte	Zona Norte	Zona Sur	Total
Ajedrez Femenil	35	6	41
Ajedrez Varonil	35	32	67
Atletismo Femenil	10	6	16
Atletismo Varonil	10	13	23
Baloncesto Femenil	84	79	163
Baloncesto Varonil	84	102	186
Béisbol Varonil	140	121	261
Box Femenil	-	2	2
Box Varonil	-	24	24
Ciclismo Femenil	-	-	0
Ciclismo Varonil	-	-	0
Fútbol Bardas Femenil	98	93	191
Fútbol Bardas Varonil	98	122	220
Fútbol Soccer Varonil	154	100	254
Fútbol Soccer Femenil	154	180	334
Softbol Femenil	72	69	141
Tenis Femenil	-	20	20
Tenis Varonil	-	17	17
Tenis de Mesa Femenil	-	3	3
Tenis de Mesa Varonil	-	10	10
Tochito Flag Femenil	70	84	154
Tochito Flag Varonil	-	-	0
Voleibol de Playa Femenil	21	24	45
Voleibol de Playa Varonil	21	29	50
Voleibol de Sala Femenil	84	97	181
Voleibol de Sala Varonil	84	92	176
Total	1,254	1,325	2,579

Fuente: Dirección de Deportes y Recreación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.27
Alumnos que participaron en el Torneo Regional (Región I)
Consejo Nacional del Deporte de la Educación (CONDDE) 2019

CONDDE 2019	REGIONAL		
DEPORTE	Mujeres	Hombres	TOTAL
Ajedrez	6	6	12
Atletismo	7	10	17
Baloncesto	13	12	25
Béisbol	-	20	20
Box	2	6	8
Esgrima	4	-	4
Fútbol Bardas	14	14	28
Fútbol Soccer	20	20	40
Halterofilia	-	2	2
Judo	3	3	6
Karate Do	1	2	3
Lucha Olimpica	4	5	9
Softbol	19	-	19
Tae Kwon Do	3	3	6
Tenis	4	4	8
Tenis de Mesa	4	4	8
Tochito	16	13	29
Tiro con Arco Compuesto	3	2	5
Tiro con Arco Recurvo	1	-	1
Voleibol de Playa	4	5	9
Voleibol de Sala	12	12	24
TOTAL	140	143	283

Fuente: Dirección de Deportes y Recreación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.28
Alumnos que participaron en la Universiada Nacional
Universidad Autónoma de Yucatán 2019

Deporte	Mujeres	Hombres	Total
Atletismo	1	4	5
Béisbol	0	20	20
Box	1	1	2
Esgrima	4	0	4
Halterofilia	0	2	2
Judo	0	2	2
Karate Do	0	2	2
Lucha Olimpica	1	1	2
Tae Kwon Do	0	2	2
Voleibol de Playa	0	3	3
TOTAL	7	37	44

Fuente: Dirección de Deportes y Recreación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.29
Alumnos que participaron en actividades deportivas, por zona 2019

Deporte / Actividad	Zona Norte	Zona Centro	Zona Sur	Total
Ajedrez Femenil	35	6	6	47
Ajedrez Varonil	35	17	32	84
Atletismo Femenil	10	15	6	31
Atletismo Varonil	10	15	13	38
Baloncesto Femenil	84	48	79	211
Baloncesto Varonil	84	83	102	269
Béisbol Varonil	140	128	121	389
Box Femenil	-	2	2	4
Box Varonil	-	2	24	26
Esgrima Femenil	-	6	-	6
Esgrima Varonil	-	4	-	4
Fútbol Americano Juvenil ONEFA	-	-	-	0
Futbol Americano Intermedia Nacional ONEFA	11	80	6	97
Liga Mayor ONEFA	18	47	2	67
Fútbol Americano Juvenil "A"	-	196	-	196
Fútbol Americano Juvenil "AA"	-	520	-	520
Fútbol Americano Tochito Flag Femenil	70	150	84	304
Fútbol Americano Tochito Flag Varonil	-	68	-	68
Fútbol Americano Infantil	-	176	-	176
Fútbol Bardas Femenil	98	-	98	196
Fútbol Bardas Varonil	98	-	122	220
Fútbol Soccer Femenil	154	-	100	254
Fútbol Soccer Varonil	154	-	180	334
Judo Femenil	-	5	5	10
Judo Varonil	-	5	5	10
Karate Do Femenil	-	4	5	9
Karate Do Varonil	2	4	5	11
Softbol Femenil	70	-	69	139
Tae Kwon Do Femenil	4	4	4	12
Tae Kwon Do Varonil	3	5	5	13
Tenis Femenil	-	8	20	28
Tenis Varonil	-	8	17	25
Tenis de Mesa Femenil	-	5	3	8
Tenis de Mesa Varonil	-	5	10	15
Tiro con Arco Femenil	-	-	4	4
Tiro con Arco Varonil	-	-	5	5
Halterofilia Femenil	-	1	-	1
Halterofilia Varonil	-	2	2	4
Lucha Olímpica Femenil	-	-	4	4

Lucha Olímpica Varonil	-	-	4	4
Voleibol de Playa Femenil	21	-	24	45
Voleibol de Playa Varonil	21	-	29	50
Voleibol de Sala Femenil	84	-	97	181
Voleibol de Sala Varonil	84	-	92	176
Total	1,290	1,619	1,386	4,295

Fuente: Dirección de Deportes y Recreación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.30
Logros en competencias deportivas 2019

Deporte	Evento	Lugar alcanzado	Alumno premiado	Dependencia a la que pertenece
Atletismo	Universiada Nacional 2019	Segunda Ronda	U.A. de Tamaulipas	Dirección de Deportes y Recreación
Béisbol	Universiada Nacional 2019	Semifinales	U.A. de Tamaulipas	Dirección de Deportes y Recreación
Box	Universiada Nacional 2019	3er. Lugar (Bronce)	Jukari Johan Perez Sifuentes	Fac. de Derecho y Ciencias Sociales Tampico
Esgrima	Universiada Nacional 2019	3er. Lugar (Bronce)	Alexa Stibalie Badillo Herrera	Facultad de Enfermería Victoria
Halterofilia	Universiada Nacional 2019	5to. Lugar	U.A. de Tamaulipas	Dirección de Deportes y Recreación
Judo	Universiada Nacional 2019	Primera Ronda	U.A. de Tamaulipas	Dirección de Deportes y Recreación
Karate Do	Universiada Nacional 2019	Primera Ronda	U.A. de Tamaulipas	Dirección de Deportes y Recreación
Lucha Olimpica	Universiada Nacional 2019	2do. Lugar (Plata)	Adalberto Rodríguez Aguirre	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"
Tae Kwon Do	Universiada Nacional 2019	8vo. Lugar	U.A. de Tamaulipas	Dirección de Deportes y Recreación
Voleibol de Playa	Universiada Nacional 2019	Primera Ronda	U.A. de Tamaulipas	Dirección de Deportes y Recreación
Futbol Americano Correcaminos UAT	Final O.N.E.F.A. Grupo Blanco	2do. Lugar	U.A. de Tamaulipas	Dirección de Deportes y Recreación

Fuente: Dirección de Deportes y Recreación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.31
Personal académico participante en actividades deportivas,
Torneos de Funcionarios, Maestros y Empleados de la UAT 2019

Deporte	Total
Futbol 7 Femenil	108
Softbol Varonil	203
Total	311

Fuente: Dirección de Deportes y Recreación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.32
Extensión en el deporte: Clínicas deportivas ofrecidas al público en general
2019

Tema	Total
Curso Alto Rendimiento Fútbol Americano	79
Taller a Entrenadores Deportivos	42
Conferencias Correccaminos Amigo	2,000
Total	2,121

Fuente: Dirección de Deportes y Recreación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.33
Extensión en el deporte: Festivales deportivos y campamentos con
participación del público general 2019

Evento	Número de asistentes o beneficiarios			
	Zona Norte	Zona Centro	Zona Sur	Total
Liga Universitaria de Baloncesto	-	168	-	168
Futbol Soccer Copa UAT Verano	-	1,237	-	1,237
Torneo Regular Copa UAT 2018-2019	-	2,281	-	2,281
Estatat Copa UAT Futbol Soccer	-	1,120	-	1,120
Programa Jugando con Causa	-	-	5,550	5,550
Total	0	4,806	5,550	10,356

Fuente: Dirección de Deportes y Recreación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.34
Usuarios de los Gimnasios Multidisciplinarios 2019

		Número de usuarios registrados					
Usuario		Gimnasio Multidisciplinario Nuevo Laredo	Gimnasio Multidisciplinario Reynosa	Gimnasio Multidisciplinario Matamoros	Gimnasio Multidisciplinario Victoria	Gimnasio Multidisciplinario Mante	Gimnasio Multidisciplinario Tampico
Universitarios	Alumnos	663	445	200	3,048	342	2,500
	Profesores	18	14	20	197	24	-
	Empleados	16	16	2	329	19	460
Externos	Tercera edad	245	280	903	377	84	450
	Jóvenes y adultos	2,943	710	1,500	119	115	1,000
	Menores de edad	14	68	1,574	49	15	-
Total		3,899	1,533	4,199	4,119	599	4,410
Usuarios Totales				18,759			

Fuente: Secretaría de Extensión y Difusión, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.35
Programas de Vinculación UAT - Sociedad a través de los Gimnasios Multidisciplinarios 2019

Programa / actividad	Número de beneficiarios externos					
	Gimnasio Nuevo Laredo	Gimnasio Multidisciplinario Reynosa	Gimnasio Multidisciplinario Matamoros	Gimnasio Multidisciplinario Victoria	Gimnasio Multidisciplinario Mante	Gimnasio Multidisciplinario Tampico
Actividades o eventos deportivos	9	5	3	44	12	15
Actividades físicas y recreativas	-	4	4	25	21	10
Actividades o eventos para fomentar una cultura de salud	9	2	1	2	6	8
Actividades o eventos académicos	6	2	-	8	-	3
Otros tipos de eventos o actividades	3	4	-	8	-	7
Subtotal de eventos	27	17	8	87	39	43
Total de eventos	221					

Fuente: Secretaría de Extensión y Difusión, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.36

Eventos de difusión científica, tecnológica y humanística organizados por dependencias universitarias 2019

(Congresos, simposios, coloquios, conferencias, ciclos de conferencias, encuentros
y otros eventos similares dirigidos a pares)

Dependencia	Título del Evento	Tipo de evento	Localidad donde se realizó el evento	Número de asistentes
Casa de la Naturaleza	Día mundial de los humedales: Los humedales y el cambio climático.	Conferencia	Tampico, Tamaulipas, México	80
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	Peligro por inundaciones en territorios urbanos ante eventos extremos de precipitación pluvial	Conferencia	Tampico, Tamaulipas, México	75
Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	Evaluación de escenarios de peligro ante eventos extremos de precipitación pluvial en Cuencas Urbanas	Congreso	Tampico, Tamaulipas, México	90
Casa de la Naturaleza	Celebración del 90 aniversario de la Planta Hidros	Conferencia	Tampico, Tamaulipas, México	115
Universidad de Oriente de Cuba	Conferencia magistral sobre Ingeniería de Costas	Congreso	Santiago de Cuba, Cuba	123
Universidad Nacional Autónoma de México	Investigación y Desarrollo de energías marinas renovables	Coloquio	Tampico, Tamaulipas, México	85
Instituto de Gestión y Liderazgo Universitario, Organización Universitaria	Conferencia sobre Proyectos de Intervención	Encuentro	Cd. de México, México	25
Dirección de Desarrollo Profesional	Encuentro de Empleabilidad y Egresados Tampico, Madero y Altamira	Exposición	Tampico, Tamaulipas	815
Dirección de Desarrollo Profesional	Encuentro de Empleabilidad y Prácticas Profesionales Reynosa, Río Bravo	Exposición	Reynosa, Tamaulipas	835
Dirección de Desarrollo Profesional	Encuentro de Empleabilidad y Panel de Egresados Victoria	Exposición	Cd. Victoria, Tamaulipas	500
Dirección de Desarrollo Profesional	Talleres de Elaboración de Curriculum y Primera Entrevista de Trabajo	Taller	Reynosa, Victoria, Tampico	1,034
Dirección de Desarrollo Profesional	Asistencia 4 reuniones de la Red de Vinculación de la ANUIES	Académico	Ciudad Madero, Durango, Saltillo y Veracruz	30
Dirección de Desarrollo Profesional	31er Congreso Mundial de IPMA 2019	Exposición	Mérida, Yucatán	1,500
Dirección de Desarrollo Profesional	Proyecto Retos para la Adopción de la Industria 4.0, convocada por la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES)	Exposición	Ciudad de México	27
Secretaría de Vinculación	ENERTAM 2019 (participación con un stand)	Exposición	Tampico, Tamaulipas	10,000
Secretaría de Vinculación	Congreso y Exposición Internacional de Transporte, Medición, Calidad, Almacenamiento y Comercialización de Energía 2019 (participación con un stand)	Exposición	Veracruz, Veracruz	5,000
Total				20,334

Fuentes: Secretaría de Vinculación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 9.37
Servicios Bibliotecas 2019

Dependencia Académica	Asistencia de lectores a la sala	Préstamo en la sala	Préstamo a domicilio	Uso de equipo de cómputo
Zona Norte	33,569	26,909	7,484	9,841
Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	4,387	1,863	2,073	693
Facultad de Enfermería Nuevo Laredo	1,121	1,139	0	2,081
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	6,413	6,413	4,361	0
Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Aztlán	880	436	208	0
Unidad Académica Multidisciplinaria Matamoros UAT	1,438	188	0	3,050
Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales	17,725	15,635	0	3,049
Unidad Académica Multidisciplinaria Río Bravo	77	77	195	591
Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso	676	423	140	269
Biblioteca Especializada en Químico Farmacéutico Biólogo. "Dra. Rosa Issel Acosta González" UAMRA	173	56	99	18
Biblioteca Especializada en Nutrición y Ciencias de los Alimentos UAMRA	589	589	125	0
Biblioteca Especializada en Criminología "Luis Rodríguez Manzanera" de la UAMRA	0	0	270	0
Biblioteca Especializada en Ingeniería Industrial "Lic. Ignacio Hernández Rodríguez" de la UAMRA	90	90	13	90
Zona Centro	132,617	103,782	30,566	19,428
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia "Dr. Norberto Treviño Zapata"	1,654	5,553	1,553	0
Unidad Académica Multidisciplinaria de Ciencias, Educación y Humanidades	4,954	1,187	290	213
Facultad de Comercio y Administración Victoria	20,130	6,711	13,419	0
Facultad de Ingeniería y Ciencias	7,056	4,734	187	0
Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	6,102	1,699	256	492
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	70,662	70,662	12,581	0
Facultad de Enfermería Victoria	2,722	9,791	0	59
Instituto de Investigaciones Históricas	450	194	112	0
Instituto de Ecología Aplicada	529	790	19	0
Centro Multidisciplinario de Investigaciones Regionales	103	103	154	0
Biblioteca Central Campus Victoria	14,748	2,201	1,879	16,618
Unidad Académica Multidisciplinaria Mante - Centro	0	0	0	0
Escuela Preparatoria Mante	3,137	55	43	2,046
Biblioteca especializada en Ciencias Administrativas "M.A. Eduardo Mendoza Martínez" de la Facultad de Comercio y Administración Victoria	370	102	73	0

Zona Sur	488,272	98,200	57,612	91,992
Facultad de Odontología	937	986	838	2,071
Facultad de Enfermería de Tampico	23,872	1,719	387	0
Facultad de Ingeniería " Arturo Narro Siller"	7,817	2,198	1,143	19
Facultad de Medicina de Tampico "Dr. Alberto Romo Caballero"	46,627	6,948	5,708	5,812
Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	11,764	2,752	681	0
Facultad de Comercio y Administración - Tampico	23,872	1,719	387	0
Facultad de Derecho y Sociales - Tampico	12,014	6,521	5,726	245
Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	1,198	601	44	0
Biblioteca Central Tampico - Madero	360,171	74,756	42,698	83,845
Total	654,458	228,891	95,662	121,261
1,100,272				

Fuente: Dirección de Bibliotecas, 31 diciembre 2019.

Eje transversal 10



Infraestructura
física y académica

Eje transversal 10

Infraestructura física y académica



Para favorecer, con eficiencia y calidad, las funciones académicas, de investigación y administrativas, es necesario contar con infraestructura física y tecnológica suficiente y pertinente, pues ello contribuye a desarrollar una formación profesional e integral de los estudiantes, razón de ser de la Universidad. Asimismo, los espacios y la infraestructura física y tecnológica deben ser adecuados para la seguridad, inclusión y atención de los estudiantes con capacidades diferentes.

Ante las autoridades, comunidad estudiantil y docentes de la Facultad de Enfermería de Nuevo Laredo, se hizo entrega del Laboratorio de Quirófano en este plantel universitario, la disponibilidad de este espacio incrementa la infraestructura física de la Facultad y posibilita que los estudiantes desarrollen sus prácticas profesionales, con ello fortalecen sus conocimientos, habilidades y competencias.

En la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de Tampico se entregó el Laboratorio de Criminología y Criminalística, este nuevo espacio se aprovechará para la capacitación y prácticas para mejorar la formación profesional de los estudiantes de la Licenciatura en Derecho; como reconocimiento a la trayectoria profesional y docente, a este Laboratorio de Criminología y Criminalística, se le impone el nombre del Mtro. Arturo Pérez Navarro, catedrático de la Licenciatura de Derecho. En este nuevo Laboratorio se capacitará a los estudiantes en el análisis de la escena del crimen y del perfil criminal colaborando en la investigación y búsqueda de hechos delictivos, con base al nuevo Sistema de Justicia Penal.

La Dirección de Construcción y Conservación, dependencia de la Secretaría de Administración de esta Universidad Autónoma de Tamaulipas, construyó 2 nuevas aulas destinadas a fortalecer la infraestructura

y mejorar el servicio educativo de bachillerato en la Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso, mismas que fueron entregadas oficialmente al Director del plantel.

Para la disponibilidad y eficiente funcionalidad en el uso de la infraestructura física se opera permanentemente un programa de mantenimiento preventivo y correctivo, lo que nos permite atender con oportunidad y suficiencia las necesidades académicas, de investigación, administrativas y para la práctica de los diferentes deportes.

Un aspecto importante es el que quienes integramos la Universidad, sintamos seguridad, porque eso nos proporciona tranquilidad y eficiencia en el desarrollo de las acciones y tareas que a cada uno nos compete, por ello cuidamos que se prevea y tomen las medidas necesarias para garantizar la integridad física y emocional de estudiantes, docentes y personal administrativo; en este sentido, en coordinación con el personal de la Dirección de Protección Universitaria, con apoyo de las brigadas constituidas en las diferentes dependencias, se operan los protocolos de seguridad, se promueve y colabora en la realización de simulacros de capacitación y respuesta ante la presentación de siniestros.

Cuadro 10.1
Relación de obras administradas por la Institución,
por tipo de contratación 2019

I. RECURSOS INSTITUCIONALES					
I.1 ADJUDICACIÓN DIRECTA					
No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-01-2019-AD	Construcción de aula didáctica adosada a edificio "F", Escuela Preparatoria Mante, ubicada en José Vasconcelos No. 303 Pte., Col. Miguel Alemán en Cd. Mante Tamaulipas, C.P. 89820.	Mante	\$525,870.74	Virgilio Serna Guerra
2	UAT-OP-03-2019-AD	Construcción de caseta de acceso a Laboratorios, Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" en el Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89339.	Tampico	\$445,135.16	José María González Treviño
3	UAT-OP-04-2019-AD	Rehabilitación de cancha de usos múltiples, Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" en el Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89339.	Tampico	\$614,562.59	Ramiro de Jesús Hernández Valencia
Subtotal sin I.V.A.				\$1,585,568.49	
I.2. INVITACIÓN A CUANDO MENOS A TRES PERSONAS					
No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-04-2019-IN	Trabajos varios en Laboratorio de ISC, planta baja, Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" en el Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89339.	Tampico	\$1,998,171.54	KAK – DILA Group, S.A. de C.V.
2	UAT-OP-05-2019-IN	Construcción de techumbre metálica en explanada principal, U.A.M. Mante Centro, ubicada en Blvd. Enrique Cárdenas González Núm. 1201 Pte., Col. Jardín en Cd. Mante, Tamaulipas, C.P. 89840.	Mante	\$4,816,002.22	Virialma, S.A. de C.V.
Subtotal sin I.V.A.:				\$6,814,173.76	
II. RECURSOS FEDERALES					
II.1 ADJUDICACIÓN DIRECTA					
No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-FAM-01-2019-AD	Suministro y aplicación de textura en fachada de Edificio "C" de la División Experimental de Ingeniería, Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller" en el Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89339 (Clave: 28USU2741K).	Tampico	\$62,867.84	José María González Treviño
Subtotal sin I.V.A.				\$62,867.84	

II.2. INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS

No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-FAM-01-2019-IN	Restauración y adecuación de espacios en el antiguo edificio Gimnasio para las oficinas de la Dirección de Difusión Cultural (Clave: 28MSU0010B-2), ubicado en Centro Universitario Victoria en Cd. Victoria, Tamaulipas, C.P. 87149.	Victoria	\$2,605,120.43	Proyectam, S.A. de C.V.
2	UAT-OP-FAM-02-2019-IN	Construcción de barda perimetral en la Unidad Académica Multidisciplinaria Valle Hermoso, ubicada en Juárez y 5 de Mayo SN, Zona Centro en Valle Hermoso, Tamaulipas, C.P. 87500 (Clave: 28USU0038G).	Valle Hermoso	\$730,174.77	JH Construcciones y Comercializadora, S.A. de C.V.
3	UAT-OP-FAM-03-2019-IN	Construcción de sección oriente de la barda perimetral en la Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe, ubicada en Carretera Reynosa - San Fernando cruce con Canal Rodhe, Col. Arcoíris en Reynosa, Tamaulipas, C.P. 88779 (Clave: 28USU9997F).	Reynosa	\$1,889,777.78	Reyno Construcción, S.A. de C.V.
4	UAT-OP-FAM-04-2019-IN	Terminación del edificio "C", 4 aulas en planta alta y un módulo sanitario en planta baja, U.A.M. Reynosa Rodhe, ubicada en Carretera Reynosa - San Fernando cruce con Canal Rodhe, Col. Arcoíris en Reynosa, Tamaulipas, C.P. 88779 (Clave: 28USU9997F).	Reynosa	\$4,244,767.45	Comercializadora SIGO Tamaulipas, S.A. de C.V.
5	UAT-OP-FAM-05-2019-IN	Mantenimiento y conservación de Instalaciones del Instituto de Ecología Aplicada, ubicado en División del Golfo núm. 356, Colonia Libertad en Cd. Victoria, Tamaulipas, C.P. 87029 (Clave: 28USU2751R).	Victoria	\$1,375,266.81	José María González Treviño
Subtotal sin I.V.A.:				\$10,845,107.24	

II.3. LICITACIÓN PÚBLICA

No.	Número de Contrato	Descripción General de la Obra	Lugar	Importe de Contrato sin I.V.A.	Empresa Contratada
1	UAT-OP-FAM-01-2019-LP	Conservación y mantenimiento del edificio de Biblioteca Central, Centro Universitario Tampico Madero, ubicado en Blvd. Adolfo López Mateos y Av. Universidad SN, Col. Universidad en Tampico, Tamaulipas, C.P. 89339 (Clave: 28MSU0010B-3).	Tampico	\$16,268,560.21	Multys Materiales del Noreste, S.A. de C.V.
Subtotal sin I.V.A.:				\$16,268,560.21	

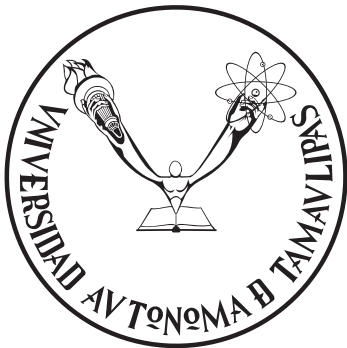
Fuente: Dirección de Construcción y Conservación, 31 diciembre 2019.

Cuadro 10.2
Reporte de computadoras asignadas por entidad
Ejercicio 2019

Localidad	Dependencia	All In One	Equipos 2019			
			PC de escritorio	PC portátiles	Tablet	Total
Victoria	Centro Especializado de Idiomas para Niños y Adolescentes -CEINA-	3	-	-	-	3
Nuevo Laredo	Centro Multidisciplinario para la Formación Integral Nuevo Laredo	1	-	-	-	1
Victoria	Comité para el Desarrollo Sustentable	-	1	-	-	1
Victoria	Coordinación Ejecutiva de Comunicación Institucional	2	-	-	-	2
Victoria	Dirección de Adquisiciones y Servicios	3	-	-	-	3
Victoria	Dirección de Asesoría Jurídica	1	-	-	-	1
Victoria	Dirección de Asesoría y Análisis de Estudios Jurídicos	-	-	1	-	1
Victoria	Dirección de Capacitación a la Industria	-	2	-	-	2
Victoria	Dirección de Comunicación Científica	4	-	-	-	4
Victoria	Dirección de Construcción	3	-	1	-	4
Victoria	Dirección de Control Patrimonial	-	1	-	-	1
Victoria	Dirección de Desarrollo Profesional	-	-	1	-	1
Victoria	Dirección de Difusión Cultural	2	-	1	-	3
Victoria	Dirección de Imagen	1	-	-	-	1
Victoria	Dirección de Infraestructura Deportiva	-	4	-	-	4
Victoria	Dirección de Innovación y Transferencia de Tecnología	-	-	1	-	1
Victoria	Dirección de Inter UAT	-	1	-	-	1
Victoria	Dirección de Nóminas	-	4	-	-	4
Victoria	Dirección de Planeación y Evaluación	7	3	-	-	10
Victoria	Dirección de Posgrado	2	-	-	-	2
Victoria	Dirección de Programas De Apoyo	5	23	73	24	125
Victoria	Dirección de Recursos Humanos	2	5	-	-	7
Victoria	Dirección de Servicios Tecnológicos	-	2	-	-	2
Victoria	Dirección de Sistemas Financieros	-	14	-	-	14
Victoria	Dirección de Tecnología de Información	-	6	3	-	9
Mante	Escuela Preparatoria Mante	-	4	1	-	5
Tampico	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	-	6	-	-	6
Victoria	Facultad de Comercio y Administración Victoria	-	12	5	-	17

Tampico	Facultad de Comercio y Administración- Tampico	-	51	-	-	51
Nuevo Laredo	Facultad de Comercio, Administración y Ciencias Sociales Nuevo Laredo	-	22	-	-	22
Tampico	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales	-	36	18	-	54
Victoria	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales Victoria	-	3	-	-	3
Tampico	Facultad de Enfermería Campus Tampico	25	-	1	-	26
Victoria	Facultad de Enfermería Victoria	5	-	-	-	5
Tampico	Facultad de Ingeniería "Arturo Narro Siller"	15	2	-	-	17
Victoria	Facultad de Ingeniería y Ciencias	-	4	-	-	4
Tampico	Facultad de Medicina "Dr. Alberto Romo Caballero"	-	-	1	-	1
Matamoros	Facultad de Medicina e Ingeniería en Sistemas Computacionales de Matamoros	-	7	-	-	7
Tampico	Facultad de Música y Artes "Mtro. Manuel Barroso Ramírez"	-	8	-	-	8
Tampico	Facultad de Odontología	-	10	2	-	12
Victoria	Instituto de Ingeniería y Ciencias	-	-	-	1	1
Victoria	Órgano Interno de Control	-	10	-	-	10
Tampico	Representación de la Secretaría de Investigación y Posgrado	-	-	1	-	1
Victoria	Secretaría Académica	10	1	11	-	22
Victoria	Secretaría de Finanzas	-	1	-	-	1
Victoria	Secretaría de Gestión Escolar	6	-	-	-	6
Victoria	Secretaría de Investigación y Posgrado	-	-	1	-	1
Victoria	Secretaría de Vinculación	-	2	-	-	2
Victoria	Secretaría General	1	-	1	-	2
Victoria	Secretaría Técnica	1	-	-	-	1
Victoria	Sub-Dirección de Deportes y Recreación-Tampico	-	2	-	-	2
Victoria	Unidad Académica de Trabajo Social y Ciencias para el Desarrollo Humano	-	15	-	3	18
Mante	Unidad Académica Multidisciplinaria Mante Centro	-	1	3	-	4
Reynosa	Unidad Académica Multidisciplinaria Reynosa Rodhe	-	11	5	-	16
Victoria	Dirección de Inter UAT	16	1	11	-	28
Totales		115	275	142	28	560

Fuente: Dirección de Tecnologías de la Información, 31 diciembre 2019.



UAT

VERDAD, BELLEZA, PROBIDAD

